

REFERAT Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget d. 24-01-2024

Mødedato Onsdag d. 24. januar 2024 kl. 13:00

Mødested

Indholdsfortegnelse

Ødelagt el-ledning ved lysmaster - boldbane i Brande.....	3
Besøg fra Operaen i Midten.....	5
Egnsteateraftale for Operaen i Midten 2025-2028.....	6
Ny kulturpolitik 2024.....	8
Anmodning for frigivelse af faste kulturtilskud for 2024.....	10
Borgerrådsgiverens beretning 2023.....	12
Tilsyn i private dagtilbud 2023.....	14
Afstemning om frokost i dagtilbud 2023.....	17
Sprogvurderinger i dagtilbud.....	19
Ansøgning om etablering af vuggestue under Gludsted Friskole og Børnehus.....	22
Godkendelse af kriterier for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet.....	25
PotentialeProfilen - orientering om kortlægningen i 2023.....	32
Ændret organisering i Børne- og familieafdelingen.....	37
Årsrapport SSP 2023.....	39
Skoletilbud på Lysholt.....	42
Andel elever i segregeret specialundervisning.....	43
Orientering om administrativ vision for børn i udsatte positioner på Børne- og Undervisningsområdet.....	46
Evalueringsrapport af udvalgets arbejde.....	49
Emner til Byrådets dialogmøder i 2024.....	50
Åbne meddelelser.....	52
Lukket: Lukkede meddelelser.....	54

Punkt 1: Ødelagt el-ledning ved lysmaster - boldbane i Brande

18.15.00-A00-125-23

Beslutning

Godkendt.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- El-ledningen mellem lysmasterne ved boldbane i Brande renoveres af kommunen inklusiv opsætning af bi-måler, og midlerne hertil findes i tidligere års overførte midler.
- Renoveringen sker under forudsætning af, at ansvaret og betaling for lysanlægget og installationer fremadrettet overgår til Brande IF på tilsvarende vis som de øvrige fodboldklubber i kommunen.

Sagsfremstilling

Ved boldbanerne i Brande er der fundet flere brud på el-ledningerne mellem to lysmaster, hvilket gør, at de er ude af drift.

Lysmasterne lyser over foreningens vinterbaner, som de har brug for i de mørke timer, hvor både børn, unge og seniorer træner på banerne.

Bruddene på ledningerne er undersøgt, og det er vurderet, at ledningerne sandsynligvis er ødelagt under vedligehold af den grøft, de er placeret tæt ved. Præcist tidspunkt for bruddene kan ikke fastlægges, men det er sket før 1. april 2022, da den nuværende driftsansvarlige for boldbaner ikke har haft opgaver i forbindelse med grøften.

Det skal besluttes, om bruddene på el-ledningen skal renoveres af kommunen, eller om det er foreningens ansvar.

Herunder fremgår nuværende regler for lysanlæg i Ikast-Brande Kommune.

Det tidligere Folkeoplysningsudvalg besluttede den 19-03-2013, at ansvaret for lysanlæg på boldbaner i Ikast-Brande Kommune er brugernes. Det betyder, at det er foreningerne, der har ansvaret for lysanlæg og tilsvarende installationer på deres respektive baner.

Fodboldklubber som har drifts-, vedligeholdelses- og tilsynsudgifter i forbindelse med lysanlæg kan ansøge om tilskud til disse via lokaletilskudsordningen. Der ydes tilskud til el-udgifter, til vedligehold ydes tilskud på 75% op til maksimalt 5.000 kr./bane/år og ved tilsyn op til maksimalt 2.000 kr./bane/år.

Såfremt at vedligeholdelsesopgaven har et sådan omfang, at foreningen ikke kan nøjes med en refusion på 75% op til maksimalt 5.000 kr./bane/år, så kan denne forening ansøge om ekstraordinært lokaletilskud til opgaven - maksimalt om det beløb svarende til differencen mellem den totale udgift på opgaveudførelsen fratrukket det tilskud, som foreningen kan tilkomme ud fra retningslinjerne generelt.

På trods af beslutningen i Folkeoplysningsudvalget i 2013 betaler Ikast-Brande Kommune fortsat for el-udgifterne for lysanlæg ved boldbanerne i Brande, idet klubhuset delvist er kommunalt ejet. For at alle fodboldklubber stilles lige, bør betaling af forbrug og ansvaret for selve lysanlægget fremadrettet overgå til Brande IF, som er bruger af anlægget.

Brugere

Banerne ved lysanlægget i Brande benyttes primært af Brande Idrætsforening. Foreningen har også en kunstgræsbane til rådighed, men har grundet et øget behov for mere træningstid til flere hold et ønske om, at den pågældende bane kan benyttes efter mørkets frembrud.

Renovering af el-ledning

Der er indhentet et tilbud på opgaven, som indbefatter:

- Demontering af defekt kabel i tavler ved master.
- Nedgravning af nyt kabel, inkl. kabel, inkl. kabel dækplade.
- Montering af nyt kabel i tavler ved master.
- Kabel rende dækkes til i græs niveau (grov planering)

Tilbuddet er på 37.995 kr. ekskl. moms.

Dertil er der en udgift på op til 6.000 kr. til opsætning af bi-måler.

Midlerne til renovering af el-ledningen og opsætning af bi-måler kan tages fra tidligere års overførte midler, som pr. 31. december 2023 var på 441.000 kr.

Sidstnævnte punkt i ovennævnte renoveringsopgave kan betyde ekstra udgifter til at få græsareal tilbage til spilbart niveau, hvis renoveringen påvirker boldbanens tilstand. Det forventes, at dette kan tages fra den normale drift af boldbanerne.

Budgetmæssige konsekvenser

Punkt 2: Besøg fra Operaen i Midten

20.01.02-S49-1-24

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- udvalget tager besøget og orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Ikast-Brande Kommune er med i to tværkommunale egnsteateraftaler: Operaen i Midten sammen med Holstebro, Struer og Herning Kommuner samt Team Teatret sammen med Herning Kommune.

Begge aftaler udløber med udgangen af 2024. Derfor skal aftalerne genforhandles med Slots- og Kulturstyrelsen og samarbejdskommunerne.

I mødet deltager Ditte Toldtoft Jensen fra Operaen i Midten.

Indhold og proces for den kommende egnsteateraftale med Operaen i Midten 2025-2028 er beskrevet i anden sag.

Udvalget har mulighed for at drøfte udkast til egnsteateraftalen.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 3: Egnsteateraftale for Operaen i Midten 2025-2028

20.01.02-Ø39-1-24

Beslutning

Anbefales.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024.

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024.

Byrådet 5. februar 2024.

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- forslaget til egnsteateraftale for Operaen i Midten for perioden 1.1.2025-31.12.2028 godkendes
- godkendelsen gives under forudsætning af, at aftalen godkendes i de øvrige aftalekommuner og i Slots- og Kulturstyrelsen
- administrationen i de fire kommuner bemyndiges til at forholde sig til og opdaterer egnsteateraftalen efter eventuelle tekstlige rettelser anvist fra Slots- og Kulturstyrelsen.

Sagsfremstilling

Den gældende egnsteateraftale mellem Herning, Ikast-Brande, Struer og Holstebro kommuner om Operaen i Midten udløber pr. 31. december 2024.

Forslag til en ny aftale skal indsendes til Slots- og Kulturstyrelsen senest 1. april 2024.

Teatrets bestyrelse har godkendt forslaget til egnsteateraftale for 2025-2028 på møde 23. august 2023.

Operaen i Midten er en selvejende institution. Hovedformålet er at producere professionelt musikdramatisk teater i henhold til bestemmelserne om egnsteatre i scenekunstlovgivningen.

Operaen i Midten fik i 2021 ny ledelse og har efterfølgende gennemført en proces for udvikling af den overordnede vision for institutionen. Teatret ønsker at skabe kvalitetsoplevelser, der forholder sig til mennesket og samfundet samtidigt med, at produktionerne med form og indhold når ud til et bredt publikum.

Egnsteateraftalen for 2025-2028 har følgende strategi og mål:

1. Formidling med fokus på forståelse af genren og udvikling af formidlingsmetoder.

2. Bæredygtighed med fokus på miljø, det sociale og økonomiske aspekt.

3. Samarbejde inden for og uden for kulturens område.

I begyndelsen af samarbejdet i 2007 omkring Operaen i Midten (dengang under navnet Musikdramatisk Teater) besluttede kommunerne at give 14 kr. pr. indbygger.

Siden da er befolkningstallet ændret i de fire kommuner. På den baggrund har de fire kommuners administrationer foretaget en gennemgang af de enkelte kommuners bidrag for 2023, og foreslår derfor, at kommunernes bidrag i den nye aftale bliver på 11,40 kr. pr. indbygger. Derved beløber det samlede kommunale årlige tilskud sig til i alt 2.418.373,20 kr., som suppleres af et særligt statslig tilskud (det tidl. amtstilskud) på 1.516.979 kr. (i 2023-niveau).

Egnsteateraftalen skal til gennemgang i Slots- og Kulturstyrelsen fra april til september 2024, inden den endelige aftale kan indgås. Derfor ønsker administrationerne i de fire kommuner bemyndigelse til at forholde sig til og opdaterer egnsteateraftalen efter eventuelle tekstlige rettelser anvist fra Slots- og Kulturstyrelsen.

Ikast-Brande Kommunes bruttobidrag er 487.167,60 kr. pr. år. Herudover modtages et årligt statstilskud på 30-40% af dette beløb.

Budgetmæssige konsekvenser

Aftalens årlige bruttobeløb i perioden 2025-2028 kan afholdes indenfor nuværende budget til Operaen i Midten.

Usikkerheden er på tilskudsprocenten fra Slots- og Kulturstyrelsen, som først udmeldes ved godkendelse af alle egnsteateraftaler.

Statstilskuddet i de tidligere aftaler har været omkring 30-40% af den enkelte kommunes bruttobeløb.

Bilag

Overblik over kommuners økonomi til OIM 2025-2028

Brev fra Slots og Kulturstyrelsen vedr. det særlige statlige tilskud

Bilag 2a - Operaen i Midtens Organisationsdiagram

Bilag 1 - Operaen i Midtens driftsbudget

Udkast egsteateraftale 2025-2028 (002)

Bilag 5 - Huslejekontrakt ml. Slagteriet og Operaen i Midten

Bilag 4 - Operaen i Midtens plan for kunstneriske aktiviteter

Bilag 3 - Operaen i Midtens Strategiplan

Bilag 2b - Operaen i Midtens Vedtægter_

Punkt 4: Ny kulturpolitik 2024

20.00.00-P22-4-23

Beslutning

Anbefales med følgende ændringer:

- overskriften ændres til "Kultur er hvor du er".
- farvesætningen gøres mindre sort.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024.

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024.

Byrådet 5. februar 2024.

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- byrådet godkender ny kulturpolitik med et grafisk udtryk.

Sagsfremstilling

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget har på møderne 12. april 2023, 27. september 2023 og 6. december 2023 drøftet oplæg til den nye kulturpolitik, herunder at KulturForum fastholdes som udvalgets platformsmøder for samtale om kulturens generelle udvikling.

Udvalget anbefalede, at administrationen udarbejdede en kort og grafisk kulturpolitik med afsæt i den nuværende politik fra 2017.

Den ny kulturpolitik er efterfølgende præsenteret og drøftet med interessenter på KulturForum 27. november 2023.

Administrationen fremsender den nye kulturpolitik med grafiske illustrationer til Byrådets godkendelse.

Kulturpolitikkenes overordnede tema er 'Kultur er, hvor du er'.

Hertil følgende seks undertemaer med tilføjede begrundelser, der giver undertemaet mere beskrivende indhold:

1. Kulturfællesskaber lokalt, regionalt og internationalt

Det er de lokale fællesskaber, der er med til at samle mennesker og udvikle kulturlivet. Samarbejder over kommune- og landegrænser har betydning for en større fælles forståelse for hinanden.

2. Kulturhusene skaber liv og oplevelser

De forskellige kulturhuse, som museer, egnsteatre, biblioteker, lokalhistoriske arkiver, kulturskolerne med musikskole og billedskole, spillesteder, kulturcentre, udstillingssteder, biografteater, festivaler samt andre forenings- og frivilligt drevne med

fokus på mange kunstarter, har relevant betydning for borgerne i kommunen.

3. Kultur danner børn og unge

Børns møde med kunsten og kulturen har betydning for dannelsen. De unges engagement og interesse i kulturen skal skabes kontinuerligt over tid.

4. Kunst og kultur i byen og på landet

Kommunens byer og landsbyer har indbydende byrum, hvor kunsten og kulturen i fællesskab kan foldes ud i et lokalt perspektiv.

5. Kultur i Danmarks grønne erhvervskommune

Sammenhængskraften mellem erhvervslivet og kulturlivet er afgørende for mange af de kulturtilbud, der tilbydes borgere og gæster.

6. Kulturens frivillige og aktive borgere

De frivillige og aktive borgeres indsats er uvurderlig for, at kulturen er, hvor du er i hele kommunen.

Den nuværende Kultur- og Bibliotekspolitik er udarbejdet med hjælp fra ekstern konsulent og flere inddragende møder med borgere og kulturambassadører i perioden 2016-2017. Afsluttet med Byrådets godkendelse i foråret 2017. Indholdet har haft et overordnet tema 'Kultur er, hvor du er'.

KulturForum fastholdes som Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets platformsmøder for samtale og udvikling inden for kulturområdet. KulturForum afvikles med udgangspunkt i den nye kulturpolitik. Herved prioriterer udvalget forsat samtalen om kulturen med borgerne. KulturForum afholdes én eller to gange årligt.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Kulturpolitik final 2024

Punkt 5: Anmodning for frigivelse af faste kulturtilskud for 2024

20.00.00-Ø40-1-24

Beslutning

Godkendt.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024.

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- de faste tilskud på kulturområdet for 2024 frigives.

Sagsfremstilling

I budgettet er afsat en række faste tilskud, som er med til at opfylde Kultur- og Bibliotekspolitikken i praksis.

Kultur og Bibliotek, der administrer nedenstående aktiviteter, anmoder om frigivelse af budgetbeløbene til følgende kulturaktiviteter i 2024:

International Street Art Festival

Lions Brande er igang med planlægningen for 2024. De er igen ansvarlige for festivalen, som er gennemført i en årrække den sidste weekend i juni.

Budgetbeløb 100.000 kr.

Kulturmarkedsføringspuljen

Kulturområdet styrker kontinuerligt informationen om kulturaktiviteterne i kommunen. Det er et af ønskerne fra borgerne i kulturvaneundersøgelsen.

I 2024 planlægges annoncering i Focus og øget synlighed på de sociale medier ved større kulturaktiviteter i Ikast-Brande.

Budgetbeløb 38.000 kr.

Vild med ORD - Litteraturfestival

Litteraturfestivalen er med til at øge opmærksomheden på litteraturens værdi for borgerne.

De seneste syv år har Ikast-Brande Bibliotek sammen med forskellige samarbejdspartnere planlagt og afviklet Vild med ORD. Det er sket på alle biblioteksfilialer og andre lokationer.

Vild med ORD afvikles igen i 2024.

Budgetbeløb 36.000 kr.

KulturNatten

KulturNatten har siden 2015 været en årlig festaften for kulturen.

Budgetbeløb 36.000 kr.

Dansk Musik i Ikast-Brande (tidl. Spil Dansk-Ugen)

De seneste år har Ikast-Brande Kommune gennemført fællessangsarrangementer med dansk musik og kunstnere på forskellige lokationer i Ikast-Brande. Hertil kommer det styrkede samarbejde mellem Ikast-Brande Musikskole og folkeskolerne ved skolekoncerter for mellemtrinseleverne.

Dansk Musik i Ikast-Brande afvikles i uge 44, 2024.

Budgetbeløb 53.000 kr.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen. Beløbene er afsat i budgettet.

Punkt 6: Borgerrådgiverens beretning 2023

00.07.00-K07-1-23

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget 24. januar 2024

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Sundheds- og Ældreudvalget 24. januar 2024

Udviklings- og Erhvervsudvalget 24. januar 2024

Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Borgmesteren indstiller, at

- beretningen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Borgerrådsgiveren afgiver sin beretning til byrådet for perioden den 1. oktober 2022 til den 30. september 2023.

Sagen behandles sideløbende i alle fagudvalg. Borgerrådsgiver, Vibeke Hother, deltager i sagens behandling på fagudvalgenes møder den 24. januar 2024 og på Økonomi- og Planudvalgsmødet den 30. januar 2024.

Den 15. november 2021 godkendte byrådet etableringen af en uafhængig borgerrådsgiverfunktion i Ikast-Brande Kommune i en forsøgsperiode på tre år. Byrådet vil tage stilling til, om borgerrådsgiverfunktionen skal forlænges eller gøres permanent, inden den puljefinansierede ansættelse udløber i december 2024.

Byrådets mål med ansættelsen af borgerrådsgiveren er at styrke den gode borgerdialog og skabe løsninger sammen med borgerne i Ikast-Brande Kommune.

Borgerrådsgiveren har i sit arbejde også stort fokus på at bære viden tilbage i organisationen for at sikre læring og forbedring. En gang om året skriver borgerrådsgiveren en beretning til byrådet, hvor der fortælles om det forløbne års aktiviteter. Formålet er at vise, hvordan der konkret arbejdes med borgernes henvendelser, og hvordan dette arbejde bliver brugt til at skabe læring og forbedringer i kommunens sagsbehandling.

I beretningen reflekterer borgerrådgiveren over henvendelserne og fremsætter anbefalinger til, hvor borgerrådgiveren ser potentiale for forbedring af sagsbehandlingen.

I beretningsperioden er der registreret 176 henvendelser fra borgere. Derudover er der registreret 40 interne henvendelser, hvor ledere og medarbejdere i administrationen har kontaktet borgerrådgiveren for blandt andet sparring, vejledning og forespørgsler om oplæg/undervisning.

Borgerrådgiveren har et stort fokus på overholdelse af de forvaltningsretlige sagsbehandlingsregler. Reglerne er udtryk for nogle helt grundlæggende principper om mødet mellem borgere og myndighed. Overholdelse af disse er med til at sikre og bevare borgernes tillid til den offentlige myndighed. Flere af henvendelserne til borgerrådgiveren viser, at det kan have store konsekvenser, når borgerne ikke har - eller undervejs mister - den fornødne tillid.

Korrekt og tillidsvækkende sagsbehandling betaler sig i det lange løb - også økonomisk - som følge af større borgertilfredshed, færre tilbageløb i sagerne og større arbejdsglæde for medarbejderne. På den baggrund er borgerrådgiverens to overordnede anbefalinger til administrationen, at kommunen fremadrettet har konkret fokus på:

1. Løbende opkvalificering og vedligehold af medarbejdernes forvaltningsretlige kompetencer

Borgerrådgiveren foreslår, at der er fokus på kompetenceudvikling, idet det ikke er givent, at alle medarbejdere har kompetencerne med sig ved ansættelse, ligesom der er tale om viden, der skal vedligeholdes på tværs af fagområder. Det kræver løbende opmærksomhed at sikre overholdelse af de forvaltningsretlige regler og principper, som de ansatte er underlagt som offentlig myndighed.

Opmærksomheden herpå kan ind i mellem træde i baggrunden, fordi fokus er på at træffe korrekte afgørelser inden for de ofte komplekse regler, der gælder for det enkelte fagområde. Der er derfor brug for løbende vedligeholdelse af den del af fagligheden, der angår de forvaltningsretlige regler og principper.

2. Besvarelse af henvendelser og overholdelse af kommunens kvitteringspolitik

Borgerrådgiveren har i beretningsperioden observeret en række sager, hvor borgernes tillid påvirkes af manglende svar og lange sagsbehandlingstider. Det følger af god forvaltningsskik, at sager behandles hurtigst muligt, både af hensyn til den enkelte borger men også af hensyn til at sikre en effektiv administration.

I Ikast-Brande Kommune er der politisk vedtaget en kvitteringspolitik, og denne er offentliggjort på kommunens hjemmeside. Det fremgår af kvitteringspolitikken, at hvis en sag afgøres og besvares inden 10 arbejdsdage efter modtagelsen, sendes der ikke kvittering til borgeren. Hvis afgørelsen og besvarelsen forventes at vare mere end 10 arbejdsdage, sendes kvittering til borgeren. Af kvitteringen vil fremgå, at henvendelsen er modtaget, hvem der er kontaktperson, forventet sagsbehandlingstid, og hvornår der kan forventes svar. Hvis fristen i kvitteringen, mod forventning, ikke overholdes, sendes ny kvittering med ny forventet sagsbehandlingstid samt begrundelse for forsinkelsen.

Det er således dén forventning borgerne som minimum henvender sig med, og det er administrationens ansvar at være opmærksom på denne politik og at overholde den.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Beretning 2023

Punkt 7: Tilsyn i private dagtilbud 2023

28.06.08-A00-1-19

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen om tilsyn i de private dagtilbud tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Formål og lovgrundlag

Byrådet skal føre tilsyn med indholdet af de private dagtilbud efter dagtilbudslovens § 5. Tilsynet har fokus på den måde, hvorpå opgaverne udføres, herunder at mål og rammer efterleves. Tilsynet tager afsæt i det fælles pædagogiske grundlag i den pædagogiske læreplan (jf. dagtilbudsloven §8, stk. 2), og har fokus på det pædagogiske indhold i dagtilbuddene, herunder de fysiske rammer, der understøtter de pædagogiske læringsmiljøer. Tilsynet har til formål at vurdere, om dagtilbuddet lever op til den gældende lovgivning, og om de pædagogiske læringsmiljøer er organiseret og tilrettelagt således, at de fremmer børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Konklusion

Ikast-Brande Kommunes 6 private dagtilbud lever overordnet set op til den gældende lovgivning på området samt de kommunale retningslinjer og politikker. De enkelte dagtilbud fremstår meget forskellige. Nogle har både vuggestue og børnehave, og andre har kun børn i børnehavealderen. Nedenfor oplyses, hvordan de enkelte dagtilbud er organiseret:

- Dagtilbud, der er tilknyttet en skole: Gludsted Børnehus, Uhrskoven, Naturbørnehaven og - vuggestuen i Thorlund samt Den Internationale Skoles Early Years Department
- Dagtilbud, selvstændig enhed: Ønskelandet og Soltrålen i Blåhøj

Det vurderes, at den pædagogiske kvalitet holder sig inden for rammen. Rammerne og organiseringen er forskellige fra dagtilbud til dagtilbud. Der henvises derfor til at hente uddybende viden om det enkelte dagtilbud i de lokale tilsynsrapporter, der kan findes på dagtilbuddenes hjemmesider.

Ny ramme for tilsyn fra 2022

Som følge af aftalen om minimumsnormeringer er der indført lovkrav med minimumstandarder til det kommunale tilsyn med det pædagogiske indhold i dagtilbud fra 2022.

I april 2022 blev den nye ramme for tilsyn i de private dagtilbud i Ikast-Brande Kommune godkendt politisk.

Det nye i tilsynsrammen er blandt andet, at:

- Dagtilbudschefen udvælger 3-4 fokusområder forud for tilsynene
- Forældrebestyrelsen besvarer forud for tilsynet spørgsmål, der tager afsæt i de udvalgte fokusområder
- Børnenes perspektiv inddrages i tilsynet
- Tilsynskonsulenterne foretager observationer ud fra fælles vurderingskriterier

Tilsyn i de private dagtilbud 2023

Tilsynene er gennemført i perioden fra august til december 2023 af to tilsynskonsulenter fra Børne- og Undervisningsområdet.

De udvalgte fokusområder for i tilsynet i 2023:

- det fysiske børnemiljø
- det æstetiske børnemiljø
- det psykiske arbejdsmiljø – relationer

Dataindsamling forud for tilsynet

Før tilsynsbesøget har tilsynskonsulenten orienteret sig i dagtilbuddets pædagogiske læreplan, evaluering af læreplansarbejdet samt skriftlig dokumentation fra tidligere tilsyn. Tilsynskonsulenten har også været i dialog med de medarbejdere fra PPR-småbørn, sundhedsplejen og de socialfaglige medarbejdere, som samarbejder med dagtilbuddet.

Forældrenes stemme

Forældrebestyrelsen har en vigtig stemme i tilsynet. Bestyrelsen har forud for tilsynet drøftet konkrete spørgsmål til de udvalgte fokusområder, og andet som forældrebestyrelsen har fundet relevant i forhold til tilsynet, og sendt en skriftlig tilbagemelding til tilsynskonsulenten. Forældrebestyrelsens input har været en meget værdifuld feedback for tilsynet.

Børnenes stemme

På selve tilsynet er børnenes stemme blevet inddraget i form af børneinterview. 2-3 af de ældste børn har vist tilsynskonsulenten rundt i deres dagtilbud. Under rundvisningen har tilsynskonsulenten stillet børnene spørgsmål, der er udvalgt fra Dansk Center for Undervisningsmiljø (DCUMs) dagtilbudstermometer tilpasset situationen.

Observationer og uvildighed i tilsynet

Brug af observationer i tilsynet er et af de nye lovkrav. Tilsynskonsulenten har haft fokus på at få øje på kvalitet i de pædagogiske læringsmiljøer gennem observationer af den pædagogiske praksis, herunder samspillet mellem børnene og samspillet mellem de voksne og børnene.

Uvildigheden i observationerne bygger blandt andet på, at der er udarbejdet fælles vurderingskriterier for tilsynskonsulenterne.

Tilsynsrapport

Der udformes en kortfattet tilsynsrapport umiddelbart efter tilsynsbesøget. Rapporten skal offentliggøres på dagtilbuddets hjemmeside.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 8: Afstemning om frokost i dagtilbud 2023

28.00.00-A00-11-23

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen vedrørende afstemning om det kommunale frokostmåltid for perioden 01-01-2024 til 31-12-2025 tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Forældrebestyrelsernes tilkendegivelser for perioden 1. januar 2024 til 31. december 2025

Alle forældrebestyrelser har nu behandlet spørgsmålet om fravalg af det kommunale frokostmåltid i perioden 1. januar 2024 til 31. december 2025.

Resultatet er, at Kongevejens Børnehus, Vestbyens Børnehus, Vibereden, Bording Børneby, Engesvang Børnehus, Brande Børnehaverne og Lysholt har takket nej til fravalg. Det betyder, at de fortsat ønsker at servere frokostmåltid til børnehavebørnene. Alle disse dagtilbud har eget produktionskøkken og dermed de fornødne faciliteter til at tilberede maden i eget hus.

Forældrebestyrelserne i kommunens øvrige dagtilbud har takket ja til fravalg af det kommunale frokostmåltid for børnehavebørn. Det betyder, at der ikke tilbydes et frokostmåltid til børnehavebørnene i Daginstitutionen Frisenborg, Svaneparkens Børnehus, Højderygens Dagtilbud, Sydbyens dagtilbud, Børnehuset Isenvad og Børnehuset Villavej.

Baggrunden for fravalg af det kommunale frokostmåltid

I Ikast-Brande Kommune indgår det kommunale frokostmåltid som en del af kerneydelsen for vuggestuebørn. Hvad angår frokostmåltid for børnehavebørn indgår frokostmåltidet ikke som en del af kerneydelsen i de kommunale dagtilbud. Derfor skal forældrebestyrelserne, jvfnfør dagtilbudslovens §19, stk. 2-4, minimum hvert andet år træffe en aktiv beslutning om enten af fastholde eller fravælge det kommunale frokostmåltid i det enkelte dagtilbud.

Det er forudsat i loven, at frokostordningen som udgangspunkt er i alle dagtilbud og at ordningen finansieres ved, at forældrene betaler en særlig frokosttakst, der svarer til udgifterne til ordningen. Alternativt kan kommunalbestyrelsen

vedtage, at det kommunale frokostmåltid indgår som en del af kerneydelsen i de kommunale dagtilbud.

Når forældrebestyrelsen eller forældregruppen i et dagtilbud takker nej til fravalg af et kommunalt frokostmåltid i børnehavegrupperne, er kommunen forpligtet til at sikre de nødvendige køkkenfaciliteter for at kunne imødekomme håndtering af et frokostmåltid.

Børne- og Undervisningsudvalget vedtog 28. august 2018 følgende principper for etablering af køkkener i dagtilbud i forbindelse med den kommunale frokostordning:

- alle dagtilbud skal have mulighed for at få opgraderet deres køkken til et modtagekøkken, så de som minimum opfylder kravene til at få mad leveret udefra; herunder mad produceret i et andet dagtilbud med produktionskøkken
- nuværende køkkener skal, for at blive produktionskøkken, kunne opgraderes inden for de nuværende rammer
- som udgangspunkt etableres der produktionskøkken i alt nybyggeri

Desuden besluttede Byrådet 31. januar 2011, at:

- anlægspuljen på 6,7 millioner kr. overføres til kommunekassen. Det forudsættes, at der frigives midler til køkkenrenoveringer, hvis der ikke som minimum er et modtagekøkken i institutioner, der ønsker en forældrearrangeret frokostordning eller et kommunalt frokostmåltid fremadrettet

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 9: Sprogvurderinger i dagtilbud

28.09.00-A00-17-18

Beslutning

Et flertal i udvalget bestående af Annette Mosegaard (C), Inge Dinis (A), Helle Mathiasen (V) og Thomas Østergaard (V) ønsker en bredere drøftelse af frisættelsesdagsordenen i Byrådet.

Rune Lyager (L) anbefaler scenarium 3: at der i alle dagtilbud kun gennemføres sprogscreening, hvis der er formodning om, at barnet kan have behov for en sprogstimulerende indsats.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- den nuværende praksis med at sprogvurdere alle børn i 3-års alderen fastholdes

Sagsfremstilling

Sprogvurdering af alle børn

Alle dagtilbud har ét eller flere sprogfyrtårne. Sprogfyrtårnet udfører alle sprogscreeninger i dagtilbuddet og er ansvarlig for tilbagemelding til kontaktpædagog/dagplejer og forældre. Sprogscreeningerne foretages ud fra Børne- og Undervisningsministeriets sprogscreeningsmaterialet i systemet "Hjernen & Hjertet".

Jævnfør dagtilbudsloven skal børn i dagtilbud sprogscreens, hvis der er formodning om, at barnet kan have behov for en sprogstimulerende indsats. I Ikast-Brande Kommune er det politisk vedtaget, at alle børn skal sprogscreens, når de starter i børnehave. Sprogscreeningen er således obligatorisk for alle børn i 3 års alderen, og igen ved 5 år, hvis screeningen i 3 års alderen viser, at barnet har brug for en fokuseret eller særlig sproglig indsats.

Udfaldet af sprogscreeningen kan være en af følgende tre kategorier:

- Generel indsats

Omfatter børn, som har en alderssvarende sproglig udvikling. Fælles for børnene er, at de bruger et varieret sprog og har en god forståelse for sproget

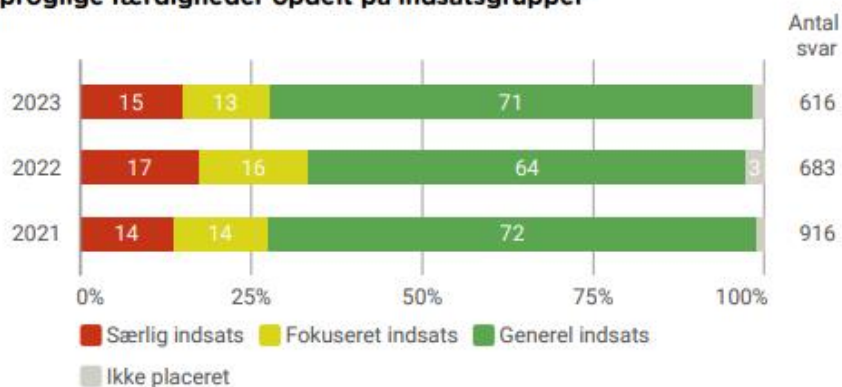
- Fokuseret indsats

Omfatter børn, hvor screeningen viser et behov for en indsats inden for mindst ét sprogområde. Fælles for børnene er, at de bruger sproget og viser, at de forstår talt sprog, men begge dele kun i et vist omfang. Disse børn kan have sproglige vanskeligheder

- Særlig indsats

Omfatter børn, hvor screeningen viser et behov for en særlig sprogstimulerende indsats. Det er som udgangspunkt dagtilbuddet, der står for den generelle og fokuserede sprogindsats, mens børn, der har brug for en særlig indsats indstilles til PPR.

Resultater for Talesproglige færdigheder opdelt på indsatsgrupper



Argumenter for en obligatorisk sprogscreening

- Det er vigtigt at skelne mellem udtalevanskeligheder og sproglige vanskeligheder. Som udgangspunkt vil udtalevanskeligheder oftest være hørbare for personalet og andre omgivelser. Derfor bliver børn med talevanskelighed ofte opdaget tidligt, uden at man behøver at sprogscreene. Børn med sproglige vanskeligheder kan ofte være stille børn, der ikke forstår beskedene, den voksne giver, eller er observerende og kopierende i forhold til andres adfærd. Det kan være svært for medarbejderne at få øje på, at denne adfærd kan dreje sig om sproglige vanskeligheder, og det kan blive mistolket eller overset. Sprogscreeningen er et vigtigt redskab til at opdage børn med sproglige vanskeligheder, der går ud over forståelse. Det kan have store konsekvenser for disse børn, hvis deres sproglige vanskelighed ikke bliver opdaget. Det har stor betydning for, hvordan barnet bliver forstået af andre, og dermed barnets muligheder for blandt andet at kunne tilegne sig læring, trives socialt, skabe et godt børneliv og kommunikative strategier i et livsmestringsperspektiv.
- Sprogscreening kan pege på tidlige tegn på ordblindhed.
- Sprogfyrtårnene varetager opgaven med at lave sprogscreening på alle børn i dagtilbuddet, og de er uddannet til denne opgave. Der er et kommunalt netværk for sprogfyrtårnene, som bliver faciliteret i et samarbejde mellem Sproghuset og talekonsulenterne ved PPR. Der er procedurer for arbejdsgangene omkring sprogscreeninger, og det fungerer godt. Ændres disse procedurer til, at det er stuepædagogerne, der har ansvaret for at vurdere, hvilke børn, der kan have brug for en særlig sprogstimulerende indsats og dermed en sprogscreening, er der risiko for, at børn med et reelt behov for sprogscreening og særlige tiltag overses eller for differentieret.
- De samlede sprogscreeninger af alle børn genererer relevant ledelsesinformation i forhold til organisering af sprogstimulerende læringsmiljøer for alle børn i børnehuse.

Argumenter imod en obligatorisk sprogscreening

- Det vil frigive nogle ressourcer i dagtilbuddene, hvis der skal laves færre sprogscreeninger. I 2023 blev der testet 616 børn. En sprogscreening tager ca. 20 minutter, når man er trænet i det. Testes halvdelen af børnene vil det give en ressourcebesparelse på 102 timer på årsbasis på hele området. Prisen til IT-leverandøren afhænger ikke af antallet af screeninger, da udgiften er bundet op på moduler.
- Der vil være et mindre tidsforbrug for pædagogerne i forhold til forberedelser af samtaler med forældrene, hvor sprogscreeningerne indgår.
- Den politiske beslutning om at sprogscreene alle børn i Ikast-Brande Kommune ligger ud over minimumskravet i dagtilbudsloven om, at børn i dagtilbud sprogscreenses, hvis der er formodning om, at barnet kan have behov for en sprogstimulerende indsats. Ud fra en frisætningsstanke kan beslutningen om sprogscreening af alle børn derfor beskrives som et ekstra kommunalt krav.

Tre mulige scenarier for fremtidig praksis

1. Den obligatoriske sprogscreening af alle børn i 3-års alderen fastholdes
2. Det er op til det enkelte dagtilbud om den obligatoriske sprogscreening af alle børn i 3-års alderen fastholdes eller om den kun gennemføres, hvis der er formodning om, at barnet kan have behov for en sprogstimulerende indsats
3. I alle dagtilbud gennemføres sprogscreening kun, hvis der er formodning om, at barnet kan have behov for en sprogstimulerende indsats

Anbefaling

Ud fra ovenstående anbefaler Dagtilbudsafdelingen og PPR at fortsætte med den obligatoriske sprogscreening ud fra den betragtning, at de frigivne ressourcer ved færre screeninger ikke står mål med risikoen ved, at nogle af de børn, der har behov for en sprogindsats bliver overset.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 10: Ansøgning om etablering af vuggestue under Gludsted Friskole og Børnehus

28.00.00-A00-1-24

Beslutning

Anbefales.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- ansøgningen om etablering af 12 vuggestuepladser under Gludsted Friskole og Børnehus med opstart pr. 1. marts 2024 godkendes , under forudsætning af, at:
- brand- og byggemyndighederne godkender bygningerne til formålet dagtilbud 0-6 år.
- normeringen fastsættes til 12 vuggestuepladser og 30 børnehavepladser. Ændres dette tal, kræves ny godkendelse.

Sagsfremstilling

Ansøgning om etablering af vuggestuepladser under Gludsted Friskole og Børnehus

Ikast-Brande Kommune har modtaget ansøgning fra bestyrelsen ved Gludsted Friskole om etablering af 12 vuggestuepladser pr 1. marts 2024. Vuggestuen bliver en enhed af Børnehuset på Smedebækvej 30, 7361 Ejstrupholm.

Gludsted Friskole etablerede i 2013 Børnehuset, da den kommunale børnehave lukkede. Ansøgningen består i at udvide optaget af børn i Børnehuset, så der fremover optages børn fra 0 år til skolestart i en aldersintegreret institution.

Lovgivning og politikker

Private dagtilbud skal leve op til formålsbestemmelsen for dagtilbud, jævnfør dagtilbudslovens § 1 og 7, bestemmelserne om pædagogiske læreplaner jævnfør dagtilbudslovens § 8-9, bestemmelser om sprogvurdering jævnfør dagtilbudslovens § 11, samt lovgivningens krav til dagtilbud om hygiejne, sikkerhed, bygninger med videre. Det private dagtilbud skal sikre overholdelse af dagtilbudslovens bestemmelser om sprogstimulering af tosprogede børn og følge kommunens retningslinjer for sprogstimulering.

Det private dagtilbud skal desuden leve op til Ikast-Brande Kommunes Børne- og Ungepolitik.

Tilsyn

Tilsyn af private dagtilbud udøves af dagtilbudsafdelingen efter dagtilbudslovens § 5. Tilsynet har fokus på den måde, hvorpå opgaverne udføres, herunder at mål og rammer efterleves. Tilsynet tager afsæt i det fælles pædagogiske grundlag i den pædagogiske læreplan (jf. dagtilbudsloven §8, stk. 2), og har fokus på det pædagogiske indhold i dagtilbuddene, herunder de fysiske rammer, der understøtter de pædagogiske læringsmiljøer. Tilsynet har til formål at vurdere, om dagtilbuddet lever op til den gældende lovgivning, og om de pædagogiske læringsmiljøer er organiseret og tilrettelagt således, at de fremmer børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Tilsyn består af både anmeldte og uanmeldte tilsyn. Anmeldte pædagogiske tilsyn gennemføres minimum en gang hvert andet år. Uanmeldte tilsynsbesøg føres efter vurdering fra dagtilbudschefen.

Er der indskrevet børn med særlige behov, skal der føres tilsyn med, at barnet får den hjælp, det har behov for.

Personale

Personalenormeringen skal som minimum fastsættes ud fra samme normeringsmodel, som er gældende i Ikast-Brande Kommune for børn i alderen 0-3 år og børn i alderen 3 år og frem til skolestart.

Personalet i private dagtilbud har tavhedspligt i lighed med personalet i de kommunale dagtilbud. Ligeledes har personalet skærpet underretningspligt, hvis de får kendskab til forhold, der giver anledning til bekymring

Børn med særlige behov

Private dagtilbud skal være åbne for børn med særlige behov og samarbejde med de relevante kommunale instanser og det pædagogiske tilsyn om de nødvendige tiltag for disse børn. Hvis dagtilbuddet ikke matcher barnets behov, kan kommunen flytte barnet til et andet dagtilbud. Det gælder også, hvis kommunen vurderer, at barnet ikke trives i det private dagtilbud.

Administrationen vurderer, at det vedhæftede materiale lever op til rammer og formål i dagtilbudsloven. Administrationen er blevet opmærksom på, at der i de eksisterende rammer ikke forfindes brandalameringsanlæg (ABA). En indstilling til godkendelse forudsætter yderligere afklaring af behov for etablering af blandt andet ABA-anlæg og godkendelse af bygning til vuggestuebørn som supplemt til børnehavebørnene.

Bilag

- Ansøgning fra bestyrelsen ved Gludsted Friskole
- Plantegninger for børnehaven og vuggestuen
- Vedtægt for Gludsted Friskole og Børnehus

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Plantegninger for børnehave og vuggestue

Ændring af vedtægter for Gludsted Friskole_0.pdf

Vedtaegter-Gludsted-Friskole_0.pdf

Ansøgning om vuggestue_0.pdf

Punkt 11: Godkendelse af kriterier for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet

28.00.00-G01-8-23

Beslutning

Et flertal i udvalget bestående af Annette Mosegaard (C), Inge Dinis (A), Helle Mathiasen (V) og Thomas Østergaard (V) anbefaler indstillingen.

Rune Lyager (L) tager forbehold.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Beslutning fra Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget, 6. december 2023, pkt. 15:

Anbefales.

Helle Mathiasen (V) og Rune Lyager (L) deltog ikke under punktets behandling.

Beslutning fra Økonomi- og Planudvalget, 12. december 2023, pkt. 21:

Anbefales.

Beslutning fra Byrådet, 18. december 2023, pkt. 4:

Et flertal på 20 godkender indstillingen.

Rune Lyager stemmer imod at sende forslaget i høring, idet Fælleslisten fortsat ønsker pasningsgaranti overalt i kommunen.

Lotte Stoltenborg og Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- høringssvarene tages til efterretning
- justerede "Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet" vedtages med virkning fra 1. maj 2024
- der fra beslutning træffes i Byrådet 5. februar 2024 til 1. maj 2024 bliver en overgangsperiode, hvor børn der skrives på venteliste forsat skrives op ud fra fødselsdato frem til 1. maj, hvorefter opskrivning og anvisning overgår til nye praksis med aktuelle opskrivningsdato som anciennitetsgivende og anvisning ud fra nye kriterier

Sagsfremstilling

Høringssvar til nye retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet

Forslaget til nye retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet har været i høring hos forældrebestyrelser og i sektor-MED daginstitutioner og dagpleje i perioden 18. december til 9. januar 2024.

Der er indkommet høringssvar fra følgende:

- Bestyrelsen Bording Børneby
- Bestyrelsen Brande Børnehaverne
- Bestyrelsen Engesvang Børnehus
- Bestyrelsen Højderyggen Daginstitution
- Bestyrelsen Lysholt
- Bestyrelsen Sydbyens Dagtilbud
- Bestyrelsen Vibereden
- Dagplejens forældrebestyrelse
- Fællesbestyrelsen for Isenvad Skole og Børnehus og Nordre Skole
- MED-Daginstitution og Dagpleje

Baggrund og formål

I forbindelse med skift af fagsystem i pladsanvisningen har administrationen gennemgået nuværende praksis og retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet. Ud fra gennemgangen identificeres det, at der er behov for præcisering for at følgende opnås:

- Anvisning følger med tiden og lovens krav
- Politisk stillingtagen til hvilket serviceniveau, der ønskes
- Politisk stillingtagen til hvilke kriterier administrationen skal lægge vægt på i fordeling af pladser
- Større gennemsigtighed for borgere om anvisningspraksis og kriterier

Sammenfatning af høringssvar

I de indkomne høringssvar er der tematikker, der går igen. Disse tematikker gennemgås nedenfor formuleret som spørgsmål suppleret med svar.

- Hvad er lovgivning/lokale politiske beslutninger med plads til fortolkning eller nærmere undersøgelse, og hvad er lovgivning, som skal følges?

Ud fra de indkomne høringssvar kommer det til syne, at der i det udsendte materialet er manglende tydelighed om, hvad der er lovgivning jævnfør dagtilbudsloven, som skal følges, og hvor anvisningskriterierne i højere grad er lokale beslutninger og praksis, som kan tolkes eller vurderes. Med baggrund i disse tilbagemeldinger er dokumentet "Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet" justeret, så det tydeligere fremgår, hvad der er lovgivning, som ikke kan fraviges og hvad der ligger i Byrådets beslutningskompetence. Eksempelvis er det skrevet frem, at opskrivningsdatoen i dagtilbudsloven er den overordnede anciennitetsdato, og denne kan ikke fraviges, men i stedet suppleres med de lokalt besluttede kriterier.

- Hvordan sikre vi, at vi fortsat er en erhvervsvenlig kommune, når der er op til tre måneders respons på en garantiplads på dagtilbudsområdet?

I flere høringssvar udtrykkes bekymring for, at de nye retningslinjer stiller borgerne ringere end i den nuværende praksis, da det er indskrevet, at børn der skrives på venteliste skal have plads senest 3 måneder efter opskrivning jævnfør dagtilbudsloven. Administrationen antager derfor, at formuleringen om, at Ikast-Brande Kommune højner serviceniveauet i forhold til lovgivning, og fortsat tilbyder plads hurtigst muligt i forhold til behovsdato uagtet opskrivningsdato, er utydelig formuleret i "Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet". Dokumentet er derfor justret, så dette fremstår tydeligt. Borgere kan skrive børn på venteliste, når de bliver bekendt med flytning til eller behov for plads i Ikast-Brande Kommune. Man behøver med andre ord ikke være bosiddende i kommunen for at skrive på venteliste. Dog er det et krav, at man ved opstart er bosiddende i kommunen eller at bopælskommune har givet tilsagn om plads i kommunen.

- Hvordan sikre vi, at familier i udsatte positioner bliver hjulpet på vej med opskrivning på venteliste, så de ligestilles med ressourcestærke familier?

Administrationen er opmærksom på den faldgrube, der kan være i, at forældre i udsatte positioner kan have udfordringer med at skrive deres barn på venteliste til dagtilbud. Administrationen går i dialog med både sundhedspleje, PPR og kommunikationsafdelingen om, hvordan understøttelse af familier generelt og særligt med fokus på familier i udsatte positioner håndteres bedst muligt. Ligeledes er der erfaringer fra andre kommuner med implementering af denne praksis, hvor opskrivningsdatoen er anciennitetsgivende, som administrationen kan trække på.

- Hvordan understøttes fællesskulturen i dagplejen som organisation?

I nogle høringssvar tilkendegives en bekymring for, om dagplejen som organisation vil blive fragmenteret og miste fællesskabsfølelsen, hvis hvert dagplejehjem får særskilt offentlig venteliste i institutionssystemet "Den digitale pladsanvisning", hvor forældrene skriver deres barn på venteliste til dagtilbud. Nuværende praksis er, at forældre i systemet skriver op til "Dagplejen" og i notatfelt kan tilkendegive ønske til specifikke dagplejere. Dagtilbudsloven foreskriver jævnfør §27c: "Forældre skal have mulighed for at tilkendegive ønske om deres barns optagelse i og mulighed for at komme på venteliste til alle daginstitutioner efter §19, stk. 2-4 og alle dagplejehjem efter §21, stk. 2 og 3...". I denne henseende indstilles det at fastholde den beskrevne praksis i det udsendte materiale. Dette betyder i praksis fremover, at forældre selv i "Den digitale pladsanvisning" kan skrive op til og se venteliste til konkrete dagplejere. Begrundelsen for indstilling om at fastholde den beskrevne praksis i "Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet" skal findes i en højere vægtning i forhold til at sikre gennemsigtighed for borgerne og forældrenes frie valg set i forhold til den tilkendegivne bekymring. Såfremt Byrådet vedtager retningslinjerne følges den nye praksis tæt i dialog med dagplejen i forhold til også fremadrettet at understøtte fællesskabsfølelsen og sikre den gode kultur, der er skabt i dagplejen.

- Hvordan kan vi sikre pladser lokalt?

I flere af høringssvarene går det igen, at der er en bekymring for, at de ændrede anvisningsregler betyder, at man bliver tilbudt plads langt fra bopæl. I den nuværende anvisningspraksis er der ikke beskrevet pasningsdistrikt, hvorfor hele kommunen principielt er at betragte som ét stort pasningsdistrikt. Nuværende praksis er, at administrationen imødekommer forældres ønsker og finder løsninger lokalt i det omfang, det overhovedet er muligt. De nye anvisningsregler beskriver fremadrettet praksis for, hvordan administrationens handler, såfremt ønsker og lokale tilbud ikke er muligt. De nye anvisningsregler skaber derfor gennemsigtighed i, hvordan anvisningen udmøntes. Det er væsentlig her at nævne, at langt størstedelen af alle anvisninger imødekommer ønsker eller lokale hensyn. Det er derfor i

få og særlige tilfælde, at det er nødvendigt at anvise længere væk end eget eller nabodistrikt. Dette vil nye retningslinjer ikke ændre på.

- Hvilken betydning for det ændrede søskendehensyn og hvorfor er det ikke en garanti?

I flere af høringssvarene adresseres søskendehensynet. Der nævnes både medarbejder-, forældre- og børneperspektiv. Det bliver hilst velkomment, at man som familie bliver taget hensyn til og kommer foran andre, hvis man har et søskendebarn på venteliste og dette barns opskrivningsdato er ældst i forhold til andre søskendebørn. Det forudsætter dog, at der er en ledig plads i dagtilbuddet uagtet om det er dagpleje, vuggestue eller børnehave. Det tilkendegives i høringssvarene, at denne praksis fremadrettet skaber sammenhæng for alle: børnelivet, familielivet og samarbejdet med dagtilbuddet. Det vil for nogle dagtilbuds vedkommende betyde færre overflytninger, da man får ønsket tilbud, som første tilbud. Det vil også for nogle dagtilbud, særligt vuggestuegrupperne, betyde at børnene starter tidligere i børnenes liv, da børnene ikke længere i samme grad har været indmeldt i dagpleje før indmeldelse i vuggestue/børnehuse. Hvis der skal gives garanti for plads til søskende, vil det kunne give udfordringer med at overholde garanti i dagpleje, hvis dagplejeren eksempelvis allerede har fire fast børn indmeldt over en længere periode, hvor søskendebarnet vil udløse plads nr.5. Det vil ligeledes kunne betyde oprettelse af flere pladser, særligt vuggestuepladser, lokalt og dermed en øget udgift i anlæg. Derudover vil der kunne ske en ubalance i børnehuse i forhold til vægtning mellem vuggestuepladser og børnehavepladser, hvor hensigtsmæssig vægtning helst ikke skal overskride 1/3 vuggestuepladser og 2/3 børnehavepladser af hensyn til optimal drift og flow af børn. Anbefalingen fra administrationens side vil derfor fortsat være at tilbyde søskendehensyn i det omfang det er muligt ud fra et helhedsperspektiv i forhold til kapacitetsudnyttelse.

Høringssvarene i deres fulde udgave kan læses i vedhæftede bilag.

For at tydeliggøre forskel på nuværende og indstillede anvisningspraksis gennemgås disse nedenfor.

Beskrivelse af nuværende kriterier for anvisning

Administrationen anviser på nuværende tidspunkt efter nedenstående kriterier. Anciennitetskriteriet er lovbestemt jævnfør dagtilbudsloven, imens de øvrige kriterier kan besluttes af Byrådet jævnfør lovgivningen:

- Anciennitet på venteliste
 - Barnets fødselsdato er anciennitetsdato.
- Børn med særlige behov
 - Når et barn har et særligt behov, kan det få fortrinsret til ledige pladser, altså komme foran i køen.
- Søskendehensyn
 - "Søskendehensyn i børnehave er muligheden for at anvise en plads til et barn i det samme dagtilbud, hvor barnets søskende har plads. Det forudsætter dog, at søskende går i dagtilbuddet på samme tid (mindst 1 måned) og har samme folkeregisteradresse. Søskendehensyn i dagpleje og vuggestue kan kun tages, hvis det er muligt at anvise en anden tilsvarende plads i nærområdet til det barn/de børn, der står foran barnet på venteliste."
- Forældrenes ønsker
 - Herefter anvises efter forældrenes ønsker. Hvis de ovenstående kriterier er ens, vil et barn, der har den ledige plads som ønske nummer 1 komme før et barn, der har den ledige plads som ønske nummer 2.

Forslag til nye kriterier for anvisning af plads på dagtilbudsområdet.

Administrationen foreslår følgende prioritering af anvisningskriterier:

1. Opskrivningsdato

2. Børn med særlige behov
3. Søskendehensyn
4. Forældrenes ønsker
5. Pasningsgaranti

Uddybning af anvisningskriterie 1 - opskrivningsdato:

Jævnfør dagtilbudsloven er opskrivningsdatoen den dato, hvor forældrene skriver deres barn på venteliste til en plads. Opskrivningsdatoen gælder som anciennitetsdato for ønsket, og er det grundlæggende anvisningskriterie jævnfør dagtilbudsloven. Hvis barnet opskrives inden for de første tre måneder efter fødsel, indstiller administrationen, at opskrivningsdatoen tilbageskrives, så det bliver fødselsdatoen, der bliver anciennitetsdatoen. Efter de første tre måneder er det datoen for opskrivningstidspunktet, der gælder. Administrationen er blevet opmærksom på og har fået præciseret af Børne- og Undervisningsministeriet, at den korrekte fortolkning af anciennitet ikke kan forstås som barnets fødselsdato generelt, men skal forstås som anciennitet på venteliste, altså fra den dag, forældrene skriver op, dog med undtagelse af de første tre måneder i barnets liv.

Hvis der ikke kommer andre kriterier i spil, vil det barn, der er skrevet først på venteliste, få den ledige plads.

Uddybning af kriterie 2 - børn med særlige behov:

Visionen og mindsettet i Ikast-Brande Kommune er, at dagtilbud arbejder med og i mangfoldige børnefællesskaber med plads til alle børn. I helt særlige tilfælde kan der være livssituationer og - vilkår, der fordrer, at et barn kan have behov for et andet tilbud end tilbud ud fra den oven for beskrevne anvisningspraksis. I de tilfælde kan børn med særlige behov enten visiteres til specialtilbud eller til et specifikt alment tilbud.

Børn kan blive visiteret til specialtilbud efter dagtilbudsloven, ud fra kriterierne "Fysisk og psykisk funktionsnedsættelse samt vedvarende og tydelige tegn på mistvivsel"

Børn med særlige behov kan blive visiteret til specifikt alment tilbud ud fra sundhedsfaglige, socialfaglige eller pædagogiske hensyn. Der skal foreligge skriftlige dokumentation blandt andet i form af statusudtalelser fra fagpersoner for, at der er tale om børn med særlige behov.

Visitationen foretages i begge tilfælde af visitationsudvalg. Formand for visitationsudvalget er dagtilbudschefen.

Uddybning af kriterie 3 - søskendehensyn:

Der gives en fortrinsret for søskende til en ledig plads i det dagtilbud (dagpleje eller børnehus), hvor der i forvejen er indmeldt søskende, såfremt der er en ledig plads i dagtilbuddet på det tidspunkt, hvor søskendebarnet skal bruge en plads (behovsdato). Denne fortrinsret træder i kraft såfremt begge søskende har mindst en måned sammen i dagtilbuddet. Søskendehensynet gælder derfor for søskende, der kan indmeldes i samme dagpleje, i samme børnehus på henholdsvis vuggestue- og vuggestueplads eller vuggestue- og børnehaveplads.

Uddybning af kriterie 4 - forældrenes ønsker

Hvis de ovenstående kriterier er ens, vil et barn, der har den ledige plads som ønske nummer 1, komme før et barn, der har den ledige plads som ønske nummer 2.

Uddybning af kriterie 5 - pasningsgaranti

Pasningsgarantien jævnfør dagtilbudsloven gælder for et alderssvarende tilbud, og ikke for en bestemt type tilbud. Altså gælder pasningsgarantien for et tilbud i enten dagpleje eller vuggestue i 0-3 års alderen og for børnehave i 3-6 års alderen.

Pasningsgarantidistrikt forstås således:

Hvis muligt anvises garantiplads inden for følgende distrikter:

- Ikast inklusiv Isenvad
- Bording/Engesvang
- Brande inklusiv Uhre og Blåhøj
- Højderyggen

Såfremt det ikke er muligt at imødekomme tilbud ud fra de beskrevne kriterier, dernæst inden for de beskrevne distrikter, anvises garantiplads i nabo-distrikt eller andet sted i kommunen eksempelvis i retning af forældres arbejdsplads. Det tilstræbes altid, at imødekomme forældrenes ønsker. Anvisninger uden for ønsket distrikt vil foregå gennem dialog med forældrene.

Begrundelse for indstilling angående pasningsgaranti

I forhold til anvisning af pladser på dagtilbudsområdet foreskriver dagtilbudsloven, at kommunen skal anviser plads senest tre måneder efter opskrivning for at overholde pasningsgarantien. Derudover forholder loven sig ikke til fordeling af pladser, herunder heller ikke eksempelvis distrikter eller afstande.

Byrådet kan derfor beslutte at anviser pladser på dagtilbudsområdet, hvor hele kommunen betragtes som ét stort pasningsgarantidistrikt. Dette vil gøre det nemmere at leve op til pasningsgarantien, men også være en serviceforringelse i forhold til nuværende praksis over for forældrene i de tilfælde, hvor kapaciteten bliver udfordret.

Byrådet kan også træffes beslutning om at lave flere og mindre distrikter eller afstandskriterier. Dette vil højne serviceniveauet og samtidig få betydning for øgede kapacitetstilpasninger primært i form af rekruttering, som kan udfordre og på den anden side afskedigelser, hvilket blandt andet kan få betydning for kommunens omdømme som arbejdsplads.

Derfor anbefaler administrationen ovenstående pasningsgarantidistrikter. Endvidere anbefaler administrationen, at der ved anvisningen af ledige pladser tilstræbes en hensigtsmæssig fordeling af børn i dagpleje og institutioner, for eksempel med hensyn til alder, sproglige udfordringer, køn med videre. Beslutningen om hensigtsmæssig fordeling sker efter en konkret vurdering i en dialog mellem tilbud, pladsanvisning og dagtilbudschefen.

Administrationen anbefaler, at forældre kan skrive op til tre konkret alderssvarende tilbud, Vuggestue, børnehave eller dagpleje samt en opskrivning til garantiplads. Garantipladsen ligger i et alderssvarende tilbud altså 0-3 år eller 3,1 -6 år. Når man er indmeldt i vuggestueafdeling er man automatisk indskrevet i børnehaveafdeling i pågældende tilbud.

Administrationen anbefaler, at man senest kan få overflyttet sit barn fra dagpleje/vuggestue, inden barnet fylder 2 år og 4 måneder. Dette for at sikre kontinuitet i barnets liv og for at undgå for stor udskiftning i børnegrupperne. Aldersgrænsen lå tidligere ved 2 år, og er med den nye anbefaling konsekvensfremskrevet grundet skift fra vuggestue/dagpleje til børnehave ved måneden efter barnet er fyldt 3 år.

Fraviges forældrenes ønsker i anvisning af plads, har forældrene lovgivningsmæssig ret til at stå med ét overflytningsønske til et alderssvarende tilbud eksempelvis fra en dagplejer til en anden dagplejer eller fra vuggestue til dagplejer.

Administrationen anbefaler at fastholde det nuværende serviceniveau, hvor der tilbydes plads hurtigst muligt efter opskrivning, hvor lovgivningen foreskriver, at der skal tilbydes plads senest tre måneder efter opskrivning.

Bilag:

- Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbud
- Høringssvar fra bestyrelser og Sektor MED-Daginstitution og Dagpleje

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Høringssvar fra bestyrelser og Sektor MED-Daginstitution og Dagpleje

Retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet endelig version maj 2024

Punkt 12: PotentialeProfilen - orientering om kortlægningen i 2023

28.00.00-G01-3-23

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Baggrunden for og formål med kortlægningen

Som et led i dagtilbudsområdets arbejde med kvalitetsudvikling er der i oktober 2023 gennemført en kortlægning med PotentialeProfilen i alle de kommunale dagtilbud. PotentialeProfilens kortlægning har til formål at tydeliggøre det enkelte dagtilbuds ressourcer og uudnyttede potentialer, og på dette grundlag give det enkelte dagtilbud optimale muligheder for at skræddersy indsatser, som opkvalificerer medarbejdergruppen, så der kan skabes et pædagogisk læringsmiljø af høj kvalitet i dagtilbuddet. Kortlægningen gennemføres i ulige år jævnfør toårshjul for kvalitetsarbejdet på dagtilbudsområdet, og resultatet indgår blandt andet i arbejdet med at formulere nye kvalitetsmål samt understøtte arbejdet med udvikling af det pædagogiske læringsmiljø.

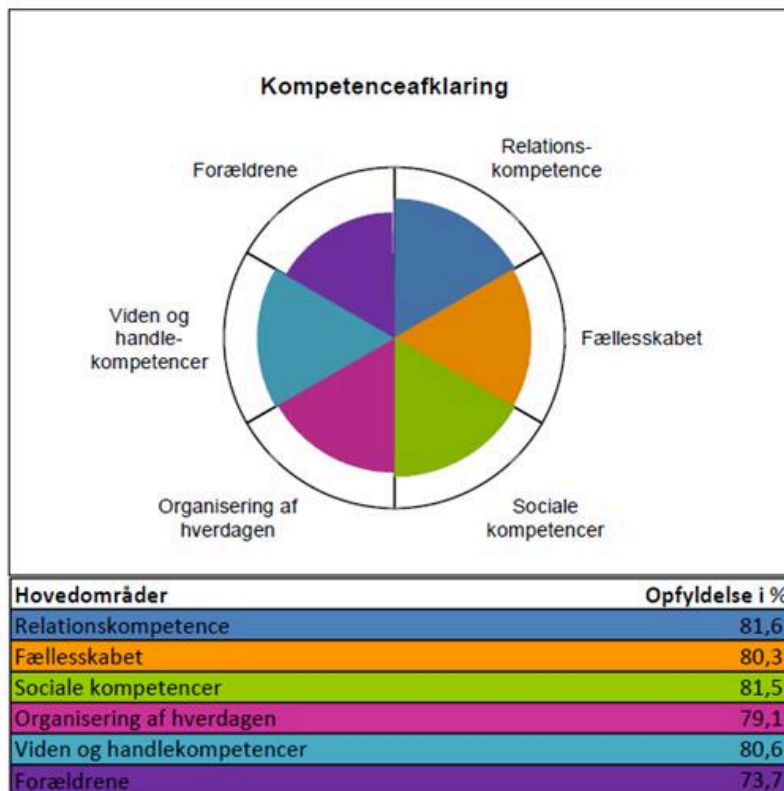
Der gennemføres separate kortlægninger i henholdsvis vuggestueafdelinger og børnehaveafdelinger, da aldersgrupperne har forskellige udviklingstrin og kompetenceniveauer.

Om kortlægningen

Kortlægningen består af et spørgeskema, der har fokus på det pædagogiske miljø i dagtilbuddet. Alle medarbejdere med tilknytning til en fast børnegruppe besvarer spørgeskemaet. Spørgsmålene er opdelt i 6 hovedkategorier, som forskning peger på er af stor betydning for udviklingen af dagtilbud af høj kvalitet. De seks hovedkategorier er:

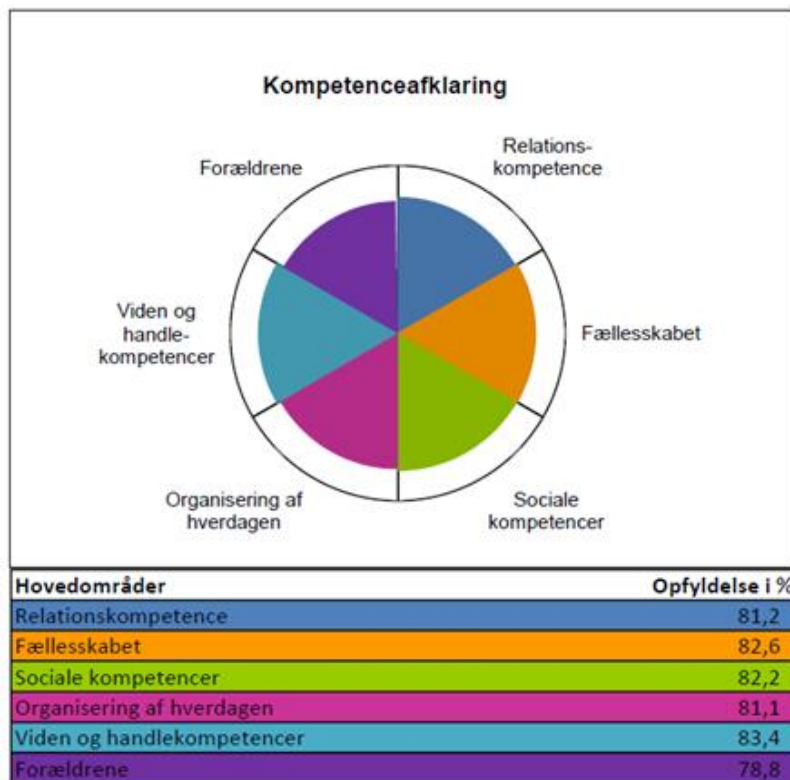
- Relationskompetence
- Fællesskabet
- Sociale kompetencer
- Organisering af hverdagen
- Viden og handlekompetencer
- Forældrene

Resultatet af PotentialeProfilens vuggestuekortlægning i 2023



Det samlede resultat for vuggestueafdelingerne i Ikast-Brande Kommune viser, at alle hovedkategorier ligger mellem 73,7 % og 81,6 %. I tre hovedkategorier er resultatet som i sidste kortlægning, og i tre hovedkategorier har der været et fald siden 2021. Udviklingen i resultaterne for hver kategori fra 2021 til 2023 fremgår af bilaget med kortlægningsresultaterne for vuggestuerne. Der er ingen områder, hvor der er grund til bekymring, men kortlægningen peger dog på nogle opmærksomhedspunkter, hvor der er potentiale for udvikling.

Resultatet af PotentialeProfilens børnehavkortlægning i 2023



Det samlede resultat for børnehavegrupperne i Ikast-Brande Kommunes kortlægning for 2023 viser, at hovedkategorierne ligger mellem 78,8 % og 83,4 %. Der har været stigning i fire hovedkategorier og en fastholdelse af resultatet i to hovedkategorier. Udviklingen i resultaterne for hver kategori fra 2021 til 2023 fremgår af bilaget med kortlægningsresultaterne for børnehaverne.

I de to følgende afsnit beskrives det, hvad personalet i dagtilbuddene oplever at lykkes godt med, samt hvor de kan opleve, at der er opmærksomhedspunkter/udfordringer.

Beskrivelsen er administrationens sammenfatning af de samlede kortlægninger for alle institutioner, og der vil derfor lokalt kunne være udsving eller andre perspektiver end det her opsummerede.

Vi lykkes godt med

- Medarbejderne oplever generelt, at de lykkes med at skabe positive relationer til langt de fleste børn; relationer som er præget af god tilknytning, nærvær og lydhørhed. De oplever også, at de lykkes i at støtte børn i at lære og mestre nye kompetencer
- Medarbejderne oplever, at de lykkes i at skabe fællesskaber, hvor børn har lige muligheder for at deltage, bidrage og opleve samhørighed – og hvor forskellighed værdsættes. Det opleves, at der i dagtilbuddene er fælles værdier, som skaber tydelig retning
- Medarbejderne oplever generelt at have et godt samarbejde. Der opleves også at være et godt samarbejde om arbejdet med børn i udsatte positioner
- Medarbejderne vurderer, at det er lykket at skabe pædagogiske rutinesituationer, som giver mulighed for glæde, nærvær, læring og positiv deltagelse. Særligt i børnehaverne opleves det, at struktureringen af hverdagen er tilpasset børnenes behov og giver mulighed for at gribe børns initiativer, arbejde med børns brede læring samt skabe gode relationer. Medarbejderne vurderer også, at de er blevet bedre til at inddrage børns perspektiver
- Medarbejderne oplever at have en opdateret generel viden om børn, og at kunne anvende denne viden i praksis. Det opleves desuden, at der er gode muligheder for at få ny viden, sparre med hinanden og udvikle praksis i fællesskab. Der opleves også at være gode muligheder for at planlægge og evaluere aktiviteter og rutinepædagogik
- Der er skabt tillidsfulde relationer og positiv kontakt til forældrene. Det vurderes, at der er skabt et godt forældresamarbejde, og at der er god kommunikation. Det opleves også, at man formår at støtte forældre til børn i

udsatte positioner

Opmærksomhedspunkter

- Det vurderes at 17,7 % af børnene i vuggestueafdelingerne og 22,7 % af børnene i børnehaveafdelingerne er i en udsat position. Medarbejderne oplever, at det kan være udfordrende at skabe positive relationer med denne gruppe børn. Det kan føre til negative karakteristika samt udfordringer med at sætte positive grænser. Personalet giver udtryk for at opleve at mangle specialpædagogisk viden
- Det kan være svært at differentiere pædagogikken, så udfordringer tilpasses alle børns niveau. Det kan være udfordrende at fange og fastholde alle børns opmærksomhed i voksenstyrede aktiviteter
- I vuggestueafdelingerne er der potentiale for at få skabt mere sammenhængende læringscirkler med fokus på planlægning, udførelse og evaluering af aktiviteter og rutinepædagogik. I børnehaveafdelingerne er der potentiale i evalueringsdelen
- I vuggestuerne opleves det, at organiseringen af hverdagen ikke giver optimale muligheder for at gribe børns initiativer samt arbejde målrettet med læreplanstemaer og børns brede læring
- Der kan være et potentiale i børnehaveafdelingerne i at sætte fokus på, at voksne i højere grad tager initiativ til at deltage i børns fantasi- og rollelege
- Der opleves generelt at være et højt støjniveau og manglende muligheder for at finde ro
- I både vuggestueafdelinger og børnehaveafdelinger opleves det, at en stor del af forældregruppen ikke deltager i de aktiviteter, der arrangeres. Der er derudover potentiale for at styrke arbejdet med forældremiljøet.

Sådan bruges kortlægningens resultater

I løbet af november, december 2023 og januar 2024 bliver kortlægningens resultater præsenteret i de enkelte dagtilbud, enten for hele medarbejdergruppen på et fælles møde, eller for dagtilbuddets ledelsesteam. Senest 4 uger efter mødet om resultatet af kortlægningen, sender den enkelte dagtilbudsleder en udviklingsplan til dagtilbudschefen. Udviklingsplanen skal tage afsæt i dagtilbuddets kortlægning samt de overordnede fokusområder for dagtilbud i Ikast-Brande Kommune:

- Den pædagogiske læreplan (herunder børn i udsatte positioner)
- Børne- og Ungepolitikken
- Dagtilbudsområdets vision
- Anbefalinger fra tilsynet
- Dagtilbuddets egne indsatsområder og tiltag

Læringssamtale

Med baggrund i PP-kortlægningen og udviklingsplanen afholder dagtilbudschefen en læringssamtale med konsulent, ledelsen, TR og AMR i hvert dagtilbud. Formålet med læringssamtalen er at understøtte og sikre, at der er en sammenhæng mellem kortlægningen, udviklingsplanen, dagtilbuddets pædagogiske læreplan og tilsynet. Denne sammenhæng er vigtig i arbejdet med at skabe pædagogiske læringsmiljøer af høj kvalitet til gavn for både børn, forældre og medarbejdere.

For en mere dybdegående gennemgang af kortlægningens resultater og processer efter kortlægningerne henvises til de vedhæftede bilag.

Bilag:

- PP kortlægning 2023 - Vuggestue

- PP kortlægning 2023 - Børnehave

- Dagtilbudsområdets 2-årshjul

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

PP kortlægning 2023 - Vuggestuer

PP kortlægning 2023 - Børnehaver

Dagtilbudsområdet 2-årshjul

Punkt 13: Ændret organisering i Børne- og familieafdelingen

27.00.00-A00-23-18

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- sagen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I Børne- og Familieafdelingen har der gennem flere år været arbejdet på, at det sociale- og pædagogiske arbejde sker på evidensbaseret grundlag med mest mulig fokus på indsatser, der har effekt og sikring af at afhjælpe de problemstillinger, der opstår i familierne. Det er gennem årene sikret gennem import, oversættelse og udvikling af effektfulde metoder blandt andet i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen, VIA, Center for ADHD og Metodecenteret.

Der er på det faglige område sat en række initiativer i gang, der skal forøge understøttelsen af inklusionsprocesser inden for normalområdet, og der er sat initiativer i gang for at styrke den tidlige og rettidige indsats. Målet er at forøge normalområdets kapacitet - blandt andet gennem en guidning til tidlig opsporing af børn og unge, der har behov for en indsats, så de får det rettidigt. Strategien er at flytte ressourcer fra enkeltindsatser til grupper og institutioner - og fra ældre børn og unge til yngre børn og unge.

På det organisatoriske område er der med baggrund i frikommuneforsøgene skabt mulighed for mere enkle og effektive beslutningsprocesser.

Med Vanguard-processen i 2019 blev der skabt erfaring med, viden om og forståelse af de "værdiskabende trin", fokusering på kerneopgaven og jagten på at undgå spild. Det er intentionen, at det er en kontinuerlig opgave. Der vil fortsat være spild, der skal minimeres, og nye ideer og organiseringer genererer en risiko for nye spildprocesser i form af blandt andet visitationsmøder, koordineringsmøder, cheklister, teammøder, sparringsmøder med mere.

For at skabe en bæredygtig afdeling, der ikke kun overholder budgetmæssige og lovmæssige rammer, er det nødvendigt, at den er resistent, anerkendt og udviklingsorienteret. Det resistente skal sikre, at der er kapacitet til at imødegå uforudsete udfordringer. Anerkendelse skal sikre et omdømme som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække de rigtige kompetencer - og udviklingsorienteret fordi der ikke findes tilstrækkelig med kendte løsninger til at klare de opgaver og udfordringer afdelingen møder.

For at geare organisationen til at leve op til de krav, der stilles, har det været nødvendigt at justere på de interne strukturer i Børne- og Familieafdelingen. Traditionelt tilpasser organisationer sig til omgivelserne, men Børne- og Familieafdelingens strategi er, at der er tale om et samspil, hvor der både sker en påvirkning af omgivelserne og en tilpasning.

Teorier og litteratur om strategisk ledelse er i væsentlig grad funderet i virksomheder, der agerer i et marked. I offentlige organisationer, der ikke på samme måde agerer i et marked, er det muligt at lade sig inspirere af markedstænkningen blandt andet igennem strategier som New Public Management (NPM). Børne- og Familieafdelingen har hidtil tilpasset sig den strategi blandt andet i form af en "Myndighed – Leverandør" tænkning. NPM er egnet til visse former for styring og sikring af at fagligheder ikke uhemmet kan rekvirere ressourcer, men samtidig ses en svaghed i at bestilleren ikke har tilstrækkeligt indsigt i leverandørens muligheder. Samtidig opstår der en række muligheder for spild i konstruktionen med tid brugt på at kontrollere hinanden. Tid der kunne være anvendt på at lave en indsats for en børn, unge og familier. Målet

i Børne- og Familieafdelingen har derfor været, at afskaffe den traditionelle myndighed og leverandørorganisering. I stedet satses på at der med baggrund i fokus på kerneopgaven, og det der skaber værdi for børnene, de unge og familierne kan sættes effektivt ind uden spild og unødigt kontrol.

På den baggrund er det besluttet, at Familierådgivningen og Familiehuset fra 1. januar 2024 varetager den samlede opgave i forhold til rådgivning, beslutninger og behandling af de børn og familier der får tilbud i de to afdelinger. Det betyder blandt andet, at en del af de opgaver der tidligere har ligget i Familiehuset, i form af støtte og kontaktpersoner og praktisk bistand i hjemmet, flyttes til Familierådgivningen. Med opgaveflytningen overflyttes 3 medarbejdere fra Familierådgivningen til Familiehuset og 4 medarbejdere fra Familiehuset til Familierådgivningen.

Oplægget til beslutning har været sendt i høring hos alle medarbejdere, behandlet i MED og endelig besluttet i august 2023. Der har fra de fleste medarbejdere været opbakning til ændringen. For at sikre at medarbejderne har de rette kompetencer til at fremadrettet at arbejde mere helhedsorienteret, er der afviklet interne kurser i de berørte afdelinger. I den kommende tid vil der fortsat være fokus på at kompetenceudvikling understøtter den ændrede måde at løse opgaverne på.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Punkt 14: Årsrapport SSP 2023

27.51.00-A21-1-24

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Baggrund

Hvert år udarbejdes en SSP status, der beskriver det formaliserede samarbejde mellem Skoler, Socialforvaltning og Politi. Formålet med samarbejdet er at forebygge og begrænse kriminalitet og risikoadfærd blandt børn og unge i kommunen. Der arbejdes i Ikast-Brande kommune kriminalpræventivt på tre niveauer:

1. Den generelle forebyggelse, hvor indsatsen går på at komme tendenser i forkøbet og lave forebyggende arbejde i alle kommunens distrikter.
2. Den specifikke forebyggelse, hvor der arbejdes specifikt med områder eller grupper af børn og unge, der udviser bekymrende adfærd.
3. Den individorienterede forebyggelse, hvor målet er, at forebygge gentagelser hos børn og unge, som har begået kriminalitet eller har et overbrug af rusmidler.

Status på SSP er opdelt efter de tre indsatsniveauer, og den beskriver udvalgte temaer og fokusområder for SSP arbejdet i 2023. Desuden vil rapporten have et fokus på 2024 og den ekstra finansiering, der er blevet givet politisk. Finansieringen er givet med henblik på fastansættelse af to opsøgende medarbejdere.

Den generelle forebyggende indsats

I skoleåret har der været fokus på at tage SSP-læseplanen i brug ude på grundskolerne i kommunen. Formålet med SSP-læseplanen er at bidrage til det kriminalitetsforebyggende arbejde og ruste eleverne til deres børne- og ungdomsliv - samt skabe ensartet kvalitet i undervisningen på tværs af SSP-lærere og kommunens skoler. Arbejdet med læseplanen er gået godt, og i september 2023 lavede vi første evaluering af SSP-læseplanen sammen med alle skolelederne og SSP-lærerne. Her blev der samstemmende givet positive tilbagemeldinger på læseplanen – særligt i forhold til det faglige indhold og SSP-lærernes nye rolle i at forestå undervisning på udvalgte tidspunkter.

SSP samarbejder forsat med Kræftens Bekæmpelse om røgfri fremtid i 2030. Her indgår Ikast-Brande Kommune i netværkssamarbejde med Herning Kommune og Kræftens Bekæmpelses lokalafdelinger i henholdsvis Ikast og Herning. Netværkssamarbejdet kommer løbende med nikotinforybyggende initiativer, som grundskoler, gymnasier og erhvervsskolerne kan tilmelde sig.

SSP forsætter det gode samarbejde med Ikast Andelsboligforening og Bomidtvest i 2024. Samarbejdet blev grundlagt under den boligsociale helhedsplan; Fælles Fremtid på Tværs, og der vil i samarbejdet forsat være fokus på det kriminalpræventive arbejde i de udsatte boligområder i Ikast-Brande Kommune.

Den specifikke forebyggelse

Ekstra opsøgende indsats Ikast:

Der har i Ikast-Brande Kommune været en tilbagevendende udfordring med grupper af unge i alderen 13-17 år, som har en bekymrende risikoadfærd, og som ofte gør sig negativt bemærket i politiets døgnrapporter. Flere af de grupper der har været igennem tiden, har også haft deres færden i ungdomsskolen og klubben, hvor deres adfærd har virket forstyrrende og nogle gange truende overfor den øvrige ungegruppe. Derfor har det ofte været nødvendigt at håndtere gruppen af unge ved hjemsendelse eller bortvisning. Konsekvensen heraf bliver, at de unge i stedet opholder sig på- og benytter offentlige arealer, hvor de skaber utryghed blandt området's beboere, og hvor de skaber larm og uro.

I perioden fra september til december 2022 var der en problematik i Ikast-området, hvor en gruppe unge på omkring 15 unge var indblandet i flere episoder med vold, overfald og anden risikoadfærd. Derfor igangsatte SSP i tæt samarbejde med ungdomsskolen i starten af januar 2023 og frem til juni en ekstra indsats. Der blev ansat to deltidsansatte opsøgende medarbejdere med bred erfaring og viden i arbejdet med risikovillige unge. De to opsøgende medarbejdere havde primært deres arbejde planlagt i ungdomsskolens åbningstid mandage til torsdage. I starten af perioden var opgaven, at de skulle komme i kontakt med de unge og danne en relation til dem for herigennem, at motivere dem til, at de unge ville deltage i ungdomsskolens klubtilbud og få dem væk fra det kriminalitetstruende miljø. Opgavens kompleksitet gjorde det i starten vanskeligt for de opsøgende medarbejdere, at skabe en god kontakt til de unge og få dem væk fra deres miljø, fordi de var ukendte ansigter for de unge.

De to opsøgende medarbejdere lykkedes løbende med at få skabt en gensidig tillid til gruppen af unge, så de sammen med det øvrige personale i ungdomsskolen fik skabt en tryk og stabil ramme, hvor de risikovillige unge kunne komme og føle sig velkommen samtidig med, at den øvrige ungegruppe benyttede ungdomsskolens klubtilbud. Gennem de unges deltagelse i ungdomsskolens tilbud, fik de to opsøgende medarbejdere mulighed for, at arbejde målrettet med individuelle indsatser overfor den enkelte unge – alt efter hvilket behov der var. Flere unge blev blandt andet hjulpet videre ind i andre sunde fællesskaber - som eksempelvis sport og job. Der var også unge, som sammen med deres forældre blev hjulpet videre ind i andre afdelinger i kommunen. Eksempelvis var der flere unge med begyndende misbrug af hash og andre euforiserende stoffer, som blev hjulpet i CFR (Center For Rusmiddel) for yderligere afklaring og hjælp. Endelig var der unge, der blev sat i kontakt med Forebyggelse Børn og unge eller Familierådgivningen på grund af bekymring for de unges trivsel, udvikling og hjemlige forhold.

Den ekstra indsats fik opdelt risikogruppen af unge i mindre fraktioner, og den fik stoppet den negative indflydelse, som de unge havde indbydes på hinanden. De unge forsvandt også fra politiets døgnrapporter, og indsatsen bidrog i høj grad til at styrke og skabe større sammenhæng i de brede SSP-samarbejde.

Kreditkortsvindel og salg af euforiserende stoffer blandt unge I Brande:

I slutningen af august 2023 fik SSP-samarbejdet kendskab til, at unge ned til 13 års alderen i Brande var blevet truet og lokket til at gennemføre kreditkortsvindel mod ældre borgere. Svindlen foregik ved, at en ældre person blev kontaktet og oplyst om, at deres dankort var i færd med at blive misbrugt, hvorefter den unge blev sendt hen på adressen for at hente dankort og pinkode. Derefter hævede den unge et kontantbeløb i banken, og pengene blev afleveret til ukendte bagmænd. De unge stod herefter tilbage med det retslige efterspil, erstatningsansvaret og de psykiske konsekvenser heraf. De unge, som forsøgte at sige fra overfor bagmændene, modtog efterfølgende dummebøder, og de blev truet med alvorlige konsekvenser, hvis ikke den unge eller dennes forældre betalte bøden. I samme gruppe af unge var der også flere, som var sat i forbindelse med køb og salg af euforiserende stoffer.

Som en konsekvens foretog SSP-styregruppen følgende handlinger:

- Direktionen og Byrådet blev orienteret omkring situationen.
- D. 7 september 2023 blev der udsendt forældrebreve til alle forældre, som havde børn på skolerne i Brande. Her blev de orienteret omkring situationen, og de blev opfordret til at kontakte SSP-Koordinator i tilfælde af bekymring vedrørende et barn eller ung.
- Der blev udsendt orienteringsbreve til alle øvrige skoler og friskoler.
- SSP-samarbejdet øgede tilstedeværelsen i Brande, og der blev holdt møder hver 14. dag for at følge situationen tæt og være på forkant.

Situationen i Brande fik efter forældrebreve landsdækkende mediebevågenhed med artikler og tv-indslag fra blandt andet BT, Jyllands Posten og Herning Folkeblad. Situationen fik også stor lokal opmærksomhed – særligt blandt forældre og børn på skolerne i Brande. Der var flere forældre og bekymrede borgere, som efterfølgende kontaktede SSP-Koordinator med vigtig information og flere af henvendelserne afledte hjemmebesøg, hvor informationen blev videregivet til politiet.

Samtidig oplevede SSP-samarbejdet en stor velvillighed og lyst i I lokalsamfundet i Brande til at stå sammen og igangsætte initiativer, som havde til formål at styrke fællesskabet blandt børn, unge og forældre i Brande. Der er efterfølgende nedsat en arbejdsgruppe, som i løbet af 2024 arbejder frem imod tiltag, som skal fortælle om "det gode ungeliv i Brande".

Den store fælles indsats bidrog til, at Midt- og Vestjyllands politi i samarbejde med SSP-samarbejdet d. 6. november 2023 udsendte en pressemeddelelse, hvor der blev orienteret om, at der var rejst flere sigtelser og varetægtsfængslet personer, som havde haft en fremtrædende rolle i bedrageriet. Desuden blev der rejst sigtelser til en mindre gruppe af unge for køb og salg af euforiserende stoffer.

Selvom sagen er afsluttet, så følger SSP-samarbejdet forsat situationen i Brande tæt, og der afholdes løbende lokale SSP-møder.

Den individorienterede indsats

Foruden de individorienterede indsatser i de tidligere beskrevne tiltag, så har der også i 2023 været iværksat yderligere indsatser i samarbejde med politi, Familierådgivning og SSP. Et vigtigt redskab er politiets bekymringsamtale eller adfærdsregulerende samtale med unge og deres forældre. Her er der fortsat en aftale med politiet om, at der enten er en socialfaglig medarbejder med eller en repræsentant fra SSP-gruppen. Den kommunale repræsentant tilstræber en hurtig opfølgning og et tæt samarbejde omkring de unge og deres familier første gang, de er i kontakt med politiet. Familierådgivningen deltager fortsat i afhøringer af unge, hvor de unge er sigtet for en lovovertrædelse. Politiet underretter Familierådgivningen direkte, når unge antræffes i situationer, som er mistænkelige og/eller bekymrende.

Fokus i 2024

- I budget 2024-2027 er der afsat midler til fastansættelse af to opsøgende medarbejdere, som forankres i Børne- og familieafdelingens stab. Stillingerne er besat, og de to opsøgende medarbejdere starter d. 01.02.2024. Ud fra den erfaring der tidligere er indhentet under "den ekstra indsats", der blev iværksat januar 2023, bliver det med den styrkede opsøgende indsats nu muligt at arbejde mere proaktivt og tidligt forebyggende omkring unge med risikoadfærd. Med en permanent løsning, iværksættes der i løbet af 2024 tiltag på alle tre indsatsniveauer, som hver for sig og tilsammen vil skabe grobund for inkluderende læringsfællesskaber for alle unge i kommunen – uanset kulturel, økonomisk og social baggrund. Indsatsen skal ses i sammenhæng, med den øvrige forstærket indsats på Fritidsområdet, med styrkelse af foreningslivet med fritidspas og fritidsvejleder og sammen med indsats, i forhold til den generelle stigende mistro blandt børn og unge i "Ny udsathed".
- Fra 1. november 2023 til 31. januar 2024 indsamles der på ny data til den landsdækkende Ungeprofil Undersøgelse, som Ikast-Brande Kommune deltager i hvert andet år. Undersøgelsen giver aktuel viden om unges trivsel, sundhed, livsopfattelse og livssituation, og den bidrager dermed til at styrke den forebyggende indsats på flere niveauer. Der laves to undersøgelser, hvor den ene er fra alle grundskoler fra 7.-9. klasse og den anden er 10. klasse og ungdomsuddannelserne (15-30 år). Når undersøgelsen af færdiggjort trækkes der rapporter ud på kommuneniveau og på de enkelte skoler. SSP-koordinator tager efterfølgende ud på skolerne og fremlægger rapporter og samarbejder om, hvilke lokale tiltag der skal iværksættes. Der laves også en orientering til Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget.
- Der vil fortsat i 2024 være et fokus på at understøtte skolerne og SSP-lærerne i deres arbejde med SSP-læseplanen.
- SSP deltager i de regionale og nationale samarbejder indenfor kriminalitetsforebyggelse. Der skal fortsat være fokus på nye tendenser i forhold til, hvad risikovillige unge kan blive optaget af.

Budgetmæssige konsekvenser

Punkt 15: Skoletilbud på Lysholt

17.03.00-G01-36-20

Beslutning

Anbefales.

Udvalget følger løbende skolens udvikling - herunder i forhold til det faglige miljø.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Handicaprådet 8. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

20. november 2023: Byrådet beslutter at sende forslaget i høring.

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- Lysholt-skolen godkendes.

Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelse af budget 2021-2024 blev der afsat midler til etablering af et skoletilbud sammen med det nye dagtilbud på Lysholt Allé i Ikast. Dagtilbuddet skulle erstatte det eksisterende Børneby Øster, der bl.a. indeholder et specialtilbud for kommunens børn med multiple handicap. Tidligere er denne målgruppe blevet kørt til tilbud i andre kommuner fortrinsvis Herning, når de nåede skolealderen.

I første omgang blev et lokalt skoletilbud til målgruppen oprettet som en afdeling af Østre Skole med placering sammen med dagtilbuddet. I forbindelse med flytning til de nye lokaler og udvidelse af tilbuddet vil det være en naturlig konsekvens, at ledelse og drift af skoletilbuddet overgår til Lysholt-skolen. For at imødekomme dette, blev der på Byrådsmødet 20. november 2023 sendt et forslag i høring. Høringsperioden er nu gennemført og der er ikke indkommet høringssvar imod ændringen.

En oprettelse af selvstændigt skoletilbud sammen med den øvrige institution på Lysholt Allé vil betyde, at der vil blive en samlet skolebestyrelse for hele matriklen, hvor skoledelen på nuværende tidspunkt hører under Østre Skoles bestyrelse. For planlægning af skoleåret vil det betyde, at der sidder en lokale leder på matriklen, der kan få eventuelle indsatser og aktiviteter koordineret med den øvrige institution. Endelig vil det for forældrene betyde, at det er muligt at koble alle forældre på samme AULA-adgang, så forældre til skolebørn ikke længere skal have opslag fra Østre Skole.

På baggrund af dette indstilles derfor til, at Lysholt-skolen oprettes som selvstændig skole med virkning fra 1. august 2024.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Punkt 16: Andel elever i segregeret specialundervisning

17.01.00-G01-1-24

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Byrådet 5. februar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

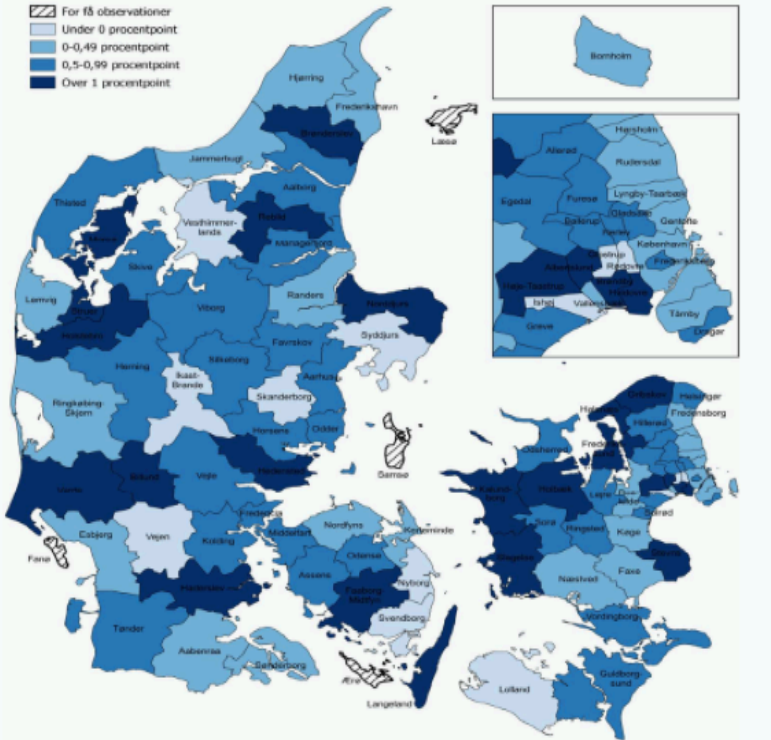
Siden 2010 har skolerne i Ikast-Brande Kommune arbejdet ud fra en politisk vision om at skabe skoletilbud til børn i almenmiljøet. Skolerne har på ledelses-, medarbejder- og organisatorisk niveau arbejdet med at udvikle matchende tilbud til de børn, der er i deres distrikt samt på almenområdet som muligt. Det betyder i praksis, at der er lige så mange børn, der har specialpædagogiske behov, som i andre kommuner, men at en større andel af børnene i Ikast-Brande Kommune får specialundervisning i almenmiljøet.

I december 2023 udkom Indenrigs- og Sundhedsministeriet med en benchmarking over kommuners segregering af børn til specialklasser og specialskoler. Et af de områder, som undersøgelsen har beskæftiget sig med er udviklingen af segregerede elever til specialklasser og specialskoler. Denne vises på nedenstående landkort.

Figur 5.3

Udviklingen i andelen af segregerede specialundervisnings elever, fra perioden 2017/2018-2019/2020 til perioden 2020/2021 - 2022/2023

- For få observationer
- Under 0 procentpoint
- 0-0,49 procentpoint
- 0,5-0,99 procentpoint
- Over 1 procentpoint



Anm.: Andel segregerede specialundervisnings elever er opgjort per 30. september det pågældende år. Pga. få observationer er kommunerne Fano, Læsø, Samsø og Årø ikke medtaget.
Kilde: Danmarks Statistik og egne beregninger.

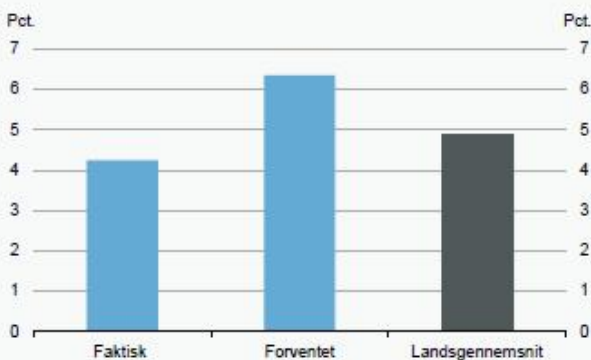
(Billedet kan ses i en højere opløsning under bilag til punktet)

På kortet ses Ikast-Brande Kommune i en kategori, der ligger under 0%. Det betyder, at der er færre børn, der bliver visiteret til et segregeret tilbud i perioden fra 2017/2018 til 2022/2023. Dette er et meget tydeligt udtryk for at visionen og strategien har haft en virkning for børn i praksis.

Undersøgelsen har derudover beregnet, hvordan den faktiske og den forventede segregeringsprocent ser ud for hver enkelt kommune. Dette ses i nedenstående tabel. Tabellen viser, at hvis Ikast-Brande Kommune havde segregeret som forventet ud fra forhold som f.eks. forældres indkomst, skolestart og diagnoser, så ville 6,3% modtage deres undervisning i en specialklasse eller på en specialskole. Det reelle tal er på 4,2%. Tabellen viser også, at kommunen på den baggrund ville formodes at ligge over landsgennemsnittet.

Figur 1

Faktisk og forventet segregeringsprocent, samlet for 2020/2021- 2022/2023



Kilde: Danmarks Statistik og egne beregninger.

Budgetmæssige konsekvenser

Bilag

Danmarkskort

Punkt 17: Orientering om administrativ vision for børn i udsatte positioner på Børne- og Undervisningsområdet

00.22.04-G01-17-21

Beslutning

Taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Børne- og Undervisningsområdet har arbejdet med en administrativ beskrivelse af det ønskede fremtidige billede af vores arbejde med børn i udsatte positioner. Det har udmøntet sig i en fælles vision på Børne- og Undervisningsområdet med følgende ordlyd:

”På Børne- og Undervisningsområdet ønsker vi, at børn i udsatte positioner kan mærke, at Hedekraften sprænger rammer og at deres lærings- og opvækstmiljøer er et fælles anliggende”.

Som en ny og eksperimenterende måde at arbejde med en vision på, så har Børne- og Undervisningsområdet valgt at arbejde med en principbaseret metode. I den sammenhæng har området formuleret 4 understøttende principper, som sammen med visionen, skal fungere som pejlemærker for beslutninger, praksis og handlinger i forhold til børn i udsatte positioner. Beskrivelsen af de 4 understøttende principper er:

- Samarbejde, vi vil det, vi skal gøre det og vi skal kunne det
- Vi giver ikke op – vi finder løsningen sammen
- Brug hjertet i det professionelle arbejde med børn og unge
- Børn og deres familiers stemme er vigtig

Principperne fordrer, at hvis Børne- og Undervisningsområdet skal lykkes med at levere de bedst mulige indsatser til områdets børn og familier, så skal medarbejderne have de nødvendige kompetencer. Børne- og Undervisningsområdet skal således stå på et solidt vidensgrundlag og hele tiden være optaget af at kigge på egen praksis, søge ny og relevant viden og kunne omsætte den faglige viden til hjælpsomme handlinger i den konkrete kontekst.

Aktuel status på omsætning af visionen og de understøttende principper gennem prøvehandling

Børne- og Undervisningsområdet har haft et mål om at udvikle noget sammen, som giver mening og sætter en retning for praksis på området. Ovenstående er derfor udviklet i en inddragende proces med ledergruppen på Børne- og

Undervisningsområdet. Konkret har ledergruppen, som er opdelt i 4 tværgrupper, aktivt involveret sig i og bidraget til visions- og principarbejdet. Aktuelt har Børne- og Undervisningsområdet sat gang i en proces med prøvehandling, der er målrettet den forandring, som vi gerne vil se. Ønsket er at gøre områdets vision og understøttende principper levende for alle medarbejdere på Børne- og Undervisningsområdet. Der er i den sammenhæng sat fokus på ledelsesopgaven i omsætningen af visionen i form af kendskab, engagement og følgeskab hos medarbejdere, der i hverdagen skal gøre en forskel for børn i udsatte positioner. Målet er, at alle medarbejdere skal involveres og engageres i forskellige prøvehandling, der fremmer omsætningen af visionen og de understøttende principper i foråret 2024. Følgende prøvehandling vil blive afprøvet:

- Afprøve hjælpespørgsmål til hvert princip, som skal understøtte, opsummere og nudge at principperne bliver omsat til handling
- Afprøve drejebog for det professionelle samarbejds møde
- Afprøve et feedbacksystem (konsultative-møder)
- Afprøve iværksættelse af tovholderfunktionen med udgangspunkt i en formålsbeskrivelse

Uddybning af visionens indbyggede pointer

Børn i udsatte positioner – Hvem er de og hvad fortæller formuleringen om mindsettet på Børne- og Undervisningsområdet?

Hvem: Alle børn, hvor omstændigheder kræver at medarbejdere på Børne- og Undervisningsområdet etablerer et tættere samarbejde, for at sikre barnets trivsel.

Mindset: Formuleringen ”Børn i udsatte positioner” afspejler Børne- og Undervisningsområdets problem- og trivselsforståelse samt børnesyn. Børne- og Undervisningsområdet tager altid udgangspunkt i, at det aldrig er barnet, der er problemet. Børn gør altid det bedste de kan og området arbejder derfor altid for at fremme og sikre at børn i dagtilbud og skoler er i privilegerede positioner og at børns opvækstmiljøer er trygge og udviklende.

Hedekraften sprænger rammer: Ikast-Brande Kommunes DNA er områdets fælles ståsted. Børne- og Undervisningsområdet får således ideer til at spire, løsninger til at gro og drømme til at blive virkelighed. Børne- og Undervisningsområdet skal sprænge rammerne og turde gå nye veje sammen. Børne- og Undervisningsområdet skal være bevidste om, at alle handlinger ikke altid er hjælpsomt og fremmende for vores børn og familier. At sprænge rammerne er, at Børne- og Undervisningsområdet tør gøre det rigtige og ikke bare gøre det, der er rigtigt. Hedekraften ses ved, at området igennem arbejdet med principper og prøvehandling fremmer den enkeltes bidrag til nye løsninger.

Lærings- og opvækstmiljøer: Børn skal trives hele vejen rundt, både i lærings- og opvækstmiljøer.

Det fælles anliggende: Børne- og Undervisningsområdet lykkes bedst, når flere fagligheder er i spil. Derfor ønsker Børne- og Undervisningsområdet en tydelig betoning af det tværfaglige samarbejde og den tværfaglige viden. Det fælles anliggende skal understrege, at alle skal bidrage og har et ansvar for børns trivsel - området er ikke i mål, når blot enkelte afdelingers forpligtelser er løst. Børne- og Undervisningsområdet skal have en mulighedsdrevet tilgang i samarbejdet, så der opstår løsninger på tværs af afdelinger på området.

Uddybning af den principbaserede metode

Grundtanken med udvikling af principper for Børne- og Undervisningsområdets faglige praksis er, at de skal understøtte, at visionen bliver omsat i meningsfulde og hjælpsomme handlinger for områdets børn og forældre. De understøttende principper for arbejdet omkring børn i udsatte positioner afspejler således de værdier, som Børne- og

Undervisningsrådets ønsker, arbejdet skal præges af. Et tilfredsstillende niveau for udmøntningen af principperne i praksis skal hele tiden vurderes og sammenholdes med den kontekst, hvori principperne skal omsættes. Formulering af principperne har taget udgangspunkt i, at effektive principper for god praksis skal være:

- Guidende
- Nyttige
- Inspirerende
- Udviklingsorienterede
- Evaluerbare

Børne- og Undervisningsområdet har, som tidligere beskrevet, udarbejdet 4 principper for det fælles tværfaglige arbejde omkring børn i udsatte positioner. I beskrivelsen af de enkelte principper har området sat ord på følgende fem spørgsmål:

Hvorfor er det vigtigt? Her har Børne- og Undervisningsområdet beskrevet, hvad de faglige argumenter er for, at princippet skal prioriteres, samt hvilke virkninger en omsætning af princippet til praksis forventes at have.

Hvordan kan det ses? Omfatter en indkredsning af konkrete handlinger blandt fagprofessionelle, således vi kan se, at princippet omsættes til praksis.

Hvad kan true det? Her har Børne- og Undervisningsområdet beskrevet hvilken type praksis eller handlinger, der kan true princippet implementering. Her har vi beskrevet det, vi ikke ønsker at se i praksis.

Hvilke kompetencer kræver det af de fagprofessionelle? Her har Børne- og Undervisningsområdet beskrevet hvilke kompetencer, teknikker, modeller og redskaber, der er nødvendige for fagpersoner for at kunne omsætte princippet til praksis med høj kvalitet.

Opfølgning på visionen og de understøttende principper

Administrationen på Børne- og Undervisningsområdet vil give en status på omsætning af visionen og de understøttende principper til Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget primo 2025.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 18: Evaluering af udvalgets arbejde

00.01.10-A00-4-24

Beslutning

Udsat.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Vicekommunaldirektøren indstiller, at

- udvalgmøderne evalueres.

Sagsfremstilling

Udvalget er nu halvvejs inde i nuværende byrådsperiode, og det er derfor tid til en evaluering af udvalgets arbejde, herunder udvalgmødernes forberedelse og afvikling, dagsordenernes indhold og selve mødetilrettelæggelsen. Desuden drøftes, om der er særlige elementer som skal fjernes, ændres eller udvikles.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 19: Emner til Byrådets dialogmøder i 2024

00.22.00-G20-3-21

Beslutning

Udvalget identificerede følgende emner:

- Erfaringer med og effekter af inklusion/segregering
- Frivillighed og samarbejde med civilsamfund
- Overordnede forståelsesrammer og rationaler på de faglige områder
- Byrådets dialog- og mødestruktur
- Ungeområdet - alle unge i uddannelse eller job
- Rekrutteringsbehov og -indsatser
- Velfærdsgabet - forventningsafstemning om serviceniveau
- Potentialer ved kunstig intelligens

Behandlingsforløb

Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget 24. januar 2024

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. januar 2024

Sundheds- og Ældreudvalget 24. januar 2024

Udviklings- og Erhvervsudvalget 24. januar 2024

Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget 24. januar 2024

Økonomi- og Planudvalget 30. januar 2024

Tidligere udvalgsbeslutninger

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- udvalget kommer med input og drøfter mulige emner til byrådets dialogmøder i 2024.

Sagsfremstilling

Byrådets dialogmøder er et forum, hvor byrådets medlemmer har mulighed for at få relevant information om og drøfte forskellige aktuelle emner - typisk med et indledende oplæg.

Byrådets dialogmøder ligger placeret i de to timers pause, der er mellem fagudvalgenes møder på hver "Mødeonsdag". I 2023 blev der afholdt 9 dialogmøder, og i 2024 er der igen planlagt 9 møder til afholdelse i løbet af året.

Hvert fagudvalg bedes komme med input til emner, som kan drøftes på dialogmøder i løbet af 2024.

Administrationen indsamler, på baggrund heraf, emnerne og udarbejder en emnebank med oversigt over forslåede emner og andet input. Emnerne til byrådets dialogmøder prioriteres af borgmesteren, hvorfor det ikke kan forventes, at alle emner kommer på en dagsorden til dialogmøderne.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 20: Åbne meddelelser

00.22.04-G01-17-21

Formanden

Øvrige udvalgsmedlemmer

Sidste nyt fra diverse udvalg og poster:

Thomas Østergaard:

- Ungebestyrelsen
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen

Annette Mosegaard:

- Handicaprådet
- Den politiske styregruppe for Kulturaftalen i Midt- og Vestjylland 2021-2024
- Bestyrelsen for Kultursamarbejdet i Midt- og Vestjylland
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen
- Styregruppen for Naturcenter Harrild Hede

Inge Dinis:

- Styrelsen for Museum Midtjylland
- Bestyrelsen for Operaen i Midten
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet

Helle Mathiasen:

- Bestyrelsen for RemisenBrande Fond
- Studierådet ved pædagoguddannelsen Ikast
- Repræsententskabet for IFFD
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet

Rune Lyager:

- Billedkunstrådet
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland

Direktør

Lokale- og Anlægsfonden har udvalgt Ikast-Brande Bibliotek

Sammen med syv andre biblioteker, har Lokale- og Anlægsfonden (LOA) udvalgt Ikast-Brande Bibliotek til at deltage i et udviklingsforløb knyttet til kampagnen Biblioteket som kulturhub. Udviklingsforløbet i kampagnen handler om at udvikle, kvalificere og skitsere et lokalt projekt. For Ikast-Brande Biblioteks vedkommende drejer det sig om projektet 'Borger- og Bibliotekshus' i det nuværende rådhus. I praksis sker det i form af tre workshops i januar, februar og april 2024.

Generalforsamling i Biblioteks- og Kulturforeningen i Region Midtjylland

Tirsdag 12. marts kl. 16.30 – 18.30 afholdes i Silkeborg generalforsamling i Biblioteks- og Kulturforeningen i Region Midtjylland.

Alle medlemskommuner har modtaget officiel invitation.

Biblioteks- og Kulturforeningen i Region Midtjyllands kulturpris 2024

Bestyrelsen i Biblioteks- og Kulturforeningen i Region Midtjylland har inviteret alle medlemskommuner til at stille forslag til hvem, der skal tildeles foreningens kulturpris i 2024.

Bibliotekspolitisk Topmøde 11.-12. april 2024

Danmarks Biblioteksforening inviterer til Bibliotekspolitiske Topmøde torsdag-fredag 11.-12. april i Sønderborg.

Tilmelding til Idrætsmødet 2024 i Aalborg

Udvalget har tidligere besluttet, at skulle deltage i Idrætsmødet i april 2024. Idrætsmødet afholdes over tre dage fra den 23. april 2024 til 25. april 2024. Den 23. april og 24. april afholdes konferencen i Kongres- og Kulturcenteret i Aalborg, og den 25. april vil være mere praksisorienteret og involvere busture rundt i Nordjylland med besøg hos udvalgte faciliteter.

Udvalget tilmeldes tirsdag den 23. april og onsdag 24. april, da der den 23. april kl. 18:00 afholdes en "Kommunal politisk café", som er med deltagelse af politikere og kommunale embedsfolk på chefniveau.

Punkt 21: Lukket: Lukkede meddelelser

00.22.04-G01-17-21