

REFERAT Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget d. 03-12-2025

Mødedato Onsdag d. 03. december 2025 kl. 12:00

Mødested Lokale 100

Mødedeltagere Annette Mosegaard, Thomas Østergaard, Inge Dinis, Rune Lyager, Helle Mathiasen

Indholdsfortegnelse

Midler til skolefraværsindsatsen.....	3
Tværgående projekt under entreprenørskabsskolen.....	5
Vedtægtsændringer FællesElevrådet 2025.....	7
Fælles øverste skoleleder på Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole.....	9
Orientering om evaluering af organisationsforandring på Børne- og Familieområdet.....	12
Sagsbehandlingsfrister. Opfølgning efter Ankestyrelsens stikprøvekontrol.....	15
Målgruppebeskrivelse og visitationsprocedure til specialdagtilbud.....	17
Lukket: Team Danmark Elite-Innovationskommune - godkendelse af samarbejdsaftale	19
Retningslinjer for kulturpulje inden for rammen af Gadens Kunst.....	20
Anbefalinger til fremtidig indsats på kulturområdet.....	22
Plan for styrket sammenhængskraft på Børne- og Fællesskabsområdet.....	24
Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets anbefalinger til et kommende udvalg.....	25
Åbne meddelelser.....	26
Lukket: Lukkede meddelelser.....	28

Punkt 1: Midler til skolefraværsindsatsen

17.01.00-G01-5-22

Beslutning

Anbefales.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalget 9. december 2025

Byrådet 15. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- Udvalget fortsætter skolefraværsindsatsen i 2026 og 2027
- Udvalget bevilger 580.000 kr. i 2026 og 2027 fra udvalgets udviklingspulje

Sagsfremstilling

Baggrund og status

Fra 1. januar 2021 blev der afsat 1 mio. kr. årligt fra udvalgets udviklingspulje til oprettelse af en kommunal skolefraværsindsats. Efter en længere inddragende proces, blev rammerne for kommunens skolefraværsindsats aftalt til, både at rumme konkrete komplekse sager samt at sikre viden og kompetencer lokalt i forhold til opsporing og handling ved bekymrende fravær.

Selve indsatsen startede op 1. oktober 2022. Som følge af den senere opstart og deraf akkumulerede mindreforbrug i opstarten, valgte man en projektmodel med to fuldtidsstillinger, velvidende at der på sigt ikke ville være økonomi i projektet til denne. Udover lønudgifter er der i projektet udgifter til understøttelse af skolerne samt kørsel.

Med udgangen af 2025 er det akkumulerede mindreforbrug brugt og der skal derfor tages stilling til om fraværsindsatsen skal fortsætte med nuværende skalering eller om indsatsen skal skaleres ned til den oprindelige økonomi på 1 mio. kr.

Skolefraværsindsatsen er drøftet på Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025.

Beskrivelse af indsatsen

Skolefraværsteamets indsatser retter sig mod fire niveauer:

1. Det organisatoriske niveau, hvor der koordineres, udvikles og afstemmes med øvrige støtteforanstaltninger.
2. Den generelle forebyggende indsats, hvor indsatsen går på at lave systematisk opfølgning på alle skoler tre gange om året og opspore tendenser og forebygge yderligere fravær.
3. Den specifikke forebyggelse, hvor der arbejdes specifikt med områder, klasser, team om forståelsen af fravær, metoder og mekanismer der kan forebygges.
4. Den individorienterede indsats, hvor formålet er, at få børn der er helt eller delvist fraværende fra skole tilbage i skole og i et velfungerende fællesskab.

Skolefraværsteamets arbejde på alle fire niveauer har en positiv effekt, på såvel den generelle viden om arbejdet med fravær, samt på antallet af elever, der har bekymrende fravær på de enkelte skoler. Skolefravær er dog fortsat en stor udfordring både lokalt og nationalt.

Administrationen anbefaler at den gode udvikling fortsættes ved at forlænge den nuværende indsats i 2026 og 2027, hvor der både er tale om at lave håndholdte individuelle indsatser samt organisatorisk understøttelse.

Der gennemføres en evaluering af indsatsen medio 2027 med henblik på at afdække det fremadrettede behov for en skolefraværsindsats.

Økonomi fremadrettet

For at opretholde den nuværende indsats er der behov for tilførsel af midler i 2026 og 2027.

Udgifter	Pris
Løn	350.000 kr.
Understøttelse af skoler i enkeltsager, kørsel, kurser mm:	230.000 kr.
I alt årligt	580.000 kr.

Administrationen anbefaler, at midlerne tilføres efter følgende model:

Der bruges 1.160.000 kr. fra udvalgets udviklingspulje, der finansieres ved at bruge 378.000 kr. i både 2026 og 2027 af de varige midler samt 404.000 kr. af opsparingen i puljen. De 404.000 kr. udmøntes med henholdsvis 202.000 kr. i 2026 og 202.000 kr. i 2027.

Aktuel status på Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets udviklingspulje er 1.026.000 kr., hvoraf 378.000 er i varige midler, og der er opsparet 648.000 i engangsmidler. Hertil tilføjes et årligt beløb på 388.000 kr. fra 2026, hvilket giver et samlet beløb på 1.414.000 kr. pr. 1/1 2026.

Budgetmæssige konsekvenser

Administrationen anbefaler, at der frigives 580.000 kr. i hhv. 2026 og 2027 fra udvalgets udviklingspulje til skolefraværsindsatsen.

Punkt 2: Tværgående projekt under entreprenørskabsskolen

17.01.00-G01-28-25

Beslutning

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget anbefaler, at der bevilges 146.050 kr. som engangsbevilling fra udvalgets udviklingspulje.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalget 9. december 2025

Byrådet 15. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- der afsættes midler til fælles tværgående projekt under entreprenørskabsskolen

Sagsfremstilling

På samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen er et bredt ønske om at skabe et tværgående projekt på tværs af dagtilbud, skoler, ungdomsuddannelser og erhvervsliv.

De bærende elementer i projektet er bæredygtighed og hedekraft, med fokus på at udvikle nutidige løsninger på aktuelle udfordringer i tekstilindustrien. Projektet trækker således tråde tilbage til den lokale tekstilhistorie, men peger også fremad i forhold til at udvikle bæredygtige løsninger for tekstilbranchen.

I projektet er der nedsat en arbejdsgruppe på tværs af dagtilbud, folkeskoler og ungdomsuddannelsesinstitutioner, som udarbejder en procesplan, der ligger klar i foråret 2026. Målet er at skabe treleddet samarbejder så samarbejdet går på tværs af uddannelsessystemet, dagtilbud og erhvervslivet. Der ønskes lokal forankring og ejerskab til projektet, derfor ønskes midler afsat til at dække medarbejders tid i forbindelse med udvikling af de gode projekter og samarbejder på tværs.

Projektet er frivilligt, og det forventes derfor ikke, at alle institutioner og skoler deltager. I nedenstående beregning er taget udgangspunkt i 35 deltagende medarbejdere, der hver skal bruge 10 udviklingstimer i projektet – 15 medarbejdere på dagtilbudsområdet og 25 medarbejdere på skoleområdet. Beregningen er lavet på baggrund af gennemsnitslønnen for fuldtidsansatte lærere og pædagoger i 2025, hvor gennemsnitstimelønnen for en pædagog er 342 kr. og tilsvarende for en lærer er 379 kr.

Beregning af midler til understøttelse af projektet:

Dagtilbud:

15 medarbejdere x 10 udviklingstimer x 342 kr. = 51.300 kr.

Skoler:

25 medarbejdere x 10 udviklingstimer x 379 kr. = 94.750 kr.

Samlet udgift = 146.050 kr.

Administrationen anbefaler, at finansieringen af projektet sker som en engangsbevilling i 2026 fra udvalgets udviklingspulje.

Aktuel status på Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets udviklingspulje er 1.026.000 kr., hvoraf 378.000 er i varige midler, og der er opsparet 648.000 i engangsmidler. Hertil tilføjes et årligt beløb på 388.000 kr. fra 2026, hvilket giver et samlet beløb på 1.414.000 kr. pr. 1/1 2026.

Budgetmæssige konsekvenser

Der frigives 146.050 kr. som engangsbevilling fra udvalgets udviklingspulje

Punkt 3: Vedtægtsændringer FællesElevrådet 2025

17.01.00-P24-1-25

Beslutning

Anbefales.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalg d. 9. december 2025

Byrådet d. 15. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- vedtægtsændringer for FællesElevrådet godkendes

Sagsfremstilling

Da der ønskes overensstemmelse mellem Styrelsesvedtægterne for skoleområdet i Ikast-Brande Kommune og Vedtægter for FællesElevrådet i Ikast Brande Kommune ønsker administrationen at ændre i vedtægterne for FællesElevrådet. Hvis Byrådet godkender de ønskede ændringer d. 15. december 2025, træder de i kraft umiddelbart efter beslutningen.

Indsendte høringssvar

Den 24. september 2025 anbefalede Børne-, Kultur og Fritidsudvalget at vedtægtsændringer for FællesElevrådet i Ikast-Brande Kommune blev sendt i høring hos kommunens elevråd samt FællesElevrådet.

Der er i høringsperioden indkommet ét høringssvar fra FællesElevrådet, som kan sammenfattes til:

FællesElevrådet tilslutter sig de foreslåede ændringer med følgende kommentarer:

- Det er vigtigt, at repræsentanter fra IUC indskrives i vedtægterne.
- FællesElevrådet synes det er en god idé at have mulighed for en fælles heldagstur for Fælleselevrådet hvert andet år, da det giver ny inspiration til arbejdet med elevdemokrati og mulighed for at lære hinanden bedre at kende.

Det fulde høringssvar kan findes i bilag 2.

Høringssvaret er blevet behandlet i administrationen og det anbefales, at der ikke laves yderligere ændringer i Vedtægter for FællesElevrådet i Ikast Brande Kommune.

Ændringer i Vedtægt for FællesElevrådet i Ikast-Brande Kommune

Ønskede ændringer af væsentlig karakter i vedtægterne fremgår af nedenstående:

- Repræsentanter fra IUC ønskes indskrevet i vedtægterne for FællesElevrådet.
- Der afholdes en årlig elevdemokratidag for kommunens lokale elevråd. Hvert andet år kan dagen være en heldagstur med elevdemokrati som tema for FællesElevrådet.
- Der ønskes fremadrettet, at der afholdes dialogmøde mellem FællesElevrådet og Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget hvert andet år. På dialogmødet deltager skolechefen.
- Det ønskes indskrevet, at kommunal tovholder for FællesElevrådet udpeges af skolechefen inden 1. maj, som det også er skrevet i Styrelsesvedtægterne for skoleområdet i Ikast-Brande Kommune.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Bilag

Bilag 1 Vedtægter FællesElevråd 2025 med ændringer

Bilag 2 Høringssvar FællesElevråd november 2025

Punkt 4: Fælles øverste skoleleder på Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole

17.01.00-G01-10-25

Beslutning

Udvalget anbefaler, at der sendes to forslag i høring, hvor det ene forslag er nedenstående forslag om fælles ledelse på Ejstrupholm og Nørre Snede, som beskrevet i indstillingen, og det andet forslag er, at man fortsætter med nuværende ledelsesmodel, hvor der ikke er fælles ledelse på de to skoler.

Udvalget drøftede længden på høringsperioden og bad administrationen generelt være opmærksom på høringsperioders længde.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalget 9. december 2025

Byrådet 15. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- beslutning om fælles øverste skoleleder på Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole sendes i høring.

Sagsfremstilling

Baggrund

Skolelederstillingen på Ejstrupholm Skole har været vakant siden august 2025. Dette giver anledning til at vurdere den nuværende ledelsesstruktur med henblik på at skabe en mere robust og fremadrettet organisering.

Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole har gennem en årrække haft et velfungerende og meningsfuldt samarbejde, blandt andet på grund af deres geografiske nærhed og eksisterende pædagogiske og organisatoriske fællestræk. Det vurderes, at dette samarbejde kan styrkes yderligere gennem en fælles øverste skoleleder for de to skoler.

Forslaget er et kvalitetsløft – ikke en besparelse – og ændrer kun ledelsesniveauet. Begge skoler bevarer egne distrikter, skolebestyrelser og lokal forankring.

Vurdering

1. Styrket ledelseskraft og faglig kvalitet

En fælles øverste skoleleder vil styrke den strategiske ledelse på tværs af de to skoler og muliggøre en målrettet, langsigtet indsats inden for skoleudvikling, faglig progression, trivsel og inklusion. Den samlede ledelsesstruktur skaber bedre koordinering af pædagogiske indsatser og understøtter et mere ensartet, systematisk og dataunderstøttet kvalitetsarbejde. Når de overordnede ledelsesopgaver samles hos én leder, frigives der samtidig tid til, at de daglige pædagogiske ledere kan være mere nærværende i hverdagen og tættere på personale og elever.

2. Robust og bæredygtig organisering

Den nuværende vakance i Ejstrupholm understreger behovet for en stabil og attraktiv ledelsesmodel. En fælles ledelsesstruktur giver større robusthed i forhold til sygdom, fravær og administrative opgaver. Samtidig vurderes det, at en større ledelseenhed vil være mere attraktiv for rekruttering og fastholdelse af kvalificerede ledelseskrafter.

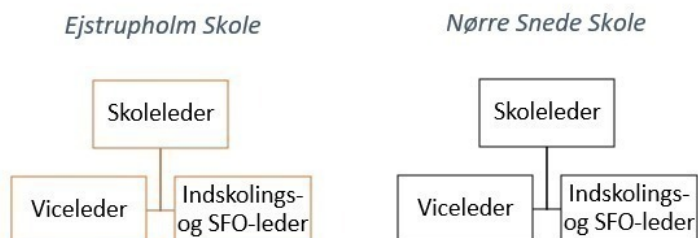
3. Pædagogiske og organisatoriske synergier

En fælles leder giver mulighed for at udnytte faglige ressourcer mere fleksibelt på tværs af skolerne, fx i forhold til læsevejledning, AKT-indsatser, inklusion og støtteforløb. Personalet får adgang til større faglige læringsfællesskaber, hvilket styrker professionel sparring, videndeling og kvaliteten i undervisningen.

4. Understøttelse af lokalområdets fællesskaber

Ejstrupholm og Nørre Snede har historisk haft stærke samarbejdsrelationer på tværs af foreningsliv, dagtilbud og ungdomstilbud. En fælles øverste skoleleder vil være en naturlig forlængelse af dette samarbejde og af den allerede etablerede fælles ledelsesstruktur i Højderygens Dagtilbud, hvilket vil styrke sammenhængen i børnenes 0–18-årige livsforløb. Forslaget bygger dermed videre på den eksisterende sociale og kulturelle sammenhængskraft mellem de to byer. Samtidig vil en samlet skoleledelse gøre skolerne til en stærkere, fælles aktør i den lokale udvikling, bl.a. i forhold til bosætning, foreningsliv og fælles projekter i lokalområderne.

Nuværende ledelsesstruktur



Forslag til ny ledelsesstruktur



Hvis der træffes beslutning om en fælles øverste skoleleder, vil funktionen blive varetaget af nuværende skoleleder på Nørre Snede Skole.

Der igangsættes samtidig en inddragende proces med skolebestyrelser, medarbejdere og ledelser fra begge skoler om, hvordan den vakante stilling bedst omsættes til en løsning, der styrker den samlede indsats på tværs af skolerne.

Lovgivning

For at sikre en hensigtsmæssig skolestruktur kan kommunalbestyrelsen ifølge Folkeskoleloven § 24 stk. 3 efter høring i skolebestyrelserne beslutte at en eller flere små skoler og en større skole eller to eller flere små skoler har fælles skoleleder og eventuelt fælles skolebestyrelse, men hver sit skoledistrikt.

Små skoler forstås som skoler i landdistrikter eller skoler, hvor der normalt ikke er over 300 elever.

Ejstrupholm Skole har aktuelt indskrevet 239 elever. Befolkningsprognoserne i skoledistriktet viser, at befolkningstallet blandt de 6-16-årige går fra 360 i 2025 til 418 i 2034.

Nørre Snede Skole har aktuelt indskrevet 343 elever. Befolkningsprognoserne i skoledistriktet viser, at befolkningstallet blandt de 6-16-årige går fra 472 i 2025 til 470 i 2034.

Årsagen til at elevtallene er lavere en befolkningstallene skal findes i, at der historisk har været tradition for, at elever i begge distrikter vælger friskoler i området, og at elever på efterskole er inkluderet i prognosen.

Proces

Hvis Byrådet den 15. december 2025 vælger at sende den nye ledelsesstruktur på Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole i høring, ses tidsplan herunder:

Tidsplan	Proces

15. december 2025: Byrådet	Ny ledelsesstruktur sendes i høring
16. december 2025 - 12. januar 2026	4 ugers høringsperiode
21. januar 2026: Børne-, Kultur og Fritidsudvalg 27. januar 2026: Økonomi- og Planudvalget 2. februar: Byrådet	Beslutning godkendes
3. februar 2026	Ikrafttrædelse

Administrationens anbefaling:

Administrationen anbefaler at sende forslaget i høring, da en fælles øverste skoleleder vil styrke ledelsesrobusthed og skabe bedre forudsætninger for langsigtet skoleudvikling.

Økonomi:

Ingen budgetmæssige konsekvenser. Ressourcer udnyttes mere effektivt inden for eksisterende ramme.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 5: Orientering om evaluering af organisationsforandring på Børne- og Familieområdet

27.00.00-A00-4-19

Beslutning

Taget til efterretning.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Børne- og Familieafdelingen i Ikast-Brande Kommune har fået evalueret den organisationsforandring, som trådte i kraft pr. 1. januar 2024. Det er Metodecentret, som har forestået evalueringen.

Baggrund

Børne- og Familieafdelingen besluttede en organisationsforandring, som trådte i kraft pr. 1. januar 2024. Organisationsforandringen gik i korte træk ud på at skabe en mere helhedsorienteret behandling af sager for udsatte børn og familier. I den forbindelse er arbejdet blevet tilrettelagt, så børne- og ungerådgivere i både Forebyggelse Børn og Unge, Familierådgivningen og Familiehuset løser alle opgaver omkring sagen - dvs. både den mere administrative sagsbehandling og selve indsatsen til familien. Familierne møder således kun én børne- og ungerådgiver, som kan hjælpe dem i forhold til både den administrative sagsbehandling og med selve indsatsen i familien.

Flere andre kommuner, blandt andet Aarhus og Herning arbejder med de samme principper i forhold til helhed for borgerne, men deres ændringer under overskriften "Relationel Velfærd" er ikke helt sammenlignelig med Ikast-Brande Kommune, hvor helhedstænkningen er fuldt gennemført på de fleste indsatser.

Hvad viser evalueringen

I evalueringen har Metodecentret interviewet 9 borgere, 4 børne- og ungerådgivere fra Familierådgivningen, 1 afdelingsleder og 2 teamledere. Både borgere og medarbejdere, som har indgået i interviewene har oplevet praksis i Familierådgivningen både før og efter organisationsforandringen.

Fra borgerinterviewene fremgår følgende seks pointer

1. Koordinering og kommunikation: Én person skaber overskuelighed. Det er klart, hvem man som borger skal kontakte. Forældrene oplever tryghed og mindre arbejdsbyrde for dem.
2. Opfølgning og handling: Børne- og ungerådgiverne opleves som mere tilgængelige. De kan træffe beslutninger hurtigere. Men borgerne oplever ikke, at der er kommet højere tempo i sagerne.
3. Relationen til børne- og ungerådgiveren: Større tryghed og fortrolighed i relation til børne- og ungerådgiveren relativt til tidligere. En enkelt borger oplever større utryghed.
4. Kendskab til familiens behov og helhedsorienteret støtte. Borgerne oplever, at børne- og ungerådgiverne har et bedre indsigts familiens behov nu. Nogle borgere oplever, at der nu i højere grad bliver set på familien som helhed

og ikke kun på barnet.

5. To/flere funktioner samlet hos samme børne- og ungerådgiver: Flere borgere tænker ikke over, at børne- og ungerådgiverne udfylder flere funktioner omkring sagen. En borger oplever, at det er u hensigtsmæssigt, at samme person skal varetage familiens interesser og repræsentere paragrafferne
6. Borgernes oplevelse af hjælp og udvikling i forløbene: Alle interviewede borgere oplever relationen til børne- og ungerådgiveren som positiv. Enkelte føler sig dog ikke tilstrækkeligt hjulpet.

Borgernes overordnede vurdering af den nye måde at arbejde på fordeler sig således:

- 7 borgere er positive over for den nye måde at arbejde på
- 1 borger er neutral over for den nye måde at arbejde på
- 1 borger er negativ over for den nye måde at arbejde på

Medarbejderne fremkommer med følgende pointer

Nedenstående pointer er Metodecentrets opsamling på interview med fire børne- og ungerådgivere omkring, hvordan de har oplevet at arbejde med den helhedsorienterede praksis. Alle fire børne- og ungerådgivere har arbejdet i Familierådgivningen både før og efter organisationsforandringen.

- Tættere relation og kontakt
 - Medarbejderne oplever, at de har fået en tættere relation med borgerne. Den tættere relation øger tilliden mellem Børne- og ungerådgiveren og borgeren, og skaber bedre grundlag for at indsatserne kan lykkes.
- Hurtigere opfølgning og handling
 - Tidligere har ansvarsfordelingen efter et møde nogle gange været uklar, og opgaver kunne havne mellem to stole. Nu kan børne- og ungerådgiveren løbende følge op og selv udføre opgaverne og hurtigt rette til, hvis der er brug for det.
- Mere målrettet tilgang til borgeren
 - Tilgangen til borgeren er blevet mere målrettet - det er den samme person, som definerer målene sammen med familien, som laver den konkrete indsats for at nå i mål sammen med familien.
- Fleksibilitet i indsatsen
 - Når man selv løser hele opgaven, så kan man hurtigt justere efter borgerens behov uden at skulle vente på andre.
- Faglig usikkerhed
 - Nogle rådgivere føler sig i nogle situationer ikke klædt på til rollen uden for deres faglige baggrund
 - Usikkerheden øges, når barnets udfordringer er mere komplekse - der udtrykkes frustration over ikke at kunne tilbyde rådgivning, der hviler på et fagligt grundlag.

Hvad sker der nu

Evalueringen peger på flere ting, som er lykkedes godt i forhold til at implementere en ny måde at arbejde på. I forlængelse af evalueringens resultater vil der indledningsvist blive iværksat en proces med deltagelse af medarbejder og ledere. Formålet er at identificere, hvilke tilpasninger og tiltag der kan være relevante for at imødegå de barrierer, der aktuelt findes at være til hindre for en fuld realisering af visionen. Lederne i Børne- og Familieafdelingen arbejder videre med resultaterne fra evalueringen med henblik på at sikre, at målet med omorganiseringen og visionen for den helhedsorienterede arbejdsmodel indfries. Der arbejdes både nu og fremadrettet med systematisk kompetenceudvikling, så medarbejdernes faglige kompetencer matcher de opgaver, som de står med i hverdagen.

Økonomi

I forhold til økonomi har hensigten ikke været direkte at opnå besparelser, men at omlægge administration og indsats, sådan at der kunne skabes større sammenhæng for borgerne, større arbejdsglæde og reducere overgange og dobbeltarbejde. Gevinsten er tænkt anvendt til at øge kvaliteten og fagligheden i indsatserne. Det ser dog ud til, at der også er en økonomisk gevinst i form af lavere udgifter på foranstaltninger.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Bilag

Færdig afrapportering 18.11.2025.pdf

Punkt 6: Sagsbehandlingsfrister. Opfølgning efter Ankestyrelsens stikprøvekontrol

27.69.04-G01-7-23

Beslutning

Anbefales.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Handicaprådet 27. november 2025

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalget 9. december 2025

Byrådet 15. december 2025

Tidligere udvalgsbeslutninger

Beslutning fra Handicaprådet, den 27. november 2025, punkt 9:

Taget til efterretning.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- sagsbehandlingsfristerne godkendes og offentliggøres på Ikast-Brande Kommunes hjemmeside.

Sagsfremstilling

De seneste par år har Ankestyrelsen haft fokus på kommunernes forpligtelser til at offentliggøre sagsbehandlingsfrister. Pligten følger af retssikkerhedsloven. På børne- og fællesskabsområder omfatter pligten sager efter dagtilbudsloven, barnets lov og serviceloven.

Ankestyrelsen varslede en stikprøvekontrol i efteråret 2024. Denne samt overgangen til barnets lov gav administrationen anledning til at kigge på egne sagsbehandlingsfrister og samtidig sikre offentliggørelse af disse.

Ikast-Brande Kommune var ikke udtaget i Ankestyrelsens stikprøvekontrol, som blev foretaget hos en række andre kommuner. Disse kommuner er blevet bedt om at fastsætte frister på nogle bestemte sagstyper. Nogle af disse sagstyper har Ikast-Brande Kommune i dag ikke offentliggjorte sagsbehandlingsfrister på. Med denne indstilling rettes der op på dette.

Det drejer sig om nedenstående paragraffer og sagsområder:

Barnets lov	<ul style="list-style-type: none">Godkendelse af netværksplejefamilie - § 58Målgruppevurdering og visitation til særligt dagtilbud - §§ 82 og 83Målgruppevurdering og visitation til særligt klubtilbud - §§ 82 og 84Henvielse af borger til VISO - § 165Barnet anmoder om anbringelse - i ikke-akutte sager. Der skal overvejes og evt. udformes børnefaglig undersøgelse - § 48Særlig supplerende ydelse (tabt arbejdsfortjeneste) - § 88	4 uger for alle sagstyper
-------------	--	---------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • Frivillig anbringelse (med samtykke) - § 46 • Etablering af unge støtte - § 113 m.fl. • Forebyggende indsats - § 30 • Støttende indsats - § 32 	
Dagtilbudsloven	<ul style="list-style-type: none"> • Søskende tilbud i dagtilbud/SFO ved indmeldelse - §§ 43 og 85 • Kombinationstilbud - § 85a • Fritagelse for et sundt frokostmåltid - § 16a 	4 uger for alle sagstyper

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 7: Målgruppebeskrivelse og visitationsprocedure til specialdagtilbud

28.06.16-G01-1-25

Beslutning

Anbefales.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Økonomi- og Planudvalget 9. december 2025

Byrådet 15. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- ændring af anvisningskriterie nummer 2 med målgruppebeskrivelse godkendes.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte 5. februar 2024 nye retningslinjer for anvisning af pladser på dagtilbudsområdet, således, at børn nu anvises efter fem kriterier i en prioriteret rækkefølge. Anvisningskriterie nummer 2 foreskriver, at børn med særlige behov kan visiteres til et specifikt alment tilbud eller specialtilbuddet Lysholt. På daværende tidspunkt skete visitation udelukkende med afsæt i dagtilbudsloven.

Med budgetaftalen for 2025 besluttede Byrådet at konvertere 10 pladser fra dagtilbudslovens §4 til 10 pladser efter Barnets Lov, §82/83. Målgruppebeskrivelsen var på daværende tidspunkt beskrevet i anvisningsretningslinjerne, kriterie nummer 2: Børn med særlige behov er målgruppebeskrevet som børn med betydelig og varig nedsat fysisk og psykisk funktionsevne.

Med denne sagsfremstilling indstilles det, at Byrådet godkender ændret anvisningskriterie nummer 2 for børn med særlige behov. Ændringen består i, at målgruppen bredes ud, således at den omfatter børn, der enten har fysisk eller psykisk nedsat funktionsevne, ligesom der differentieres i mellem dagtilbudslov og barnets lov.

Hvis Byrådet tiltræder indstillingen, vil der fremadrettet kunne træffes afgørelse om bevilling af plads efter én af de to nedenfor beskrevne lovgivninger:

- Visitation til specialdagtilbud kan ske efter dagtilbudsloven, §4 og
- Visitation til særligt dagtilbud kan ske efter Barnets Lov, §82/83

Dagtilbudsloven, §4 foreskriver, at børn med behov for støtte, som ikke kan tilrettelægges i et almentilbud, kan tildeles en plads i et støttet specialtilbud.

Barnets Lov, §82/83 foreskriver, at børn med betydelig og varig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, kan tildeles en plads i et særligt specialtilbud.

Et udfald af visitation kan dog fortsat være, at det vurderes, at barnets nuværende tilbud er det bedste match i forhold til barnets udvikling og behov.

Det vedlagte bilag beskriver proceduren for visitation til specialdagtilbud samt målgrupper, som kan visiteres. Målgruppebeskrivelsen indeholder reference til lovgivning, hvorfor det blandt andet af målgruppen til dagtilbud med støtte fremgår, at forældre ikke er berettiget til kørsel. En mangeårig praksis i Ikast-Brande Kommune har dog været, at der bevilges kørsel til tilbud med støtte efter dagtilbudsloven. Denne praksis fortsættes, så forældre med børn i særlige dagtilbud efter barnets lov og dagtilbud med støtte - begge på Lysholt - ligestilles.

Med budgetaftalen 2025 blev der foretaget driftsudvidelse af basisbudget på 1.124 mio. for at kunne imødekomme øget bevilling af behandlingsmæssigt fripladstilskud til forældre. En plads efter dagtilbudslovens §4 berettiger til 50% behandlingsmæssig fripladstilskud. En plads efter barnets lov §83 berettiger til 100% behandlingsmæssig friplads. I forbindelse med overgang fra en lovgivning til anden lovgivning følges udgiftsniveauet i forhold til eksempelvis børneterapi. Samtidig gøres opmærksom på, at der i nuværende praksis er et øget serviceniveau til alle forældre, hvis barn er indmeldt efter §4 i dagtilbudsloven på Lysholt, da der bevilges kørsel til tilbuddet.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Bilag

Målgruppebeskrivelse og visitationsprocedure til specialtilbud 2025

Punkt 8: Lukket: Team Danmark Elite-Innovationskommune - godkendelse af samarbejdsaftale

18.15.00-A00-100-25

Punkt 9: Retningslinjer for kulturpulje inden for rammen af Gadens Kunst

20.20.00-Ø00-1-25

Beslutning

Godkendt.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- udvalget godkender forslag til retningslinjer for kulturpuljen målrettet børn og unge.

Sagsfremstilling

Nærværende sag omhandler udarbejdelse af retningslinjer for den del af de kulturelle udlodningsmidler, som ikke er øremærket til konkrete projekter/aktiviteter.

Med Folketingets Finansudvalgs tiltrædelse af aktstykke nr. 290 (Det kulturelle aktstykke) den 28. august 2025, er der afsat bevilling til, at Slots- og Kulturstyrelsen kan yde Ikast-Brande Kommune tilskud på 276.852 kr. til formålet '**styrkelse af kulturlivet i kommunen**'.

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget godkendte på møde den 5. november 2025 fordeling af 180.000 kr. af de kulturelle udlodningsmidler. Det blev samtidig besluttet, at restbeløbet på i alt 96.852 kr. skal anvendes på lokalt initierede projekter, via en ansøgningspulje, hvor lokale kulturaktører, kan ansøge om midler.

Puljen navngives af administrationen, så den får et sigende og let navn.

Retningslinjerne for puljen foreslås som følger:

Formål

Puljens formål er at styrke kulturlivet i Ikast-Brande Kommune inden for rammerne af Gadens Kunst. Puljen målrettes projekter, som har fokus på at igangsætte kulturinitiativer for børn og unge.

Gadens Kunst er platform for opsamlet viden, netværk, formidling, samtale og samarbejde om kunst under åben himmel, som i fællesskab giver større værdi for borgere, turister og erhvervsliv.

Hvem kan ansøge

Kulturaktører og/eller foreninger som vil igangsætte kulturaktiviteter for børn og unge inden for rammerne af Gadens Kunst i Ikast-Brande Kommune

Hvordan søges kulturpuljen

Puljen søges via Ikast-Brande Kommunes foreningsside (www.aktivikastbrande.dk) hvor ansøgningspuljer mm. fremgår.

Ansøgningsfristen er den 10. marts 2026.

Hvordan behandles og prioriteres ansøgningerne

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget behandler ansøgningerne på udvalgmøde den 15. april 2026.

Projekterne prioriteres efter

- Udbredelsen af projektet til børn og unge i Ikast-Brande Kommune - hvor mange forventes involveret og hvordan?
- Udviklingspotentialer i projektet - hvad opnår børn og unge med deltagelse i projektet
- Graden af styrkelse af kulturlivet i Ikast-Brande Kommune
- Eventuel ekstern medfinansiering af projektet. Sandsynligheden for at få tilsagn er større, jo mere ekstern medfinansiering projektet kan dokumentere

Der kan ikke ydes støtte til følgende

- enkeltpersoners private anliggender
- private virksomheder
- projekter, der har mulighed for at opnå støtte fra andre puljer i Ikast-Brande Kommune
- projekter, der allerede er gennemført.

Udbetaling af midlerne

Tilskuddet udbetales, når det samlede projekt er gennemført, og der er fremlagt regnskab og slutrapport herfor.

Projektet skal gennemføres i 2026. Ellers bortfalder tilsagnet.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 10: anbefalinger til fremtidig indsats på kulturområdet

18.15.00-A00-57-25

Beslutning

Drøftet.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- udvalget drøfter de foreslåede anbefalinger til den fremtidige indsats på kulturområdet.

Sagsfremstilling

Baggrund

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget havde på møde i juni 2025 en temadrøftelse om kommunens kulturpolitik og den deraf følgende kulturindsats.

Kulturpolitikken i Ikast-Brande Kommune har seks indsatsområder - som er grafisk illustreret. Indsatsområderne er:

1. Kulturfællesskaber lokalt, regionalt og internationalt
2. Kulturhusene skaber liv og oplevelser
3. Kultur danner børn og unge
4. Kunst og kultur i byen og på landet
5. Kultur i Danmarks grønne erhvervskommune
6. Kulturens frivillige og aktive borgere

Anbefalinger til den fremtidige kulturindsats

På baggrund af temadrøftelsen, og de kommentarer, som fremkom her, har administrationen udarbejdet en række anbefalinger til den fremtidige kulturindsats.

- Kulturindsatsen må gerne fokuseres endnu mere. Indsatsområde 5 - Kultur i Danmarks Grønne erhvervskommune - kunne derfor fjernes helt eller blive set som en paraply over de øvrige.
- Der bør være et større fokus på børn og unge både i de lokale kulturtiltag og i de tværkommunale initiativer, som Ikast-Brande Kommune deltager i. Børn og unge bør inddrages i endnu højere grad i udformningen af kulturtilbud - hvilke ønsker har de?

Skoleklasser kan med fordel i endnu højere grad inddrages i udviklingen af nye tiltag.

- Der skal være fokus på, at kulturtiltag udvikles nedefra, dvs. kulturaktørerne skal opfordres til at komme med idéer, ansøgninger og projekter, som kan igangsættes. Kulturaktørerne skal være en aktiv partner i gennemførelsen af tiltagene.
- Der skal fortsat være fokus på, at "kultur er hvor du er" - dvs. vi skal have kulturtilbud rundt omkring i hele kommunen

- De indsatser, som igangsættes skal løbende evalueres, så det sikres, at indhold og fokus er rigtigt, og at der er en efterspørgsel herefter. Det er ok at lukke initiativer ned, hvis det efter en periode viser sig, at de ikke var de rigtige.

Derfor bør udvalget også løbende se på de faste tilskud, som bevilges. Er det fortsat de rigtige, eller skal nye tiltag til?

- Kulturmidlerne skal ansøges i ansøgningsrunder, så udvalget kan sammenholde projekterne, frem for at det er først til mølle. Denne ændring er gennemført.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 11: Plan for styrket sammenhængskraft på Børne- og Fællesskabsområdet

00.01.00-A00-54-25

Beslutning

Taget til efterretning.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- orienteringen om plan for styrket sammenhængskraft på Børne- og Fællesskabsområdet tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet i Ikast-Brande Kommune har i forbindelse med ansættelse af ny direktør for Børne- og Fællesskabsområdet ønsket, at administrationen arbejder med at styrke sammenhængskraften på tværs af børne- og undervisningsområdet samt kultur- og fritidsområdet til gavn for både medarbejdere og borgere i kommunen.

På udvalgsrådet vil direktøren orientere om den administrative plan for arbejdet med at styrke sammenhængskraften, herunder de organisatoriske greb, som er blevet implementeret i 2025, samt de konkrete samarbejdsinitiativer og projekter, der planlægges i 2026-2027.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 12: Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets anbefalinger til et kommende udvalg

00.22.04-A00-5-21

Beslutning

Udvalget drøftede sagen og gav en række anbefalinger til det nye udvalg.

Annette Mosegaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget drøfter hvilke anbefalinger, som de vil videregive til et kommende udvalg

Sagsfremstilling

Med afsæt i Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgets arbejde i udvalgsperioden, drøfter udvalget, hvilke anbefalinger de ønsker at videregive til et kommende udvalg. Anbefalingerne kan tage udgangspunkt i f.eks. igangværende indsatser, temaer eller generelle råd om udvalgsarbejdet og introduktion til de enkelte fagområder.

Drøftelsen danner grundlag for en samlet oversigt over udvalgets anbefalinger, som videregives til det kommende udvalg efter kommunalvalget.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 13: Åbne meddelelser

00.22.04-G01-17-21

Åbne udvalgsmedlemmer

Sidste nyt fra diverse udvalg og poster:

Thomas Åstergaard:

- Ungebestyrelsen
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen

Annette Mosegaard:

- Handicaprådet
- Bestyrelsen for Kultursamarbejdet i Midt- og Vestjylland
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen
- Styregruppen for Naturcenter Harrild Hede

Inge Dinis:

- Styrelsen for Museum Midtjylland
- Bestyrelsen for Operaen i Midten
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet
- Repræsentantskabet for Danmarks Biblioteksforening

Helle Mathiasen:

- Bestyrelsen for RemisenBrande Fond
- Studierådet ved pædagoguddannelsen Ikast
- Repræsentantskabet for IFFD
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet

Rune Lyager:

- Billedkunstrådet
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland

Direktører

Hardsyssel Historisk Samfund - direktørbevilling

Foreningen dækker flere kommuner i Midt- og Vestjylland. De udgiver lokalhistorisk materiale. Ikast-Brande Kommune har givet et tilskud for 2025 på 1.000 kr.

Å

Kommunernes skoletrafiktest 2025

Rådet for Sikker Trafik har ligesom tidligere udarbejdet en national rapport på baggrund af data fra Kommunernes Skoletrafiktest, som har til formål at styrke trafikundervisningen på alle landets skoler. De kommunale resultater og anbefalinger sendes direkte til borgmester, udvalgsformænd, direktører og skolechef, se bilag 1 og 2. Ikast-Brande Kommune har i Kommunernes Skoletrafiktest 2025 fået 709 point, hvilket er 53 point mere end i 2024. Det placerer kommunen i kategorien 700-899 (lysegrøn) ud af 1000 mulige. Ikast-Brande kommune har siden 2022 oplevet fremgang i resultaterne i Skoletrafiktesten. Fremgangen skyldes en styrket indsats fra både kommunalt og lokalt.

Der skal gøres opmærksom på, at kommunens skoletrafiktest omfatter både kommunens folkeskoler og de fri- og privatskoler, som har ønsket at fremgå af rapporten.

Opfølgning på anbefalinger:

Folkeskolerne i Ikast-Brande Kommune scorer flot i skoletrafiktesten. Langt hovedparten af skolerne har fx udpeget en fælledskontaktledere og udarbejdet trafikpolitik. Skolerne er generelt gode til at undervise i den obligatoriske trafikundervisning i både indskoling, mellemtrin og udskoling. Enkelte skoler har ikke gennemført fx gå-prøve i indskoling, cyklistprøve på mellemtrinnet eller undervisning i udskoling. Alle skoler opfordres til at undervise i den obligatoriske trafikundervisning på alle trin. Der er desuden mulighed for sparring i skoleafdelingen.

Kommunale tiltag vedrørende sikre skoleveje:

Skolevejsanalysen forventes afsluttet inden udgangen af 2025. Resultaterne vil herefter blive offentliggjort for skolerne. I februar er planlagt et netværksmøde for kommunens fælledskontaktledere med henblik på lokalforankring af skolevejsanalyserne. På netværksmødet vil politiet også deltage og give deres råd og anbefalinger i forhold til sikker skoletrafik.

Bilag: Ikast-Brande Kommune. Resultater. Kommunernes Skoletrafiktest 2025

Bilag: Ikast-Brande Kommune. Anbefalinger. Kommunernes Skoletrafiktest 2025

Å

Status på den nye anvisningspraksis, 0-6 År

På mådet gives en status på implementeringen af den nye anvisningspraksis, som trådte i kraft den 1. maj 2024.

Å

Status på hælvejsprojektet

Der gives en aktuel status på mådet.

Bilag

Ikast-Brande Kommune. Resultater. Kommunernes Skoletrafiktest 2025.pdf

Ikast-Brande Kommune. Anbefalinger. Kommunernes Skoletrafiktest 2025.pdf

Punkt 14: Lukket: Lukkede meddelelser

00.22.04-G01-17-21