

REFERAT Ældrerådet d. 31-10-2025

Mødedato Fredag d. 31. oktober 2025 kl. 09:00

Mødested Lokale 515

Mødedeltagere Birgit Worm Kristensen, Bernt Bech, Alf Steen Jessen, Annette
Makholm Nielsen, Anny Rasmussen, Bent Andersen, Emma
Winther, Carsten Dalgaard, Tove Jensen

Indholdsfortegnelse

Høring: Kvalitetsstandarder 2026.....	3
Høring: Strategi for samarbejde mellem civilsamfund og Sundheds- og Ældreområdet.....	5
Masterplanen – indretning af Borger- og Bibliotekshuset.....	8
Status på afslutning af lejemålet vedr. BHI-parken (ældreboliger).....	9
Sundhedsreform: Tids- og procesplanen for opgaveoverdragelse.....	11
Orientering til Ældrerådet.....	13
Udmelding til pressen.....	15

Punkt 1: Høring: Kvalitetsstandarder 2026

00.15.00-A00-44-22

Beslutning

Ældrerådet gav følgende høringssvar:

Ældrerådet forventer, at hyppigheden af bad fortsat vil bero på en individuel vurdering.

Ældrerådet mener, at tidsfristerne på træningsområdet er for lange, da det er vigtigt at træningen bliver igangsat hurtigt, så borgerne ikke taber yderligere ressourcer og færdigheder.

Ældrerådet anbefaler derudover, at der laves følgende redaktionelle ændringer i materialet:

- Formuleringen ”vores mål er at støtte dig i at tage ansvar for din hverdag” bør ændres, da den taler ned til borgerne. Alle tager ansvar for eget liv, hvis de kan
- Billederne bør i højere grad afspejle, at målgruppen er borgere under pensionsalderen
- Forebyggende hjemmebesøg fremgår stadig under lovhenvvisninger - det må være en forglemmelse
- Telefonnumre kan med fordel også fremgå på forsiden, hvis det er de samme numre, som går igen alle steder i materialet.

Behandlingsforløb

Ældrerådet den 31. oktober 2025

Handicaprådet 27. november 2025

Sundheds- og Ældreudvalget 3. december 2025

Indstilling

Direktøren for Voksenområdet indstiller, at

- Ældrerådet afgiver høringssvar til kvalitetsstandarderne 2026.

Sagsfremstilling

Ifølge lov om Social Service skal Kommunalbestyrelsen godkende kvalitetsstandarderne én gang årligt. Det er udelukkende de lovpligtige kvalitetsstandarder, der benævnes "Kvalitetsstandard". Øvrige benævnes "Serviceniveaubeskrivelse"

Formålet med kvalitetsstandarderne er, at det er synligt for borgerne, hvad Byrådet har besluttet om serviceniveauet. Kvalitetsstandarderne er dermed en beskrivelse af det gældende serviceniveau.

I forbindelse med udarbejdelsen af kvalitetsstandarderne for 2024 gennemgik de en større revidering, hvor de blev samlet i én pjece. I den forbindelse blev der også arbejdet med at gøre formuleringerne mere borgervenlige og indarbejde erantis tankegangen, hvilket i udgaven for 2025 blev yderligere kvalificeret.

I forbindelse med ny Ældrelov udgår de forebyggende hjemmebesøg og indgår derfor ikke i kvalitetsstandarderne for 2026. Ældreloven omfatter ikke alle borgere i Sundheds- og Ældres målgruppe og der vil derfor fortsat være borgere, som visiteres til tilbud på baggrund af serviceloven og dermed forsat behov for en beskrivelse af tilbud efter serviceloven.

Der indgår dermed følgende kvalitetsstander i pjecen for 2026:

- Personlig pleje

- Praktisk hjælp
- Madservice
- Døgnforplejning
- Vedligeholdelsestræning
- Genoptræning efter midlertidig sygdom
- Rehabiliteringsforløb §83a

Der bliver desuden udarbejdet en separat beskrivelse af tilbuddene i Ikast-Brande Kommune omfattet af Ældreloven.

Kvalitetsstandarder 2026

Der er i det vedlagte udkast til kvalitetsstandarderne for 2026 indarbejdet følgende forslag til ændringer:

- Det er i titlen og teksten tilføjet, at tilbuddene henvender sig til borgere under pensionsalderen jf. ny Ældrelov
- Afsnittet om Forebyggende hjemmebesøg er taget ud i forbindelse med Ældreloven
- Den nuværende 30 dages varsel for ændring af leverandør er politisk besluttet ændret til 14 dage, hvilket er tilpasset ift. sagsbehandlingsfrister på side 11 og 17
- Desuden er der rettet enkelte slåfejl og formuleringer

Høringssvar fra Ældrerådet og Handicaprådet behandles på Sundheds- og Ældreudvalgets møde den 3. december 2025 med henblik på, at de reviderede kvalitetsstandarder kan træde i kraft januar 2026.

Bilag

Udkast til kvalitetsstandarder 2026

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Bilag

2026_Kvalitetsstandarder_webtilgængelig

Punkt 2: Høring: Strategi for samarbejde mellem civilsamfund og Sundheds- og Ældreområdet

29.00.00-P20-28-24

Beslutning

Ældrerådet gav følgende høringssvar:

Ældrerådet forventer en strategi, der er mere end blot et politisk signal. Som strategien ligger nu er det ikke noget, som man kan slå sig på, men hvilken forskel kommer den til at gøre?

Ældrerådet mener, at strategien kommer til at gøre en forskel, når Byrådet er villige til at afsætte ressourcer til at understøtte samarbejdet med civilsamfundet, herunder at skabe gode fysiske rammer i hele kommunen. Først når Byrådet prioriterer midler hertil, får frivilligheden reel mulighed for at blomstre.

Hvis Byrådet gerne vil sende et politisk signal om, at man ønsker et stærkere samarbejde med civilsamfundet, undrer det Ældrerådet, at man ikke laver en fælles strategi for alle kommunens opgaveområder frem for en strategi kun for ældreområdet. Ældrerådet ser gerne, at Byrådet forholder sig til frivillighedens vilkår generelt, herunder at der skabes synergi på tværs af hele kommunen.

I forhold til selve udformningen af strategien undrer Ældrerådet sig over, at det er ”børnetegninger”. Tegningerne afspejler ikke strategiens målgruppe. Men modsat anerkender Ældrerådet også, at de valgte illustrationer er det bedste blandt de forslag, der er blevet præsenteret undervejs i processen.

Ældrerådet er nysgerrige på, hvordan materialet skal bruges. Skal det deles ud, ligge rundt omkring, eller hvad er tanken? Skal materialet gøre en reel forskel, er det Ældrerådets vurdering, at alle ledere og medarbejdere på ældreområdet skal introduceres til materialet og intentionerne heri. Derudover skal der gennemføres en involverende proces, hvor man i fællesskab omsætter intentionerne til konkret virkelighed. Dette kan kun lade sig gøre, hvis der afsættes realistiske økonomiske rammer.

Behandlingsforløb

Ældrerådet 31. oktober 2025

MED-Sundhed og Ældre 25. november 2025

Handicaprådet 27. november 2025

Tidligere udvalgsbeslutninger

Ældrerådet 28. februar 2025

Indstilling:

Sundheds- og Ældrechefen indstiller, at

- orienteringen om procesplan for udarbejdelse af en opdateret strategi for samarbejdet med civilsamfundet tages til efterretning.

Beslutning:

Orienteringen blev taget til efterretning.

Indstilling

Sundheds- og Ældrechefen indstiller, at

- udkast til en ny strategi for samarbejde mellem civilsamfund og Sundheds- og Ældreområdet drøftes
- Ældrerådet afgiver høringssvar

Sagsfremstilling

Baggrund

I budgetforliget for 2025-2028 er et af de særlige fokusområder "Samarbejde med civilsamfundet på sundheds- og ældreområdet" og herunder udarbejdelsen af en opdateret strategi for området. På Sundheds- og Ældreudvalget møde den 22. januar 2025 blev procesplanen for udarbejdelse af en ny strategi for samarbejde med civilsamfundet godkendt.

Som en del af arbejdet med procesplanen er der den 5. Marts 2025 afholdt møde med Centerlederen i Frivilligcenteret, projektlederen i fællesskaber uden grænser og frivilligkonsulenten i Sundhed og Ældre, hvor opmærksomhedspunkter ift. udarbejdelse og implementering af en ny strategi blev drøftet. Desuden blev spørgsmål til interview med frivillige drøftet samt hvilke aktører, der kunne være relevante at interviewe i processen.

I løbet af marts/april 2025 blev der gennemført interview med 11 personer fordelt på følgende 3 målgrupper

- Frivillige, som er direkte involveret i det frivillige arbejde (aktivitetscenter, ungeaktivitet, vennekreds)
- Medlemmer fra organisationer og foreninger (Ældresagen, idrætsforening, kulturforening, Lykke-liga, FCM samfund)
- De der arbejder med frivillige (Centerlederen i Frivilligcenter, projektlederen i fællesskaber uden grænser, frivilligkonsulenten i Sundhed og Ældre)

Den 2. april 2025 havde Sundheds- og Ældreudvalget en temadrøftelse på baggrund af de gennemførte interviews og desuden blev udkast til program for et temamøde den 2. juni godkendt.

Den 2. juni blev der afholdt temamøde med deltagelse af Sundheds- og Ældreudvalget, Ældreråd, Handicapråd, MED-Sundheds og Ældre samt forskellige aktører fra civilsamfund og foreninger. Der deltog ca. 50 i mødet. På mødet blev drøftet forskellige begreber og input til udarbejdelse af en ny strategi.

Efter temamødet den 2. juni 2025 kom der ønsker fra forskellige aktører om en yderligere involvering i udarbejdelsen af en ny strategi for samarbejdet mellem civilsamfund og kommune. På baggrund disse ønsker besluttede Sundheds- og Ældreudvalget på mødet den 27. august en revideret procesplan, der gav mulighed for mere inddragelse i processen via afholdelse af 2 temamøder den 10. og den 16. september. Her blev også første udkast til strategien præsenteret for udvalget. Udkastet var udarbejdet på baggrund af input fra bl.a. interviews og temamødet den 2. juni 2025. Udkastet skulle efterfølgende danne grundlag for dialogen på de to temamøder.

Temamøderne den 10. og den 16. september

De to temamøder var planlagt til 2 timers varighed med samme program og med ca 15 deltagere til hvert møde for at give plads til, at alle deltagere havde god mulighed for at give input.

Der blev sendt invitation til Sundheds- og Ældreudvalget, Ældreråd, Handicapråd, Ældresagen, Røde Kors, Kræftens Bekæmpelse, Frivilligcentret, Arbejdsgruppen, MED- Sundhed- og Ældre, Frivillige fra plejecentrene. Desuden deltog en journalist fra Herning Folkeblad deltaget i et af møderne.

På møderne havde deltagerne mulighed for at give input til følgende:

- Layout og visuelt udtryk
- Titel på strategien
- De centrale temaer og forslag til handlinger
- Sprog og formuleringer – hvordan undgår vi, at det bliver for "kommunalt"

En ny strategi

På baggrund af temamøderne blev der udarbejdet et nyt udkast til en ny strategi, som Sundheds- og Ældreudvalget drøftede og kvalificerede på møde den 24. september 2025. Herefter blev udkastet tilrettet og sendes nu i høring i Ældrerådet, Handicapråd og MED-Sundhed og Ældre. Desuden sendes udkastet til deltagerne i de to workshops den 10. og den 16. september, som også har mulighed for at komme med input til yderligere kvalificering.

Der forventes dermed et endeligt oplæg til drøftelse på udvalgsmøde den 3. december 2025 med henblik på anbefaling til Økonomi- og Planudvalget og Byrådet.

Den videre proces

Når den endelige strategi er besluttet skal der udarbejdes et idékatalog med alle de ideer til indsatser, der er kommet i processen samt en handleplan for implementering af strategien. Her vil også blive inddraget aktører fra både civilsamfund og Kommune.

Bilag

Strategi for samarbejde mellem civilsamfund og Sundheds- og Ældreområdet - Fællesskaber vi er sammen om

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen

Bilag

Udkast Strategi for samarbejde mellem civilsamfund og Sundheds- og Ældreområdet

Punkt 3: Masterplanen – indretning af Borger- og Bibliotekshuset

82.00.00-P05-1-19

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Ældrerådet takker for en god og spændende gennemgang.

Det er tydeligt, at aktiviteterne i det nye Borger- og Bibliotekshus i højere grad skal sammenflettes, end tilfældet er i dag. Det vil naturligvis give nogle udfordringer, men det giver også muligheder for skabe nye samarbejder og fællesskaber.

Ældrerådet finder det positivt, at der tænkes i fysiske sammenhænge i Ikast midtby i det hele taget med henblik på at skabe bedre rum for fællesskaber.

Når man gerne vil have et blomstrende civilsamfund med mange aktive frivillige, er det afgørende med gode fysiske rammer. Det er Ældrerådets opfattelse, at borger- og bibliotekshuset i Ikast vil bidrage til dette.

Ældrerådet opfordrer til, at Byrådet på samme måde vil arbejde med, hvordan der kan skabes rum for fællesskaber i kommunens andre byer.

Behandlingsforløb

Ældrerådet 31. oktober 2025

Indstilling

Teknik- og stabsdirektøren indstiller, at

- orientering om masterplanen "Borger- og Bibliotekshuset" tages til efterretning.

Sagsfremstilling

På mødet den 31. oktober gives en orientering om Masterplanen, herunder omkring processen indtil nu, en status på projektet og en opdatering omkring tidsplanen.

Teknik- og stabsdirektør Kenneth Jensen og projektleder Nanna Møller deltager under punktet.

Præsentation fremsendes efter mødet.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 4: Status på afslutning af lejemålet vedr. BHI-parken (ældreboliger)

29.00.00-P20-11-22

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Ældrerådet 31. oktober 2025

Tidligere udvalgsbeslutninger

Byrådet 3. februar 2025, pkt. 19:

- kommunen betaler indskud og dækker flytteudgifter i forbindelse med genhusning for borgere fra BHI-parken, som ønsker at blive genhuset i en anden bolig
- udgifterne finansieres af budgettet til tomgangsleje
- orienteringen om status på forhandlinger med Barfoed Group om aflevering af BHI-parken tages til efterretning.

Byrådet 20. november 2023, pkt. 23:

- lejeaftalen vedr. Nørregade 39-43 (BHI-parken) søges ikke forlænget. Lejeaftalen udløber 1. oktober 2025
- visiteringen til BHI-parken indstilles
- lejerne tilbydes 3 måneder før lejeaftalens udløb genhusning i anden ældrebolig
- det gøres i forbindelse med ovenstående tilbud klart, at såfremt borgerne måtte ønske at blive boende, har kommunen ikke længere forpligtigelser i forhold til deres bolig.

Beslutning fra Sundheds- og Ældreudvalget, den 24. september 2025, punkt 6:

Taget til efterretning.

Beslutning fra Økonomi- og Planudvalget, den 30. september 2025, punkt 19:

Taget til efterretning.

Beslutning fra Byrådet 6. oktober 2025, punkt 21:

Taget til efterretning.

Simon Vanggaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Indstilling

Sundheds- og Ældrechefen indstiller, at

- orienteringen om status på afslutning af lejemålet vedr. BHI-parken tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede 20. november 2023 at afstå fra at forlænge lejeaftalen vedr. Nørregade 39-43 (BHI-parken), der udløber 1. oktober 2025. Byrådet vedtog samtidigt at indstille visiteringen til BHI-parken. Årsagen var vedvarende problemer med at leje boligerne ud. Udgifterne til tomgangsleje i BHI-parken udgjorde i 2023 743.000 kr.

3. februar 2025 besluttede Byrådet, at kommunen betaler indskud og dækker flytteudgifter for de borgere fra BHI-parken, som ønsker at flytte til en anden bolig. I samme sag blev der orienteret om status på kontakten til Barfoed Group om aflevering af BHI-parken. På det tidspunkt boede der 11 borgere i BHI-parken.

Sundheds- og Ældreafdelingen har besøgt alle borgerne og tilbudt hjælp til flytning. Tre af borgerne har takket ja til tilbuddet og er nu flyttet i en anden ældrebolig. En borger er blevet visiteret til en plejebolig og forventes at flytte i plejebolig inden 1. oktober 2025.

Der bor således fortsat syv borgere i BHI-parken. De syv borgere har indtil nu ikke ønsket at flytte. Det fremgår af lejekontrakten mellem kommunen og Barfoed Group (tidl. KP-ældrebyg), at de borgere, som Ikast-Brande Kommune har anvist til en ældrebolig i BHI-parken, ved kontraktens udløb 1. oktober 2025 har ret til at indgå selvstændige lejekontrakter på de vilkår, der til den tid er gældende for det private boligmarked.

Barfoed Group har fortsat ikke oplyst, hverken kommunen eller borgerne om, de nøjagtige vilkår, der vil være gældende for de borgere, som bliver boende efter 1. oktober. Barfoed Group har oplyst, at de nu kontakter lejerne vedr. de fremtidige lejevilkår.

Administrationen har endnu engang besøgt borgerne med henblik på at drøfte mulighederne for at flytte i anden bolig. Det er endnu uafklaret om, der er flere borgere, der flytter inden 1. oktober 2025.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Punkt 5: Sundhedsreform: Tids- og procesplanen for opgaveoverdragelse

85.02.00-A00-53-24

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Behandlingsforløb

Ældrerådet 31. oktober 2025

Tidligere udvalgsbeslutninger

Beslutning fra Sundheds- og Ældreudvalget, den 24. september 2025, punkt 4:

Anbefales.

Beslutning fra Økonomi- og Planudvalget, den 30. september 2025, punkt 17:

Anbefales.

Beslutning fra Byrådet, den 6. oktober 2025, punkt 19:

Godkendt.

Simon Vanggaard havde afbud og deltog ikke i sagens behandling.

Indstilling

Sundheds- og Ældrechefen indstiller, at

- Orienteringen om tids- og procesplanen for opgaveoverdragelse i forbindelse med sundhedsreformen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Der er tale om fire overordnede opgaveområder:

- Akutsygeplejen
- Sundheds- og omsorgspladser
- Dele af genoptræning
- Patientrettet forebyggelse

Opgaveflytningen vil ske med afsæt i det oplæg til målgruppe- og opgaveafgrænsning, som Sundhedsstyrelsen offentliggjorde den 5. marts 2025. Indenrigs- og sundhedsministeren vil udarbejde lovforslag herom til fremsættelse i oktober 2025.

Sammen med opgaverne overdrager kommunerne de medarbejdere, der udelukkende eller helt overvejende er beskæftiget med opgaverne. Processen og vilkårene for overdragelsen er reguleret i Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur, som Folketinget vedtog 20. juni 2025. Heraf fremgår det bl.a., at Virksomhedsoverdragelsesloven er gældende for alle berørte overenskomstansatte samt at tjenestemandsansatte har krav på en passende stilling, hvis de overdrages til regionen.

Det er de afgivende kommuners opgave at stå for orientering og medinddragelse samt udvælgelse af medarbejdere, der skal overføres. Administrationen har udarbejdet et udkast til en tids- og procesplan for virksomhedsoverdragelsen. Tidsprocesplanen forelægges her til drøftelse og godkendelse.

I forhold til tidsplanen skal det bemærkes, at kommunen fra december 2025 til januar 2026 skal identificere og informere de medarbejdere, der kan være omfattet af opgaveoverdragelse til regionen, selvom kommunen først den 1. april ved, om man skal drive nogle af opgaverne videre for regionen. Det betyder, at nogle af de medarbejdere, som får at vide, at de kan være omfattet af overdragelsen til regionen, alligevel kan ende med at forblive ansat i kommunen. Ikast-Brande Kommune kan håbe, at regionen melder ud tidligere end 1. april, hvis de ønsker at kommunen skal drive opgaver videre for regionen, men kommunen har ikke krav på at få besked tidligere.

Denne sag er blevet behandlet i MED-Sundhed og Ældre, Sundheds- og Ældreudvalget, Økonomi- og Planudvalget og Byrådet. Der vil desuden blive orienteret om tids- og procesplanen i Hoved-MED.

Beslutning fra MED-Sundhed og Ældre 18. september 2025:

Tids- og procesplanen blev drøftet og godkendt.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Sundhedsreform. Udkast til tids- og procesplan for opgaveflytning 17.09.2025

Punkt 6: Orientering til Ældrerådet

27.69.40-G01-1-24

Formanden

Sundheds- og Ældreudvalgets kommende møde

Drøftelse af punkter fra den åbne dagsorden.

Aktivitetsliste - kommende sager

Aktivitetsliste vedlægges som bilag.

Øvrige udvalgsmedlemmer

Kontaktpersoner og udvalg

Orientering om eventuelt nyt med interesse for det samlede ældreråd

Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget

Orientering fra seneste møde.

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget

Orientering fra seneste møde.

Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget

Orientering fra seneste møde.

Udviklings- og Erhvervsudvalget

Orientering fra seneste møde.

Økonomi- og Planudvalget

Orientering fra seneste møde.

Direktør

Duoledelse på plejecentre

Sundheds- og Ældreudvalget blev på mødet den 24. juni 2025 orienteret om den planlagte proces for afklaring af ny ledelsesstruktur på Engparken og Rolighedsparken. Processen blev afsluttet den 15. september og på den baggrund vil der nu blive opslået 2 stillinger på henholdsvis Rolighedsparken og Engparken, som assisterende ledere (eller tilsvarende titel) til nuværende lokaledere.

Som en del af arbejdet med udviklingsplanens spor 2 "Nærværende ledelse blev det på Sundheds- og Ældreudvalgets møde den 8. marts 2023 besluttet at reducere ledelsesspændet og herunder indføre duoledelse på de to største plejecentre Engparken og Rolighedsparken samt indføre trio ledelse i Hjemmeplejen. Afsættet for at udvide med duo/trio ledelse var de gode erfaringer med duoledelse på Korttidspladserne og i Hjemmeplejen.

Formålet var at reducere ledelsesspændet til omkring 30-35, som ligger tættere på ledelsesspændet i andre af kommunens driftsenheder og i sammenlignelige funktioner i andre kommuner. Men stadig højere end de 23 som ledelseskommisionens har beskrevet som forudsætning for at kunne drive nærværende ledelse.

Erfaringerne efter næsten 2 år med duo ledelse på Engparken og Rolighedsparken og trioledelse i Hjemmeplejen er, at reduktionen i ledelsesspændet har mange positive effekter ift. en mere nærværende ledelse, hvor der er mulighed for at afholde MUS samtaler, arbejde målrettet med forebyggelse af sygefravær, rekruttering og faglig udvikling. Erfaringen er også, at det kræver et stort arbejde at omsætte i praksis, da det er 2 eller 3 ledere, der skal lede i det samme område og med samme beslutningskompetence. Implementeringen har derfor også betydet tilpasninger undervejs i processen.

På Engparken og Rolighedsparken er der trods forskellige tilpasninger, ikke blevet etableret velfungerende duoledelse og på nuværende tidspunkt er der 1 leder på hvert af plejecentrene. Samtidig er det tydeligt, at der er behov for et mindre ledelsesspænd, således at der kan være nærværende ledelse, der har kontinuerligt fokus på trivsel, sygefravær, faglige kompetencer og samarbejde med borgere, pårørende og civilsamfund. Desuden er der en stor opgave for lederne med

vedvarende fokus på økonomistyring af den daglige drift. Der er derfor igangsat en proces med henblik på at finde en ny organisering af lederrollen, som fortsat understøtter et lavere ledelsesspænd og nærværende ledelse.

Sundheds- og Ældreudvalget blev på mødet den 24. juni 2025 orienteret om den planlagte proces for afklaring af ny ledelsesstruktur på Engparken og Rolighedsparken. Processen har indeholdt fokusgruppeinterview og workshop hvor medarbejdere, TR og AMR har deltaget.

24. september blev udvalget forelagt anbefalingerne, og efter et fyraftensmøde 26. september, hvor alle medarbejdere var inviteret til tilbagemelding og drøftelser af proces, er stillingerne nu kommet i opslag.

Bilag

Ældrerådets aktivitetsliste 2025

Punkt 7: Udmelding til pressen

27.69.40-G01-1-24

Beslutning

Der laves ikke en pressemeddelelse denne gang.

Behandlingsforløb

Ældrerådet 31. oktober 2025

Indstilling

Formanden for Ældrerådet indstiller, at

- punktet drøftes.

Sagsfremstilling

Der blev ikke udsendt pressemeddelelse efter mødet den 19. september 2025.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.