

# REFERAT Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget d. 24-09-2025

**Mødedato** Onsdag d. 24. september 2025 kl. 13:00

**Mødested** Lokale 100

**Mødedeltagere** Annette Mosegaard, Thomas Østergaard, Inge Dinis, Rune Lyager, Helle Mathiasen

## Indholdsfortegnelse

Resultater - Årsager til stigende brug af efterspørgselspuljen.....	3
Temadrøftelse: skolefravær.....	7
Vedtægtsændring FællesElevråd.....	8
National forsøgsordning med skolemad.....	9
Ny styrelsesvedtægt for forældrebestyrelsesarbejdet på dagtilbudsområdet.....	11
Lokal erhvervsvenlighed 2025.....	13
Åbne meddelelser.....	20
Lukket: Lukkede meddelelser.....	22

# Punkt 1: Resultater - Årsager til stigende brug af efterspørgselspuljen

85.02.02-P35-11-25

## Beslutning

Udvalget drøftede analysen og dens resultater.

Taget til efterretning.

## Behandlingsforløb

Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget 24. september 2025

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalg 24. september 2025

Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025

Byrådet 6. oktober 2025

## Indstilling

Direktøren for Voksenområdet indstiller, at

- orientering om analysens resultater tages til efterretning

## Sagsfremstilling

Ikast-Brande Kommune har gennem en årrække oplevet en stigning i brug af efterspørgselspuljen på voksenalområdet. Efterspørgselspuljen sikrer, at unge mellem 18 og 23 år får den nødvendige støtte ved overgangen fra børne- til voksenområdet. Puljen fastsættes årligt og frigives først som vedvarende midler, når der opstår et konkret behov hos en ung, der tilgår voksenområdet. Denne stigning ses også på landsplan, og forventes at fortsætte. Det er derfor vigtigt, at få belyst, hvilke handlemuligheder Ikast-Brande Kommune har, for at sikre, at der fortsat gives den korrekte støtte og hjælp og dette gøres omkostningseffektivt. Byrådet besluttede derfor i forbindelse med vedtagelse af budget 2025-2029, at afsætte 250.000 kr. til en analyse. Formålet var at belyse årsagerne til stigningen i udgifterne og pege på mulige løsninger.

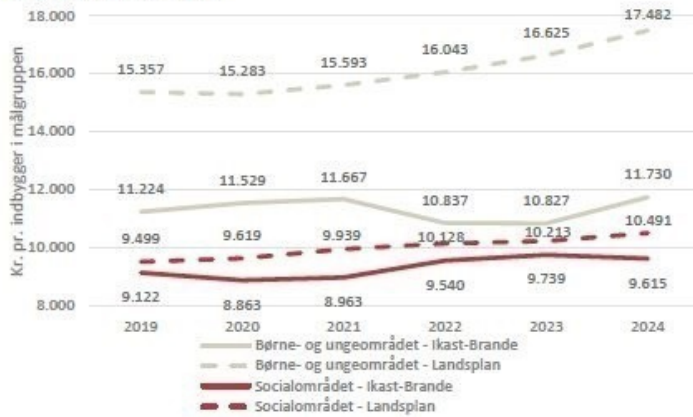
Der er i 2025 gennemført en mindre og afgrænset analyse. Det medfører at der er en række områder i tilknytning til de stigende udgifter på området, der ikke er belyst. Det betyder at der kan være andre og flere forklaringer (og handleveje) end dem, der præsenteres med analysen.

Med denne sag gives en kort opsummering af analysens resultater. På fagudvalgsmøderne fremlægges resultaterne mundtligt af Carelink og Index100, ligesom udvalgene vil blive præsenteret for en planlagt proces for det videre arbejde med analysens anbefalinger. Herefter behandles punktet på Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025 samt på Byrådets møde 6. oktober 2025. Carelink og Index100 deltager på Byrådets åbne time, hvor der vil blive givet en gennemgang af analysens resultater, samt være mulighed for at stille spørgsmål.

## Resultater fra analysen

Analysen viser, at både Børn- og Ungeområdet samt Socialafdelingen i Ikast-Brande Kommune samlet set har en solid udgiftsstyring. Udgiftsstigningerne er lavere end på landsplan, og udgifterne ligger generelt et godt stykke under landsgennemsnittet.

Figur 1. Udviklingen i udgifterne på Socialområdet, samt Børne- og Ungeområdet (opgjort som udgifter pr. indbygger i målgruppen - Faste priser)



Note: Udgifterne er opgjort pr. 0-17-årig på Børne- og ungeområdet hhv. pr. 18-66-årig på Socialområdet. Udgifterne er opgjort ekskl. refusion for særligt dyre enkeltsager (SDE). Medregnes refusion for SDE vil der være tale om et svagt udgiftsfald på de to områder i Ikast-Brande.

I nedenstående er analysens hovedspørgsmål fra kommissoriet koblet direkte til rapportens anbefalinger for at tydeliggøre, hvilke indsatser analysen peger på i forhold til de konkrete problemstillinger.

Kommissoriets analysespørgsmål;

- Hvilke indsatser anvendes midlerne til, og anvendes de hensigtsmæssigt på voksenområdet og børne- og ungeområdet?
  - Dette adresseres i anbefaling 4, 5 og 6.
- Kan der identificeres årsager til udgiftsstigninger? Er målgruppens kompleksitet stigende?
  - Sidstnævnte er ikke entydigt afdækket, men alle anbefalinger rummer nogle muligheder for at arbejde med nedbringelse af udgifterne.
- Skyldes den eventuelt stigende kompleksitet, at der har manglet specialiserede eller almene indsatser tidligere i de unges liv?
  - Dette adresseres i anbefaling 2 og 3
- Opleves et stigende pres fra borgere og pårørende, og er der noget i den måde, som dialogen med borgere og pårørende foregår på, som skaber dette eventuelt øgede pres?
  - Dette adresseres i anbefaling 7

I nedenstående fremgår rapportens 7 hovedanbefalinger til handlinger. Der gøres opmærksom på, at der sideløbende med gennemførelsen af analysen er iværksat flere tiltag internt i kommunen, og at effekten af disse tiltag endnu ikke er fuldt realiseret.

Det har endvidere været drøftet, om der kan være andre forklaringer på de stigende udgifter, f.eks. om serviceniveauet på voksenområdet er for højt, købsmønstret i forhold til interne/eksterne tilbud, opfølgingspraksis på voksenområdet m.v. Disse områder er ikke blevet analyseret, bl.a. fordi dele af disse områder er blevet ændret samtidig med, at analysen har pågået.

### Opsummering af 7 hovedanbefalinger:

1. **Udvikling af strategi og fælles faglig ramme på tværs af ungeområdet (Fælles)**  
Der anbefales et fælles afsæt, der er retningsgivende på tværs af udvalg og direktørområder. Det bør være tydeligt i hele organisationen, hvilke fælles mål der er på ungeområdet (på tværs af Børne- og ungeområdet, Voksensocial og Beskæftigelse), samt hvilke opgaver og ansvar det indebærer i praksis.
2. **Flere tilbud til og klarhed om indsatsen for de 15-17-årige (Børn og Ungeområdet samt Beskæftigelsesområdet).**  
Analysen peger på udfordringer for unge i alderen 15-17 år, der står uden for skole, uddannelse og beskæftigelse. Samarbejdet om målgruppen fungerer overordnet godt, men det er vanskeligt at finde nye løsninger, når de kræver finansiering. Aktørfeltet er bredt, og hvis den unge ikke har en sag i Familierådgivningen, er det uklart, hvem der har ansvaret for at motivere og støtte. Tilbudsviften til de 15-17-årige kan med fordel udbygges.
3. **Fokus på det langsigtede perspektiv i Familierådgivningen samt samarbejde med Undervisning (Børn og Ungeområdet)**  
Det anbefales, at børne- og ungerådgiverne arbejder med et mere langsigtet perspektiv, der understøtter livsduelighed og selvstændighed efter det 18. år. Dette perspektiv hænger sammen med afdelingens fokus på relationel velfærd og et styrket borgerperspektiv. Der bør desuden ses nærmere på snitfladen mellem skole og Familierådgivningen for at kunne støtte unge tidligere, især de elever, der har udfordringer både fagligt, socialt og personligt. En målgruppe som er i vækst.
4. **Styrk den recovery-orienterede rehabiliterende tilgang på voksenområdet (Socialafdelingen)**  
Organisationen bør have de nødvendige kompetencer til at arbejde systematisk med en recovery-orienteret rehabiliterende tilgang. VUM 2.0 bør gennemgås med fokus på, hvordan borgernes ønsker og mål bedst understøttes i sagsarbejdet.
5. **Ny organisering i myndighedsarbejdet i Socialafdelingen (Socialafdelingen)**  
Analysen peger på, at en allerede igangsat proces om at organisere sagsbehandlernes arbejde i myndighedsarbejdet, er den rette vej at gå. Dette indebærer bl.a., at borgerne fremover skal have samme sagsbehandler gennem hele forløbet, så de oplever kontinuitet og så der

samtidig sikres systematik i opfølgningen fra behov og bestilling til indsats, pris og progression.

#### 6. Gør det nemt at komme ind og ud af kommunen og op og ned ad indsatsrampen (Socialafdelingen)

Styrk fleksibilitet i indsatser og let adgang til hjælp. Analysen peger på, at den allerede planlagte omlægning af bostøtteindsatsen i Socialpsykiatrien vil være gavnlig for styringen af udgifterne på voksenområdet. Den planlagte ændring går ud på at skabe en hurtigere indgang til bostøtte med fokus på kortvarige og mindre indgribende indsatser med afsæt i en recovery-orienteret tilgang. Analysen peger på, at der har manglet tilbud i den "lette" ende af indsatsrampen, og at tilbudsviften på forebyggende tilbud derfor bør udvides.

#### 7. Styrk kompetencer til borger- og pårørendesamarbejde (Fælles)

Den gode dialog om borger- og pårørendesamarbejde bør fastholdes. Samtidig anbefales det at have vedvarende fokus på rådgivernes kompetencer og på nye veje til inddragelse af børn, unge, familier og borgere.

### Administrationens bemærkninger

Administrationen finder at der fra Carelinkgruppen er givet flere konkrete og brugbare anbefalinger til det videre arbejde i Ikast-Brande Kommune. Administrationen er samtidig bevidst om, at de syv præsenterede anbefalinger ikke kan stå alene som svar på udfordringerne i forhold til et stigende pres på det specialiserede voksenområdet jf. bemærkningerne om analysens valgte genstandsfelt nævnt tidligere.

### Den videre proces

Analysens resultater præsenteres for Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget samt Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget den 24. september 2025.

Herefter behandles sagen på Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025 samt på Byrådets møde d.6 oktober 2025. Carelink og Index100 fremlægger resultaterne på byrådets time den 6. oktober 2025 sammen med en præsentation af de tematikker, administrationen vurderer, at der kan udarbejdes en konkret handleplan for.

Den endelige handleplan vil blive forelagt udvalgene i 2026.

### Historik

I forbindelse med budget 2025-2029 besluttede Byrådet at afsætte 250.000 kr. fra Byrådets anlægspulje til en analyse af årsagerne til stigningen i brug af efterspørgselspuljen på socialområdet.

Siden 2019 år er puljen blev brugt fuldt ud på grund af stigninger i indsatserne for de yngste borgere på voksenområdet. Ligesom der i flere år er givet merbevillinger. I 2023 blev der givet en merbevilling på 1,3 mio. kr. Tendensen til stigende udgifter har kunnet ses i de fleste af landets øvrige kommuner gennem en del år, og nu er den også kommet til Ikast-Brande.

Oversigt over efterspørgselspuljens størrelse, frigivelse mm. (2014-2025)

Efterspørgselspulje (t.kr.)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	2021*	2022**	2023	2024	2025
Efterspørgselspulje ved budgetlægning	6.034	1.173	6.471	9.501	5.618	2.947	1.077	2.155	3.762	8.832	8.215	7.436
Frigivet fra efterspørgselspuljen	6.034	1.173	2.857	7.264	4.662	2.947	1.077	2.155	3.762	8.832	8.215	?
Rest tilbageført til kassen	0	0	3.614	2.237	956	0	0	0	0	0	0	?
Merbevilling			-	-	-	679	907	2.655	1.450	1.254	4.654	?

\*I 2020 og 2021 var det i budgetlægningen og i udmøntningen kun tilladt at tage 50 % af behovet med jvf. De økonomiske principper. (dvs. udgifterne var højere end hvad tabellen viser, da området selv måtte finde de resterende midler.)

\*\*I 2022 var der stadig kun medtaget 50 % af efterspørgselspuljen ved budgetlægningen, men ved budgetforliget fik området tildelt yderligere 1.327.000 kr. Dvs. at den samlede pulje i 2022 reelt var på 3.762.000 kr.

Efterspørgselspuljen er en pulje, som sikrer, at unge mellem 18 og 23 år får den støtte, de har brug for, når de går fra børne- til voksenområdet. Hvert år vurderes udgiftsstørrelsen på kommende borgere til fastsættelse af efterspørgselspuljens størrelse. Den vurderes og justeres således hvert år i samarbejde mellem børneområdet og UU, så den følger både forventede og reelle udgifter frem til den unges 24-års fødselsdag. Midlerne frigives først, når en ung faktisk får behov for eksempelvis et botilbud eller tilsvarende.

Den 16. december 2024 godkendte Byrådet et kommissorium for analysen. Administrationen orienterede den 5. marts 2025 på mødet i Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget og på det efterfølgende dialogmøde i Byrådet om, at Carelinkgruppen og Index100 var valgt som leverandører af analysen. Kommissoriet for opgaven lagde op til en bred afdækning med både kvantitative og kvalitative data, og en undersøgelse af følgende undersøgelsesspørgsmål:

- Hvilke indsatser midlerne anvendes til, og anvendes de hensigtsmæssigt på voksenområdet og børne- og ungeområdet?
- Kan der identificeres årsager til udgiftsstigninger? Er målgruppens kompleksitet stigende?
- Skyldes den eventuelt stigende kompleksitet, at der har manglet specialiserede eller almene indsatser tidligere i de unges liv?
- Opleves et stigende pres fra borgere og pårørende, og er der noget i den måde, som dialogen med borgere og pårørende foregår på, som skaber dette eventuelt øgede pres?

På Byrådets møde d.28. april 2025 blev midlerne til analysen frigivet, så analysen kunne igangsættes. Det blev på dette tidspunkt forventet, at analysens konklusioner kunne præsenteres for Byrådet i juni 2025, dog med forbehold for den konkrete proces. Det har ikke været muligt at udarbejde en fyldestgørende analyse af tilstrækkelig kvalitet inden for den oprindelige tidsramme, hvorfor fristen blev forlænget til oktober 2025.

Bilag:

- Kommissorium Godkendt 16 december 2024
- Pixi udgave af analysen
- Rapport Analyse af årsager til stigende brug af efterspørgselspuljen

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Bilag**

Bilag 2\_Pixi\_Årsager til stigning i brug af efterspørgselspuljen\_

Bilag 3\_Afsluttende analyse\_Årsager til stigende brug af efterspørgselspuljen

Bilag 1\_Kommissorium\_for\_analyse\_af\_aarsagerne\_til\_stigningen\_i\_efterspørgselspuljen\_paa\_socialomraadet

## **Punkt 2: Temadrøftelse: skolefravær**

17.01.00-G01-5-22

### **Beslutning**

Udvalget drøftede temaet.

### **Behandlingsforløb**

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025

### **Indstilling**

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- temaet drøftes.

### **Sagsfremstilling**

På Børne-, Kultur- og Fritidsudvalgsmødet 5. marts 2025 fik udvalget en orientering om de nye indsatser i kommunen. En del af drøftelserne på mødet omhandlede skolefraværsindsatsen og på baggrund heraf ønskede udvalget en temadrøftelse af skolefravær. Temadrøftelsen tager afsæt i tre temaer: 1. data og overordnede tendenser for Ikast-Brande Kommune sammenlignet med landstal, 2. hvilke procedurer og arbejdsgange arbejder skolen og fraværsteamet ud fra, når et barn har bekymrende fravær, og 3. hvilke udfordringer møder fraværsteamet i sager med manglende progression eller hvor indsatsen ikke har det ønskede udfald. På udvalgsmødet gives et oplæg fra skolechefen forud for drøftelse.

Teamleder for det specialiserede område, Jane Engberg Krogh, deltager på mødet.

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen.

## Punkt 3: Vedtægtsændring FællesElevråd

17.00.00-A00-2-25

### Beslutning

Anbefales med forslag om følgende sproglige ændring:

Der afholdes en årlig elevdemokratidag for alle kommunens lokale elevråd. Hvert andet år kan dagen være en heldagstur med elevdemokrati som tema.

### Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025

Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025

Byrådet 6. oktober 2025

### Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- vedtægtsændringer for FællesElevrådet sendes i høring.

### Sagsfremstilling

Da der ønskes overensstemmelse mellem Styrelsesvedtægterne for skoleområdet i Ikast-Brande Kommune og vedtægterne fra FællesElevrådet, ønsker administrationen at ændre i vedtægterne for FællesElevrådet.

De tilføjede og rettede vedtægter er bygget op omkring de nuværende vedtægter. De foreslåede rettelser er stillet op mod de nuværende vedtægter i bilag 1, hvorved de anbefalede ændringer tydeligt og konkret fremgår.

Ønskede ændringer af væsentlig karakter i vedtægterne fremgår af nedenstående:

- Repræsentanter fra IUC ønskes indskrevet i vedtægterne for FællesElevrådet.
- Elevdemokratidag for alle kommunens lokale elevråd ønskes fremadrettet afholdt hvert andet år.
- I år hvor der ikke afholdes elevdemokratidag, ønskes indskrevet, at FællesElevrådet tager på en heldagsudflugt med elevdemokrati som tema.
- Det ønskes fremadrettet, at der afholdes dialogmøde mellem FællesElevrådet og Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget hvert andet år. På dialogmødet deltager skolechefen.
- Det ønskes indskrevet, at kommunal tovholder for FællesElevrådet udpeges af skolechefen inden 1. maj, som det også er skrevet i Styrelsesvedtægterne for skoleområdet i Ikast-Brande Kommune.

Ændringerne sendes i høring hos kommunens elevråd med en høringsperiode på 7,5 uge frem til den 14. november 2025. Hvis der indkommer høringssvar, vil disse blive behandlet af administrationen, og Børne-, Kultur og Fritidsudvalget informeres efterfølgende om de indkommende høringssvar på mødet for Børne-, Kultur og Fritidsudvalget 3. december 2025, hvor de nuværende ændringer og evt. nye ændringer i forbindelse med høringssvarene vil være klar til endelig godkendelse af udvalget.

### Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

### Bilag

Bilag 1 Vedtægter FællesElevråd 2025 med ændringer

## Punkt 4: National forsøgsordning med skolemad

17.00.00-A00-5-25

### Beslutning

Anbefales.

### Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025

Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025

Byrådet 6. oktober 2025

### Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- der ydes tilslutning til Nørre Snede Skoles deltagelse i den nationale forsøgsordning for skolemad, hvis de bliver udtrukket i anden lodtrækningsrunde.
- Nørre Snede Skole skal have mulighed for at indføre differentieret forældrebetaling, hvis de udtrækkes til skolemadsforsøget med forældrebetaling.

### Sagsfremstilling

Grundet afbud fra skoler som i juni 2025 blev udtrukket til deltagelse i den nationale forsøgsordning for skolemad, har Nørre Snede Skole fået mulighed for at være med i anden lodtrækningsrunde. Det er ikke offentliggjort, hvor mange skoler der udtrækkes i anden runde, men det forventes at være omtrent 4-8 skoler. Anden lodtrækningsrunde vil ske i overensstemmelse med retningslinjerne i puljevejledningen, se bilag 1. Skolerne vil, ligesom i første lodtrækningsrunde, blive udtrukket til deltagelse med en given klassetringsgruppe og finansieringsmodel. Der trækkes lod om deltagelse blandt både folkeskoler og frie grundskoler.

#### Rammen for forsøget

Skolemadsordningen afprøves i enten indskoling, på mellemtrinnet eller i udskoling og forsøget forløber fra skoleåret 2025/2026 til og med første halvdel af skoleåret 2028/2029.

Nørre Snede skole har ønsket deltagelse med deres mellemtrin. Det er op til kommunen at fastsætte de konkrete rammer for organiseringen af skolemadsordningen, herunder om forældre på dagsbasis kan til- og fravælge deltagelse heri.

Der afprøves tre finansieringsmodeller for madordninger i forsøget med henblik på at indhente erfaringer med forskellige former for finansiering af skolemadsordningen:

- Tilskud på 53 kr. pr. elev pr. skoledag: Ingen forældrebetaling.
- Tilskud på 38 kr. pr. elev pr. skoledag: Forældrebetaling på 15 kr. pr. måltid.
- Tilskud på 28 kr. pr. elev pr. skoledag: Forældrebetaling på 25 kr. pr. måltid.

Skolerne som er udtrukket til forsøgsordningen udvælges ligeledes ved lodtrækning til at afprøve en skolemadsordning uden forældrebetaling eller med en forældrebetaling på enten 15 eller 25 kr. pr. måltid.

I lodtrækningen tilstræbes det, at 70 pct. af de deltagende elever modtager skolemad uden forældrebetaling, mens 15 pct. vil modtage skolemad med en forældrebetaling på 15 kr. pr. måltid og 15 pct. vil modtage skolemad med en forældrebetaling på 25 kr. pr. måltid.

Uanset finansieringsmodellen vil det være frivilligt for elever i indsatsklasserne at deltage i ordningen. Skoler, der udtrækkes til at tilbyde skolemad uden forældrebetaling, må ikke opkræve forældrebetaling for skolemad i indsatsklasserne.

Skoler, der udtrækkes til at tilbyde skolemad med forældrebetaling, skal opkræve hhv. 15 kr. eller 25 kr. pr. måltid i indsatsklasserne, alt efter hvilken finansieringsmodel, de er udtrukket til at afprøve. Satserne for forældrebetaling vil blive fastholdt i hele forsøgsperioden.

### **Mulighed for at indføre differentieret forældrebetaling**

Kommuner har mulighed for at indføre en differentieret forældrebetaling, så prisen pr. måltid reduceres eller fjernes for husstande med lav indkomst. Kommunen skal selv udarbejde en model herfor, det er tilladt at anvende tilskudsmidler til formålet. Kommunen må ikke anvende tilskudsmidler til at sænke forældreopkrævningen generelt.

### **Særlige forhold vedrørende Folkeskoleloven**

For folkeskoler etableres forsøget med hjemmel i folkeskolelovens § 55, stk. 1, hvorefter børne- og undervisningsministeren for at fremme forsøgsvirksomhed og pædagogisk udviklingsarbejde kan fravige lovens bestemmelser, bortset fra kapitel 1 og 4 vedrørende folkeskolens formål samt krav til lærere og øvrigt undervisende personale.

Da en del af forsøget bl.a. indebærer, at spørgsmålet om forældrebetaling for en madordning afgøres ved lodtrækning på skoleniveau blandt de deltagende skoler, vil forsøget indebære en fravigelse af folkeskolelovens § 40, stk. 2, nr. 7, hvoraf det fremgår, at kommunalbestyrelsen træffer beslutning om frivillige madordninger, og at kommunalbestyrelsen beslutter, om madordningerne etableres med fuld forældrebetaling eller gennem kommunale tilskud med hel eller delvis fri forplejning. Derfor stilles der krav om kommunalbestyrelsens tilslutning til folkeskolers deltagelse i forsøget.

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

250321-Vejledning-om-pulje-til-afproevning-af-skolemadaordninger-rev-210325

# Punkt 5: Ny styrelsesvedtægt for forældrebestyrelsesarbejdet på dagtilbudsområdet

28.00.00-A00-1-25

## Beslutning

Anbefales.

## Behandlingsforløb

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025

Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025

Byrådet 6. oktober 2025

## Indstilling

Direktøren for Børne- og Fællesskabsområdet indstiller, at

- de indkomne høringssvar til den nye styrelsesvedtægt for forældrebestyrelsesarbejdet på dagtilbudsområdet tages til efterretning.
- den nye justerede styrelsesvedtægt godkendes.

## Sagsfremstilling

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget godkendte den 7. maj 2025, at sende udkast til ny styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser i dagtilbud i høring ved forældrebestyrelserne i dagtilbud og andre interessenter i perioden fra den 10. maj – 15. august 2025.

Baggrunden for en ny styrelsesvedtægt er at ajourføre i forhold til dagtilbudsloven, samt at skabe sammenhæng på et samlet dagtilbudsområde med én fælles styrelsesvedtægt for hele dagtilbudsområdet gældende for både institutioner og den kommunale dagpleje.

Der er i høringsperioden indkommet 11 høringssvar.

### Opsummering af de indkomne høringssvar

Overordnet set, er der få kommentarer til høringmaterialet. 6 ud af de 11 bestyrelser, der har indsendt et høringssvar, har tilkendegivet, at de ingen kommentarer har til udkastet.

Temaerne i de øvrige 5 høringssvar er:

- **Valgets afvikling**

De fleste kommentarer går på valget af forældrerepræsentanters afvikling. I udkast til ny styrelsesvedtægt står beskrevet, at valg afvikles på forældremøder. Flere dagtilbud har indført andre og mere kreative måder at afvikle valget på eksempelvis ved en længere afstemningsperiode, hvor forældrene kan afgive stemmer ved aflevering/afhentning eller forskellige digitale løsninger for afstemning. På baggrund af erfaring med højere stemmeprocent ved alternative måde at afvikle valget på, tilkendegives der i flere høringssvar ønske om, at den enkelte forældrebestyrelse selv planlægger form for afvikling af valg.

- **Forældrebestyrelsens sammensætning**

I udkast til ny styrelsesvedtægt er skrevet, at der skal vælges 5-7 forældrerepræsentanter og 2 medarbejderrepræsentanter til forældrebestyrelsen. De indkomne høringssvar ønsker rammen ændret til, at der som minimum skal vælges 5-7 forældrerepræsentanter i alt og ligesom der ønskes en bredere ramme for medarbejderrepræsentation. I enkelte af indkomne høringssvar tilkendegives uklarhed om:

- har eksterne medlemmer stemmeret? Det kan eksempelvis være en person fra den lokale spejdergruppe eller idrætsforening
- sidder de eksterne medlemmer fast i bestyrelsen?
- er de eksterne medlemmer valgt ind på samme vilkår som de øvrige medlemmer af bestyrelsen?

### **Foreslåede justeringer på baggrund af høringssvar**

På baggrund af de indkomne svar anbefaler administrationen følgende justeringer:

- Antallet af forældrevalget formuleres som et minimum og det præciseres, at der skal sikres en optimal fordeling af forældre fra henholdsvis afdelinger og huse, hvis der er flere matrikler herunder at antallet af forældre altid skal udgøre et ulige antal i tilfælde af afstemning.
- Antallet af medarbejdere fastsættes til 2-4 medarbejdere, dog skal ledelsen sikre, at forældrerepræsentationen altid er i overtal
- Det tydeliggøres, hvad der er formål og mandat for eksterne medlemmer i forældrebestyrelsen
- Tydeliggørelse af valgperiode, så man kan sidde en periode ud også efter ens barn er stoppet, eksempelvis ved skolestart
- Generelt tydeliggørelse af roller, opgaver og mandater
- Det imødekommes, at forældrebestyrelsen lokalt kan sætte rammen for afvikling af valg, forudsat ramme beskrevet i styrelsesvedtægt overholdes

### **Styrelsesvedtægter sendt i høring**

- I styrelsesvedtægterne, der blev sendt i høring, var der primært sket ændringer i forhold konsekvensrettelser på baggrund af lovgivning
- Derudover præciseres forældrenes ret til repræsentation
- Styrelsesvedtægten indeholdt også en tydeliggørelse af forældrebestyrelsens kompetencer og beføjelser
- Forslag om at rammesætte antallet af medlemmer som et maximum

### **Ikrafttrædelse**

Den nye styrelsesvedtægt træder i kraft med tre måneders varsling fra politisk godkendelse, forventeligt januar 2026.

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

Styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser i dagtilbud

Høringssvar ny styrelsesvedtægt - dagtilbudsområdet

## **Punkt 6: Lokal erhvervsvenlighed 2025**

00.00.00-A00-42-25

### **Beslutning**

Drøftet.

### **Behandlingsforløb**

Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget 24. september 2025

Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget 24. september 2025

Sundheds- og Ældreudvalget 24. september 2025

Udviklings- og Erhvervsudvalget 24. september 2025

Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget 24. september 2025

Økonomi- og Planudvalget 30. september 2025

Byrådet 6. oktober 2025

### **Indstilling**

Teknik- og Stabsdirektøren indstiller, at

- resultaterne fra årets erhvervsklimaundersøgelse, herunder placeringen på de forskellige indikatorer, drøftes.

### **Sagsfremstilling**

Dansk Industri (DI) har siden 2010 årligt offentliggjort en undersøgelse om kommunernes erhvervsvenlighed. Efter 13 førstepladser, en andenplads og en tredjeplads, har Ikast-Brande Kommune opnået endnu en tredjeplads. Ikast-Brande Kommune er stadig den mest erhvervsvenlige kommune i Region Midtjylland, idet førstepladsen går til Vejen Kommune og andenpladsen til Billund Kommune. Der skulle målfoto til at afgøre de tre første pladser i undersøgelsen.

Lokal Erhvervsvenlighed 2025 er en landsdækkende undersøgelse, der evaluerer og sammenligner erhvervsvenligheden i landets kommuner.

7.514 virksomheder over hele landet har i år vurderet deres kommunes indsats på en lang række områder med relevans for virksomhedernes erhvervsvilkår. Alle kommuner, med undtagelse af Læsø, Fanø, Samsø, Langeland, Ærø, Vallensbæk og Dragør, indgår i undersøgelsen.

Vurderingen af kommunernes erhvervsvenlighed er baseret på en tilfredshedsundersøgelse blandt de lokale virksomheder og en lang række statistiske parametre, der indikerer, hvordan det er at drive virksomhed i kommunen. Formålet med spørgeskemaundersøgelsen er at hente oplysninger om kommunerne, som man ikke kan finde i de officielle statistikker.

I evalueringen af kommunernes erhvervsvenlighed bedømmes kommunerne i 2025 på 4 kategorier (Overordnet erhvervsvenlighed og dialog, Infrastruktur og energi, Uddannelse og arbejdskraft samt kommunal administration). I tidligere undersøgelser blev kommunerne bedømt ud fra ti overordnede kategorier (Overordnet erhvervsvenlighed, Infrastruktur og transport, Arbejdskraft, Uddannelse, Sagsbehandling, Grøn udvikling, Brug af private leverandører, Digitale rammer, Skatter, gebyrer og erhvervsarealer samt Information og dialog).

### **Overordnet placering**

78 virksomheder med i alt 7.241 arbejdspladser fra Ikast-Brande Kommune - eller 37 % af den private beskæftigelse - har svaret på tilfredshedsundersøgelsen.

I de overordnede placeringer får Ikast-Brande Kommune en førsteplads i "Overordnet erhvervsvenlighed og dialog", en andenplads i "Kommunal administration", en niendeplads i "Infrastruktur og energi" samt en tiendeplads i "Uddannelse og arbejdskraft".

## Overordnet placering i kategorierne:



Nedenfor gennemgås de fire kategorier mere i dybden:

### Overordnet erhvervsvenlighed og dialog

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>OVERORDNET ERHVERVSVENLIGHED OG DIALOG</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Spørgsmål til virksomheder</b>				
Tilfredshed med kommunens erhvervsvenlighed alt i alt	4,28	4,29	1	1
Dialogen mellem erhvervslivet og kommunen (fx politikere/embedsmænd)	-	4,07	-	5
Kommunens formidling af væsentlig information til din virksomhed	3,99	3,97	1	2

Overordnet erhvervsvenlighed og dialog, hvor Ikast-Brande Kommune er landets bedste, består af 3 spørgsmål til kommunerne, hvor Ikast-Brande Kommune i 2025 får en førsteplads på spørgsmålet om Tilfredshed med kommunens erhvervsvenlighed alt i alt, en femteplads på spørgsmålet om Dialogen mellem erhvervslivet og kommunen (i år omfatter "kommunen" både politikere og embedsmænd, hvor der tidligere har været separate spørgsmål), samt en andenplads på spørgsmålet om Kommunens formidling af væsentlig information til din virksomhed. På sidstnævnte spørgsmål fik Ikast-Brande Kommune en førsteplads i 2024.

Til sammenligning får Vejen Kommune en andenplads og to tredjepladser og Billund Kommune to fjerdepladser og en trettendeplads på disse tre spørgsmål.

### Infrastruktur og energi

Denne kategori er ny i forhold til sidste år, hvor den blev opdelt i flere kategorier. Samlet får Ikast-Brande Kommune en niendeplads. Vejen Kommune er nr. 16 og Billund nr. 5.

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>INFRASTRUKTUR OG ENERGI</b>			-	9
<b>Statistiske indikatorer</b>				
Nettoindpendling pr. person med arbejdssted i kommunen (pct.) <sup>1</sup>	10,1	11,1	18	19
Køreplanstimer pr. indbygger på kommunale busruter (timer/år)	0,5	0,5	75	74
Udgifter i 1.000 kr. til det kommunale vejnet pr indbygger (gns. over tre år)	1,5	1,4	20	35
Bredbåndsdækning (andel som har adgang til min. 1 Gbit/s download, pct.)	97,0	98,5	33	33
5G-dækning (andel som har adgang til min. 600 Mbit/s download, pct.)	4,3	9,1	89	80
Andel af kommunale bygninger, der har energimærke D-G (pct.)	36,5	36,9	16	19
Andel erhvervsbygninger, der opvarmes af fjernvarme/varmepumpe (pct.)	40,7	41,8	50	49
Andel af energiforbrug i kommunen der dækkes af vedvarende energi (pct.)	57,0	59,3	16	21
<b>Spørgsmål til virksomheder</b>				
Kommunens indsats for at sikre god mobilitet <sup>2</sup>	-	3,79	-	4
Kommunens fokus på at fremme bæredygtig transport <sup>3</sup>	3,44	3,43	7	9
Kommunens indsats for at sikre at du kan drive din virksomhed mere klimavenligt <sup>4</sup>	3,77	3,68	9	3

Kategorien Infrastruktur og energi omfatter otte statistiske indikatorer og fire spørgsmål til virksomhederne.

Virksomhedsspørgsmålene drejer sig om mobilitet, bæredygtige transport og klimavenlighed. Her opnår Ikast-Brande Kommune en fjerdeplads, en niendeplads og en tredjeplads. Den sidste er en forbedring fra en niendeplads sidste år.

De statistiske indikatorer viser ikke store ændringer i forhold til 2024. Ikast-Brande Kommune ligger stadig lavt på Køreplanstimer pr. indbygger (nr. 74 i 2025 mod 75 i 2024) og 5G-dækning ) nr. 80 i 2025 mod 89 i 2024). De bedste placeringer er Nettoindpendling (nr. 19 i 2025 mod nr. 18 i 2024) og Andel af kommune bygninger med energimærke D-G (nr. 19 i 2025 mod nr. 16 i 2024).

## Uddannelse og arbejdskraft

Denne kategori er også lagt sammen af en del andre kategorier i forhold til 2024. Ikast-Brande Kommune opnår en tiendeplads. Vejen Kommune er nr. et og Billund Kommune nr. otte.

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>UDDANNELSE OG ARBEJDSKRAFT</b>			-	<b>10</b>
<b>Statistiske indikatorer</b>				
Andel 25-64-årige med en uddannelse efter grundskolen (pct.)	80,0	80,3	63	69
Kompetencedækning i folkeskolerne (pct.)	83,9	85,0	68	49
Andel elever, der søger ind på en erhv.udd. efter 9./10. klasse (pct.)	26,5	29,0	22	14
Karakterer ved folkeskolens afgangsprøve ift. den socioøkonomiske reference <sup>7</sup>	0,2	-0,1	16	74
Andel elever med høj trivsel i folkeskolen (pct.)	87,7	89,2	19	13
Andel ufaglærte unge 27 måneder efter studentereksamen (pct.)	-	45,1	-	61
Antal fuldtidsbeskæftigede pr. 1.000 indb. i alderen 16-64 år <sup>5</sup>	578,1	571,2	12	13
Forskel mellem forventet og faktisk erhv.frekvens for 16-64 årige (pct.) <sup>6</sup>	0,6	0,1	52	55
Forskel mellem forventet og faktisk andel på offentlig forsørgelse (pct.) <sup>6</sup>	0,3	0,2	68	64
Forskel mellem forventet og faktisk andel på førtidspension (pct.) <sup>6</sup>	88,7	87,8	30	27
<b>Spørgsmål til virksomheder</b>				
Kommunens tiltag for at flere unge i kommunen tager en erhv.udd.	-	3,85	-	3
Kommunens indsats for at tiltrække og sikre kvalificeret arbejdskraft	3,93	3,83	1	3
Kommunens indsats for at tiltrække og tilknytte internationale medarbejdere <sup>8</sup>	-	3,82	-	3
Jobcentrenes samarbejde med virksomhederne	4,14	3,78	1	17

Denne kategori består af ti statistiske indikatorer og fire spørgsmål til virksomhederne.

På spørgsmål om kommunens tiltag og indsats for at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse, tiltrække og sikre kvalificeret arbejdskraft samt tiltrække og tilknytte international arbejdskraft opnår Ikast-Brande Kommune tre tredjepladser. På spørgsmålet om jobcentrets samarbejde med virksomhederne falder Ikast-Brande Kommune fra en førsteplads i 2024 til en 17. plads i 2025.

De bedste placeringer inden for de statistiske indikatorer er to trettendepladser i Andel elever med høj trivsel i folkeskolen og Antal fuldtidsbeskæftigede, samt en fjortendeplads i Andel elever, der søger ind på en erhvervsuddannelse efter 9./10. klasse. De dårligste placeringer er Karakterer ved folkeskolens afgangsprøve samt Andel 25-64 årige med en uddannelse efter grundskolen - hhv. nr. 74 og nr. 69.

### Kommunal administration

Også denne kategori er lagt sammen af en række kategorier fra 2024-undersøgelsen, og omfatter nu fem virksomhedsspørgsmål og otte statistiske indikatorer.

Ikast-Brande Kommunes samlede placering i denne kategori er nr. to. Billund Kommune er nr. et og Vejen Kommune er nr. tre.

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>KOMMUNAL ADMINISTRATION</b>			-	2
<b>Statistiske indikatorer</b>				
Sagsbehandlingstider for byggesager (dage)	76,7	95,1	63	77
Byggesagsgebyr (fritaget for alle bygningstyper)	0,0	0,0	1	1
Kommunal udskrivningsprocent	25,1	25,1	23	23
Samlet promille for grundskyld og dækningsafgift	9,1	9,1	21	21
Erhvervsbygningsareal i pct. af samlet bygningsmasse	21,9	21,9	15	16
Konkurrenceudsættelse af byudvikling, transport samt infrastruktur (pct.) <sup>9</sup>	65,2	66,6	9	9
Konkurrenceudsættelse af undervisning, kultur, administration og it (pct.) <sup>9</sup>	26,6	27,1	29	28
Konkurrenceudsættelse af sundhed og sociale opgaver (pct.) <sup>9</sup>	27,6	28,2	40	37
<b>Spørgsmål til virksomheder</b>				
Kompetent og effektiv sagsbehandling i forbindelse med byggesager	3,92	3,61	3	7
Hensyn til erhvervslivet i den lokale planlægning	3,94	3,91	2	1
Kommunens udbudsproces over for private leverandører	3,56	3,32	2	8
Prioritering af bæredygtige og grønne indkøb	3,76	3,66	4	2
Kommunens digitale erhvervsservices <sup>10</sup>	3,77	3,83	5	3

Tre af spørgsmålene til virksomhederne giver Ikast-Brande Kommune en placering i top-3. Det drejer sig om Hensynet til erhvervslivet i den lokale planlægning (nr. 1), Prioritering af bæredygtige og grønne indkøb (nr. 2) og Kommunens digitale erhvervsservice (nr. 3). De to øvrige spørgsmål giver hhv. en syvendeplads og en ottendeplads i indikatorerne Kompetent og effektiv sagsbehandling i fm. byggesager og Kommunens udbudsproces over for private leverandører.

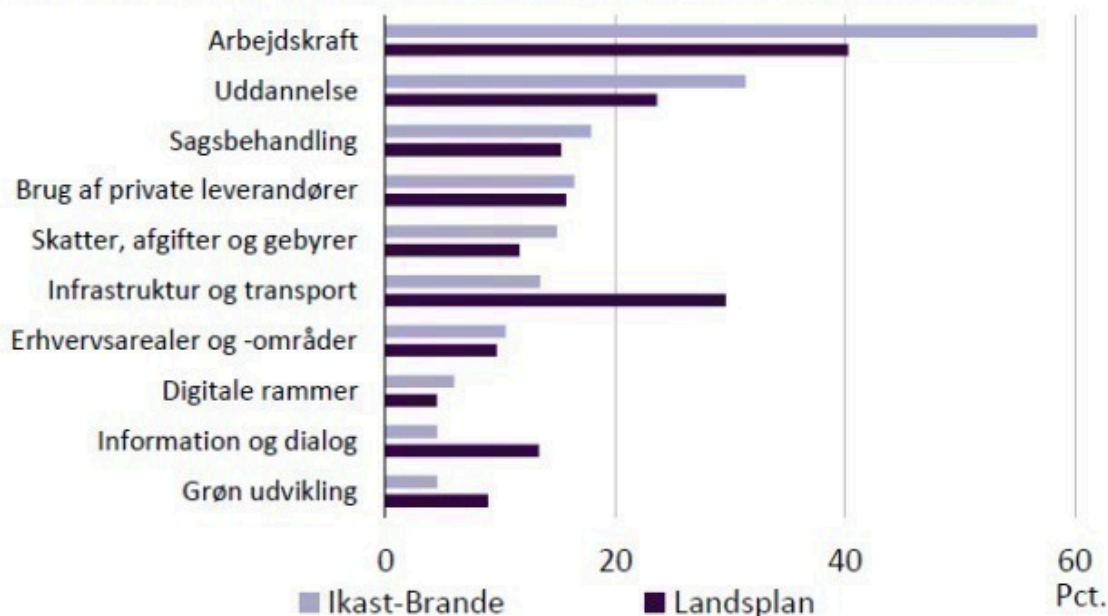
Inden for de statistiske indikatorer giver Byggesagsgebyrer Ikast-Brande Kommune en førsteplads og i den modsatte ende giver Sagsbehandlingstider kommunen en 77. plads. Dette skyldes bl.a. metoden, hvorpå sagsbehandlingstider opgøres på i Ikast-Brande Kommune i f.t. andre kommuner, der er dog tale om et fald fra nr. 63. De øvrige indikatorer viser ikke store udsving ift. 2024.

### Virksomhederne mener

Virksomhederne er også blevet spurgt om, hvad de mener kommunerne bør prioritere inden for hhv. styrkelse af virksomhedernes vækstmuligheder og den grønne omstilling, samt hvordan virksomhederne samarbejder med skolerne.

*Hvad bør kommune prioritere, hvis den skal styrke virksomhedernes vækstmuligheder fremadrettet?*

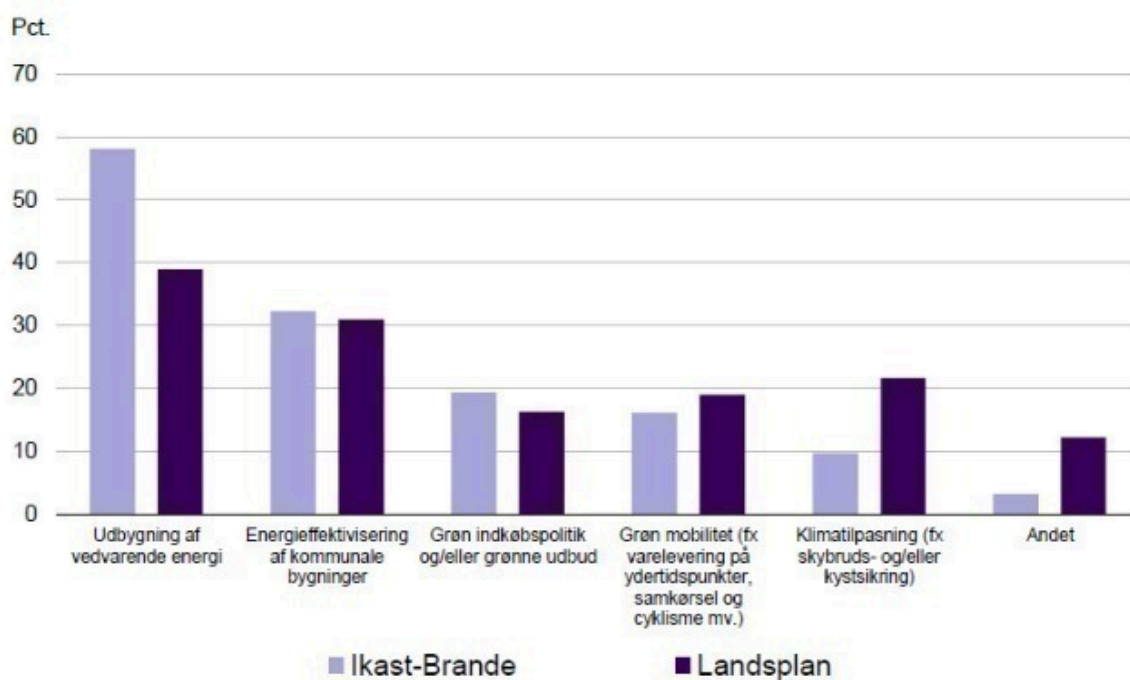
## Virksomhederne mener, at kommunen især bør prioritere...



Lige som i alle de andre år Dansk Industri har gennemført undersøgelsen om Lokal Erhvervsvenlighed, mener 57 % virksomhederne i Ikast-Brande Kommune, at kommunen bør prioritere arbejdskraften, hvis virksomhederne skal have vækst fremover, efterfulgt af uddannelse, som 31 % af virksomhederne mener er vigtigt. På landsplan prioriterer virksomhederne også Infrastruktur og transport højt, men det prioriteres kun som nr. 6 i Ikast-Brande Kommune (13 % af virksomhederne mod næsten 30 % på landsplan).

*Hvad bør kommunen prioritere, hvis den skal fremme den grønne omstilling?*

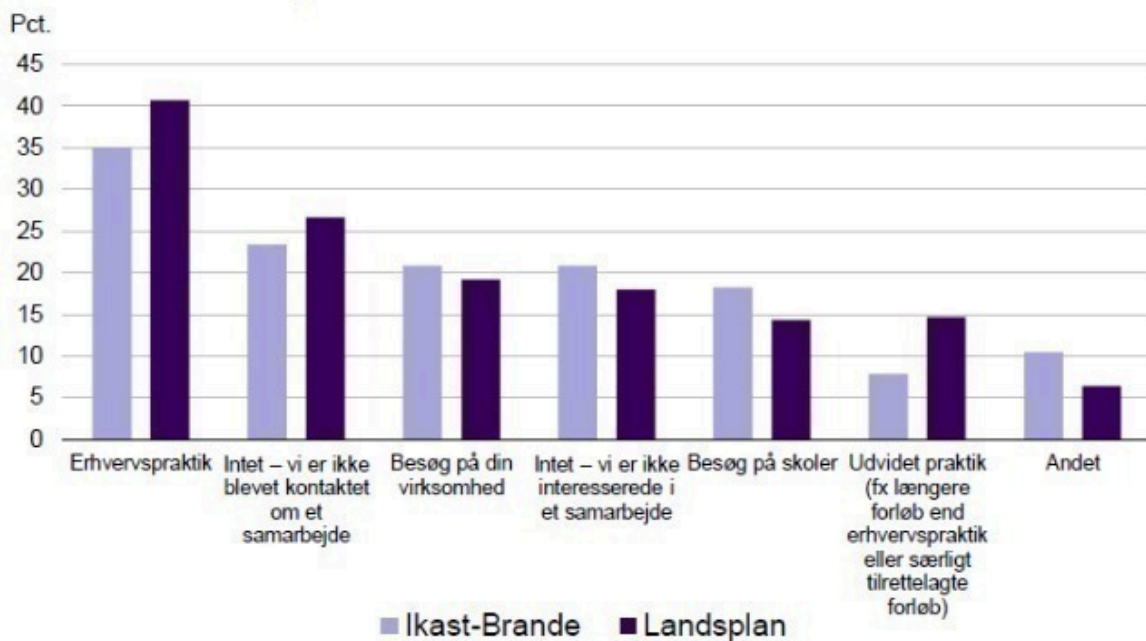
## Hvad bør kommunen prioritere, hvis den skal fremme den grønne omstilling?



58 % af virksomhederne mener at Ikast-Brande Kommune bør prioritere Udbygning af vedvarende energi for at fremme den grønne omstilling. Det er kun knap 40 % af virksomhederne på landsplan, der mener, det er vigtigst. 32 % af virksomhederne mener at Energieffektivisering af kommunale bygninger bør prioriteres. Dette er på niveau med landsplan. På landsplan prioriterer godt 20 % Klimatilpasning, men det kun prioriteres af 10 % i Ikast-Brande Kommune.

*Hvordan arbejder virksomhederne med skolerne i din kommune?*

## Hvordan samarbejder virksomhederne med skolerne i din kommune?



Det sidste spørgsmål, virksomhederne er blevet spurgt om, er, hvordan de samarbejder med skolerne. Her svarer 35 % af virksomhederne i Ikast-Brande Kommune mod godt 40 % af virksomhederne på landsplan, at de har erhvervspraktik. 24 % af virksomhederne i Ikast-Brande Kommune svarer, at de intet samarbejde med skolerne har, fordi de ikke er blevet kontaktet om et samarbejde. Det tilsvarende tal på landsplan er 26 %.

På Dansk Industris hjemmeside <https://www.danskindustri.dk/le25/> kan der læses mere om hele analysen samt finde inspiration til at styrke lokal erhvervsvenlighed.

### Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

### Bilag

DI ikast-brande.pdf

## Punkt 7: Åbne meddelelser

00.22.04-G01-17-21

### Øvrige udvalgsmedlemmer

#### Sidste nyt fra diverse udvalg og poster:

Thomas Østergaard:

- Ungebestyrelsen
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen

Annette Mosegaard:

- Handicaprådet
- Bestyrelsen for Kultursamarbejdet i Midt- og Vestjylland
- Samarbejdsforum for entreprenørskabsskolen
- Styregruppen for Naturcenter Harrild Hede

Inge Dinis:

- Styrelsen for Museum Midtjylland
- Bestyrelsen for Operaen i Midten
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet
- Repræsentantskabet for Danmarks Biblioteksforening

Helle Mathiasen:

- Bestyrelsen for RemisenBrande Fond
- Studierådet ved pædagoguddannelsen Ikast
- Repræsentantskabet for IFFD
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland
- Fritidsrådet

Rune Lyager:

- Billedkunstrådet
- Bestyrelsen for Biblioteks- og kulturforeningen i Region Midtjylland

### Direktør

#### Status på hørvejsprojektet

Der gives en aktuel status på mødet.

#### Lanceringsarrangement om Ungeløftet

Ikast-Brande Kommune er en del af det landsdækkende partnerskab Ungeløftet, som er et partnerskab mellem regeringen, virksomheder, kommuner, civilsamfund og arbejdsmarkedets parter. Ungeløftet har til formål at hjælpe unge uden uddannelse eller job med at realisere deres potentiale. Kommunen har fået bevilliget 4,2 mio. kr. til indsatsen, og sekretariatet for Ungeløftet tilbyder at finansiere et lanceringsarrangement lokalt. Den foreløbige ramme er at arrangementet afholdes den 20. oktober 2025, gerne på en virksomhed, der arbejder målrettet med unge.

#### Status på Team Danmark samarbejdet

Ikast-Brande Kommune har gennem længere tid været i dialog med Team Danmark om at blive udpeget som "Team Danmark Elite Innovationskommune", og har indgået en hensigtserklæring med Team Danmark herom. Processen er nu i

aftalefasen, hvor kommunen, Team Danmark og aktørerne omkring SportsCampus Ikast-Brande blandt andet skal udarbejde en fælles vision, målsætninger og organisering for det kommende samarbejde.

Der er indtil nu afholdt både interessentmøder og bilaterale møder med aktørerne omkring SportsCampus Ikast-Brande - herunder foreninger, faciliteter og uddannelsesinstitutioner. Aftalen fokuserer på følgende sportslige miljøer: Fodbold, håndbold, *badminton* og golf. Dette med afsæt i idrætstalenternes trænings- og uddannelsesmiljøer.

Aftaledokument og bilag forventes sendt til politisk behandling i december 2025. Det indstilles, at aftalen løber fra 1. januar 2026 - 31. december 2029.

### **Nationalt partnerskab om Kulturpas**

Danmarks Idrætsforbund (DIF) og Dansk Kulturliv står i spidsen for det nationale partnerskab om Kulturpas, som netop er sat i søen.

Målgruppen for kulturpas er unge mellem 15 og 24 år, som ikke er i uddannelse eller beskæftigelse, samt elever på FGU.

Kulturpas skal skabe bedre forudsætninger for, at unge i målgruppen bliver en del af samfundets kultur-, forenings- og idrætsfællesskaber og på sigt får lyst til og mod på at starte i uddannelse og/eller i job. De unge kan ansøge om at modtage et digitalt kulturpas, som kan bruges som betalingsmiddel til fx koncerter, idrætsforeninger, museumsbesøg osv. Kulturinstitutioner i kommunen kan ansøge om at blive kulturpas-aktør.

I Ikast-Brande Kommune informerer vi kulturaktørerne om muligheden for at blive kulturpas-aktør og vi sørger for, at informere om ordningen til Børne- og Familieafdelingen og Arbejdsmarkedsafdelingen, som har kontakt til målgruppen.

## **Punkt 8: Lukket: Lukkede meddelelser**

00.22.04-G01-17-21